

**CUENTAS ANUALES  
DE LAS FUNDACIONES DE LA COMUNIDAD AUTÓNOMA DE ARAGÓN**

---

**FUNDACIONES**

**FUNDACIÓN ZARAGOZA LOGISTICS CENTER**



**DÑA. ANA MARÍA GILART VALLS**, secretaria del Patronato de la FUNDACIÓN “ZARAGOZA LOGISTICS CENTER”, con domicilio social en la ciudad de Zaragoza, en la Avenida Ranillas, número 5, edificio 5ª (EXPO), planta baja.

### CERTIFICA

**Primero-** Que el día 14 de junio de 2023 se celebró mediante videoconferencia reunión del Patronato de la Fundación “ZARAGOZA LOGISTICS CENTER” con la siguiente composición:

**a) Patronas y patronos asistentes** (cuya identidad es reconocida por la secretaria):

- D. Iván Andrés Martínez
- D. Ramón Guirado Guillén
- D. Ramón Tejedor Sanz
- D<sup>a</sup>. María Soledad de la Puente Sánchez
- D<sup>a</sup>. Cristina Yagüe Serrano

**b) Patronos y patronas que excusan su asistencia y delegan su voto**

- D<sup>a</sup>. María Eugenia Díaz Calvo,
- D. Gregorio Briz Sánchez y
- D. Yosef Sheffi:  
    Quienes delegan su voto en D. Iván Andrés Martínez
  
- D<sup>a</sup>. Yolanda Sancho Serrano y
- D. José Ángel Castellanos Gómez:  
    Quienes delegan su voto en D<sup>a</sup> Ramón Guirado Guillén.
  
- D. Pedro Sas Llusá:  
    Quien delega su voto en D. Ramón Tejedor Sanz



Asimismo, se encontraban presentes:

-D<sup>a</sup>. Ana Gilart Valls, Secretaria no patrona

-D<sup>a</sup>. Susana Val Blasco, Directora de la Fundación

**Segundo-** Que en el segundo punto del orden del día (APROBACIÓN DE CUENTAS ANUALES) se adoptó el siguiente ACUERDO:

*Se aprueban por unanimidad las cuentas anuales de la Fundación "ZARAGOZA LOGISTICS CENTER" correspondientes al ejercicio cerrado el 31 de diciembre de 2022, que se incorporan a esta acta como anexo I.*

*De las referidas cuentas anuales, que comprenden el balance, la cuenta de resultados y la memoria, se deduce un resultado positivo de CIENTO CUARENTA Y OCHO MIL NOVECIENTOS NOVENTA Y DOS CON TREINTA Y CINCO EUROS (148.992,35€) que los patronos acuerdan destinar a REMANENTE.*

A los efectos previstos en el artículo 28.4 del Reglamento de fundaciones de competencia estatal, aprobado por Real Decreto 1337/2005, de 11 de noviembre, se hace constar que todos los patronos y patronas que asistieron a la reunión (relacionados en la letra a) del punto Primero de esta certificación) emitieron voto a favor de la aprobación de las mencionadas cuentas del ejercicio 2022.

**Tercero-** Que las cuentas anuales aprobadas se acompañan en anexo a esta certificación, formando un solo documento.

**Cuarto-** Que en el cuarto punto del orden del día (APROBACIÓN DEL ACTA DE LA REUNIÓN PARA LA EJECUCIÓN DE ACUERDOS), se adoptó el siguiente ACUERDO:

*Queda aprobada por unanimidad el acta correspondiente a la reunión del Patronato de la Fundación "ZARAGOZA LOGISTICS CENTER" del día de hoy, 14 de junio de 2023.*



Y para que así conste, a los efectos legales oportunos, expido la presente certificación con el visto bueno de la presidenta del Patronato.

FIRMADO ELECTRÓNICAMENTE

**LA SECRETARIA**

Ana María Gilart Valls

**Vº Bº LA PRESIDENTA**

María Eugenia Díaz Calvo



# Informe de Auditoría de Fundación Zaragoza Logistics Center

(Junto con las cuentas anuales abreviadas de  
Fundación Zaragoza Logistics Center  
correspondientes al ejercicio finalizado el  
31.12.2022)



KPMG Auditores, S.L.  
Centro Empresarial de Aragón  
Avda. Gómez Laguna, 25  
50009 Zaragoza

## **Informe de Auditoría de Cuentas Anuales Abreviadas emitido por un Auditor Independiente**

Al Patronato de Fundación Zaragoza Logistics Center por encargo de la Presidenta del Patronato

### **Opinión**

---

Hemos auditado las cuentas anuales abreviadas de Fundación Zaragoza Logistics Center (la Fundación), que comprenden el balance abreviado a 31 de diciembre de 2022, la cuenta de resultados abreviada y la memoria abreviada correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha.

En nuestra opinión, las cuentas anuales abreviadas adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera de la Fundación a 31 de diciembre de 2022, así como de sus resultados correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha, de conformidad con el marco normativo de información financiera que resulta de aplicación (que se identifica en la nota 2 de la memoria abreviada) y, en particular, con los principios y criterios contables contenidos en el mismo.

### **Fundamento de la opinión**

---

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España. Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección *Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de las cuentas anuales abreviadas* de nuestro informe.

Somos independientes de la Fundación de conformidad con los requerimientos de ética, incluidos los de independencia, que son aplicables a nuestra auditoría de las cuentas anuales abreviadas en España según lo exigido por la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas. En este sentido, no hemos prestado servicios distintos a los de la auditoría de cuentas ni han concurrido situaciones o circunstancias que, de acuerdo con lo establecido en la citada normativa reguladora, hayan afectado a la necesaria independencia de modo que se haya visto comprometida.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.



## **Aspectos más relevantes de la auditoría**

---

Los aspectos más relevantes de la auditoría son aquellos que, según nuestro juicio profesional, han sido considerados como los riesgos de incorrección material más significativos en nuestra auditoría de las cuentas anuales abreviadas del periodo actual. Estos riesgos han sido tratados en el contexto de nuestra auditoría de las cuentas anuales abreviadas en su conjunto, y en la formación de nuestra opinión sobre éstas, y no expresamos una opinión por separado sobre esos riesgos.

### Reconocimiento de ingresos por subvenciones, donaciones y legados imputados al excedente del ejercicio

(Véanse notas 4 i), 11 y 12)

El reconocimiento de ingresos por subvenciones imputadas al excedente del ejercicio es un área susceptible de incorrección material, particularmente en relación con la adecuada imputación temporal del ingreso al ejercicio correspondiente.

Nuestros procedimientos de auditoría han comprendido, entre otros, el entendimiento y la evaluación del diseño e implementación de los controles sobre el reconocimiento de ingresos por subvenciones imputadas al excedente del ejercicio. Asimismo, para una muestra de subvenciones, hemos realizado pruebas de detalle sobre los ingresos reconocidos y sobre la periodificación de ingresos a fecha de cierre del ejercicio y hemos conciliado la información relevante para el reconocimiento de ingresos por subvenciones incluida en el sistema de gestión de proyectos con los registros contables. Adicionalmente, hemos evaluado si la información revelada en las cuentas anuales abreviadas cumple con los requerimientos del marco de información financiera aplicable

## **Responsabilidad de la presidenta del Patronato en relación con las cuentas anuales abreviadas**

---

La presidenta del Patronato es responsable de formular las cuentas anuales abreviadas adjuntas, de forma que expresen la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados de la Fundación, de conformidad con el marco normativo de información financiera aplicable a la entidad en España, y del control interno que consideren necesario para permitir la preparación de cuentas anuales abreviadas libres de incorrección material, debida a fraude o error.

En la preparación de las cuentas anuales abreviadas, la presidenta del Patronato es responsable de la valoración de la capacidad de la Fundación para continuar como empresa en funcionamiento, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con la empresa en funcionamiento y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento excepto si la presidenta del Patronato tiene intención de liquidar la Fundación o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.



## **Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de las cuentas anuales abreviadas**

---

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que las cuentas anuales abreviadas en su conjunto están libres de incorrección material, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en las cuentas anuales abreviadas.

Como parte de una auditoría de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y valoramos los riesgos de incorrección material en las cuentas anuales abreviadas, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debida a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas, o la elusión del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la entidad.
- Evaluamos si las políticas contables aplicadas son adecuadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la presidenta del Patronato.
- Concluimos sobre si es adecuada la utilización, por la presidenta del Patronato, del principio contable de empresa en funcionamiento y, basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Fundación para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en las cuentas anuales abreviadas o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, los hechos o condiciones futuros pueden ser la causa de que la Fundación deje de ser una empresa en funcionamiento.
- Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de las cuentas anuales abreviadas, incluida la información revelada, y si las cuentas anuales abreviadas representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran expresar la imagen fiel.





Nos comunicamos con la presidenta del Patronato de la entidad en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría planificada y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

Entre los riesgos significativos que han sido objeto de comunicación a la presidenta del Patronato de Fundación Zaragoza Logistics Center, determinamos los que han sido de la mayor significatividad en la auditoría de las cuentas anuales abreviadas del periodo actual y que son, en consecuencia, los riesgos considerados más significativos.

Describimos esos riesgos en nuestro informe de auditoría salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente la cuestión.

KPMG Auditores, S.L.  
Inscrito en el R.O.A.C. nº S0702

Este informe se  
corresponde con el  
sello distintivo nº  
08/23/00196 emitido  
por el Instituto de  
Censores Jurados de  
Cuentas de España

Inscrito en el R.O.A.C. nº 20150



# Fundación Zaragoza Logistics Center

## Cuentas Anuales Abreviadas y Libro de Inventarios

### 2022

Firmado electrónicamente por Ana María Gilart Valls, Secretaria Del Patronato. María Eugenia Díaz Calvo, Presidenta Del Patronato. El 15/06/2023.  
Documento verificado en el momento de la firma y verificable a través de la dirección <http://www.aragon.es/verificadoc> con CSV CSVJRJ77NBZ3E71101PFI.

**ZLC**  
TALENT HUB FOR SUPPLY CHAIN  
*Zaragoza Logistics Center*



# Cuentas Anuales Abreviadas

## 2022



CUENTA DE RESULTADOS ABREVIADA CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ANUAL CERRADO A 31 DE DICIEMBRE DE 2022  
Importes en euros

	NOTAS DE LA MEMORIA	2022	2021
<b>A) ACTIVO NO CORRIENTE</b>		<b>2.461.734,82</b>	<b>3.264.319,43</b>
I. Inmovilizado intangible	5	46.217,14	22.063,50
III. Inmovilizado material	5	301.663,56	360.384,23
VI. Inversiones financieras a largo plazo	7	32.821,19	32.652,55
VIII. Deudores no corrientes	7	2.081.032,93	2.849.219,15
<b>B) ACTIVO CORRIENTE</b>		<b>2.929.868,62</b>	<b>2.116.319,71</b>
II. Usuarios y otros deudores de la actividad propia	7	42.000,00	6.000,00
III. Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	7	1.948.912,87	1.191.206,58
V. Inversiones financieras a corto plazo	7	30.000,00	27.902,20
VI. Periodificaciones a corto plazo		4.332,40	1.849,26
VII. Efectivo y otros activos líquidos equivalentes		904.623,35	889.361,67
<b>TOTAL ACTIVO (A + B)</b>		<b>5.391.603,44</b>	<b>5.380.639,14</b>

	NOTAS DE LA MEMORIA	2022	2021
<b>A) PATRIMONIO NETO</b>		<b>2.586.119,65</b>	<b>2.437.127,30</b>
<b>A-1) Fondos propios</b>		<b>2.586.119,65</b>	<b>2.437.127,30</b>
1. Dotación fundacional	9	616.426,25	616.426,25
III. Excedentes de ejercicios anteriores		1.820.701,05	1.460.515,79
IV. Excedente del ejercicio	3	148.992,35	360.185,26
<b>B) PASIVO NO CORRIENTE</b>		<b>1.050.209,72</b>	<b>1.128.966,21</b>
II. Deudas a largo plazo	8	1.050.209,72	1.128.966,21
3. Otras deudas a largo plazo		1.050.209,72	1.128.966,21
<b>C) PASIVO CORRIENTE</b>		<b>1.755.274,07</b>	<b>1.814.545,63</b>
I. Provisiones a corto plazo		187.264,08	173.896,28
II. Deudas a corto plazo	8	528.174,79	663.503,72
1. Deudas con entidades de crédito		0,00	847,75
3. Otras deudas a corto plazo		528.174,79	662.655,97
VI. Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	8	494.780,57	507.350,06
2. Otros acreedores		494.780,57	507.350,06
VII. Periodificaciones a corto plazo		545.054,63	469.795,57
<b>TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A + B + C)</b>		<b>5.391.603,44</b>	<b>5.380.639,14</b>

Ana M<sup>a</sup> Gilart Valls  
Secretaria

María Eugenia Díaz Calvo  
Presidenta

FUNDACIÓN ZARAGOZA LOGISTICS CENTER



**CUENTA DE RESULTADOS ABREVIADA CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ANUAL CERRADO A 31 DE DICIEMBRE DE 2022**  
**Importes en euros**

	NOTAS DE LA MEMORIA	(Debe) Haber	(Debe) Haber
		2022	2021
A) Excedente del ejercicio			
<b>1. Ingresos de la actividad propia</b>		<b>1.750.015,99</b>	<b>1.945.801,70</b>
c) Ingresos de promociones, patrocinadores y colaboraciones	11	128.348,88	92.818,89
d) Subvenciones, donaciones y legados imputados al excedente del ejercicio	11 y 12	1.621.667,11	1.852.982,81
<b>2. Ventas y otros ingresos de la actividad mercantil</b>	11	<b>1.341.922,77</b>	<b>934.369,36</b>
<b>3. Gastos por ayudas y otros</b>		<b>-129.206,33</b>	<b>-1.000,00</b>
a) Ayudas monetarias	11	-124.375,91	-1.000,00
d) Reintegro de subvenciones, donaciones y legados		-4.830,42	
<b>7. Otros ingresos de la actividad</b>	11	<b>8.509,79</b>	<b>13.172,24</b>
<b>8. Gastos de personal</b>	11	<b>-1.261.329,74</b>	<b>-1.305.050,93</b>
<b>9. Otros gastos de la actividad</b>	11	<b>-1.490.954,90</b>	<b>-1.162.710,05</b>
<b>10. Amortización del inmovilizado</b>	5	<b>-78.434,59</b>	<b>-65.431,75</b>
<b>12. Exceso de provisiones</b>		<b>9.486,86</b>	<b>5.196,19</b>
<b>13. Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado</b>		<b>0,00</b>	<b>-676,11</b>
<b>A.1) EXCEDENTE DE LA ACTIVIDAD (1+2+3+6+7+8+9+10+12+13)</b>		<b>150.009,85</b>	<b>363.670,65</b>
<b>14. Ingresos financieros</b>		<b>132,21</b>	<b>239,11</b>
<b>15. Gastos financieros</b>		<b>-1.620,79</b>	<b>-3.154,04</b>
<b>17. Diferencias de cambio</b>		<b>471,08</b>	<b>-570,46</b>
<b>A.2) EXCEDENTE DE LAS OPERACIONES FINANCIERAS (14+15+17)</b>		<b>-1.017,50</b>	<b>-3.485,39</b>
<b>A.3) EXCEDENTE ANTES DE IMPUESTOS (A.1 + A.2)</b>		<b>148.992,35</b>	<b>360.185,26</b>
<b>19. Impuestos sobre beneficios</b>	10	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>A.4) Variación de patrimonio neto reconocida en el excedente del ejercicio (A.3+19)</b>		<b>148.992,35</b>	<b>360.185,26</b>
<b>B) Ingresos y gastos imputados directamente al patrimonio neto</b>			
<b>1. Subvenciones recibidas</b>		<b>1.621.667,11</b>	<b>1.852.982,81</b>
<b>B.1) Variación de Patrimonio Neto por ingresos y gastos reconocidos directamente en el Patrimonio Neto (1+2+3+4)</b>		<b>1.621.667,11</b>	<b>1.789.032,43</b>
<b>C) Reclasificaciones al excedente del ejercicio.</b>			
<b>1. Subvenciones recibidas.</b>		<b>-1.621.667,11</b>	<b>-1.789.032,43</b>
<b>C.1) Variación de patrimonio neto por reclasificaciones al excedente del ejercicio (1)</b>		<b>-1.621.667,11</b>	<b>-1.789.032,43</b>
<b>D) Variaciones de patrimonio neto por ingresos y gastos imputados directamente al patrimonio neto (B.1 + C.1)</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>G) Variaciones en la dotación fundacional</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>H) Otras variaciones (variación en Excedentes positivos y negativos de ejercicios Anteriores)</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>I) RESULTADO TOTAL, VARIACIÓN DEL PATRIMONIO NETO EN EL EJERCICIO (A.4+D+G+H)</b>		<b>148.992,35</b>	<b>360.185,26</b>

Ana M<sup>a</sup> Gilart Valls  
Secretaria

María Eugenia Díaz Calvo  
Presidenta

FUNDACIÓN ZARAGOZA LOGISTICS CENTER



## FUNDACIÓN ZARAGOZA LOGISTICS CENTER

### Memoria Anual Abreviada

#### Ejercicio 2022

#### 1. ACTIVIDAD DE LA FUNDACIÓN

La Fundación ZARAGOZA LOGISTICS CENTER (en adelante la Fundación o ZLC), con domicilio social tal y como se menciona en la nota 14 en Zaragoza, Avenida Ranillas 5, edificio 5A (EXPO), planta baja y CIF G-50985993, se constituyó en Zaragoza el 10 de noviembre de 2003, registrando sus Estatutos en el Registro de Fundaciones de la Comunidad Autónoma de Aragón, el 15 de enero de 2004 con el número de Registro 154 (I).

La entidad es una Fundación Privada de Iniciativa Pública que tiene por objeto:

- La investigación científica y el desarrollo tecnológico en el ámbito de la logística.
- La enseñanza con criterios de excelencia en materias relacionadas con la logística.
- Contribuir al desarrollo económico de PLAZA y de su entorno regional mediante la investigación y la transferencia de conocimientos.
- Cooperar con la comunidad universitaria para la investigación y la docencia en materias relacionadas con la logística.

La Fundación se rige, en lo dispuesto en sus Estatutos, por la Ley 50/2002 de Fundaciones, por la Ley 49/2002 de régimen fiscal de las entidades sin fines lucrativos y de los incentivos fiscales al mecenazgo, por el Real Decreto 1270/2003 por el que se aprueba el Reglamento para la aplicación del régimen fiscal y por el Real Decreto 1337/2005 de Reglamento de fundaciones de competencia estatal.

#### 2. BASES DE PRESENTACIÓN DE LAS CUENTAS ANUALES

##### a) Imagen fiel

Las cuentas anuales abreviadas se han formulado a partir de los registros contables de la Fundación. Las cuentas anuales abreviadas del ejercicio 2022 se han preparado de acuerdo con la legislación mercantil vigente y con las normas establecidas en las normas de adaptación del Plan General de Contabilidad a las Entidades sin fines lucrativos, aprobadas por el Real Decreto 1491/2011, de 24 de octubre, con el objeto de mostrar la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera a 31 de diciembre de 2022 y de los resultados de sus operaciones correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha.

La Presidenta del Patronato de la Fundación estima que las cuentas anuales abreviadas del ejercicio 2022 serán aprobadas por el Patronato sin modificación alguna.

---

Ana M<sup>a</sup> Gilart Valls  
Secretaria

María Eugenia Díaz Calvo  
Presidenta



b) Moneda funcional y moneda de presentación

Las cuentas anuales abreviadas se presentan en euros, que es la moneda funcional y de presentación de la Fundación, y están expresadas en euros.

c) Aspectos críticos de la valoración y estimación de las incertidumbres y juicios relevantes en la aplicación de políticas contables.

La preparación de las cuentas anuales abreviadas requiere la aplicación de estimaciones contables relevantes y la realización de juicios, estimaciones e hipótesis en el proceso de aplicación de las políticas contables de la Fundación. Los aspectos que han implicado un mayor grado de juicio, complejidad o en los que las hipótesis y estimaciones son significativas para la preparación de las cuentas anuales abreviadas se refieren a la imputación de subvenciones al excedente del ejercicio (véase nota 12).

Estas estimaciones se han realizado sobre la base de la mejor información disponible al cierre del ejercicio. Es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas (al alza o a la baja) en los próximos ejercicios, lo que se realizaría, en su caso, de forma prospectiva.

d) Comparación de la información

Las cuentas anuales abreviadas presentan a efectos comparativos, con cada una de las partidas del balance abreviado, de la cuenta de resultados abreviada y de la memoria abreviada, además de las cifras del ejercicio 2022, las correspondientes al ejercicio anterior, que, excepto por lo indicado a continuación, formaban parte de las cuentas anuales abreviadas del ejercicio 2021 aprobadas por el Patronato el 16 de junio de 2022.

**3. EXCEDENTE DEL EJERCICIO**

El excedente positivo del ejercicio 2022 ha ascendido a 148.992,35 euros. La propuesta de distribución de la Presidenta al Patronato será la que figura a continuación:

	<u>2022</u>
<b><u>Bases de reparto</u></b>	
Excedente positivo del ejercicio	148.992,35
Total base de reparto	<u>148.992,35</u>
<b><u>Distribución</u></b>	
Remanente	148.992,35

La distribución del excedente positivo del ejercicio 2021 aprobada por el Patronato el 16 de junio de 2022 fue la siguiente:

	<u>2021</u>
<b><u>Bases de reparto</u></b>	
Excedente positivo del ejercicio	360.185,26
Total base de reparto	<u>360.185,26</u>
<b><u>Distribución</u></b>	
Remanente	360.185,26

Ana M<sup>a</sup> Gilart Valls  
Secretaria

María Eugenia Díaz Calvo  
Presidenta



#### 4. NORMAS DE REGISTRO Y VALORACIÓN

##### a. Inmovilizado intangible

Los activos incluidos en el inmovilizado intangible figuran contabilizados a su precio de adquisición. El inmovilizado intangible se presenta en el balance por su valor de coste minorado en el importe de las amortizaciones y correcciones valorativas por deterioro acumuladas.

###### (i) Aplicaciones informáticas

Las aplicaciones informáticas, se amortizan linealmente durante el período de 3 años en que está prevista su utilización. Los gastos de mantenimiento de las aplicaciones informáticas se llevan a gastos en el momento en que se incurre en ellos.

###### (ii) Propiedad Industrial

La Propiedad industrial recoge el coste de registro de las marcas de la Fundación, valorado al precio de adquisición. Se amortizan linealmente en 5 años.

La Fundación revisa el valor residual, la vida útil y el método de amortización de los inmovilizados intangibles al cierre de cada ejercicio. Las modificaciones en los criterios inicialmente establecidos se reconocen como un cambio de estimación.

La Fundación evalúa y determina las correcciones valorativas por deterioro y las reversiones de las pérdidas por deterioro de valor del inmovilizado intangible de acuerdo con los criterios mencionados en el apartado (c) de esta nota.

##### b. Inmovilizado material

###### (i) Reconocimiento inicial

Los activos incluidos en el inmovilizado material figuran contabilizados a su precio de adquisición. El inmovilizado material se presenta en el balance por su valor de coste minorado en el importe de las amortizaciones y correcciones valorativas por deterioro acumuladas.

Las inversiones de carácter permanente realizadas en inmuebles arrendados por la Fundación mediante un contrato de arrendamiento operativo se clasifican como inmovilizado material. Las inversiones se amortizan durante el plazo menor de su vida útil o el plazo del contrato de arrendamiento.

###### (ii) Amortizaciones

La amortización de los elementos de inmovilizado material se realiza distribuyendo su importe amortizable de forma sistemática a lo largo de su vida útil. A estos efectos se entiende por importe amortizable el coste de adquisición menos su valor residual. La Fundación determina el gasto de amortización de forma independiente para cada componente que tenga un coste significativo en relación al coste total del elemento y una vida útil distinta del resto del elemento.

---

Ana M<sup>a</sup> Gilart Valls  
Secretaria

María Eugenia Díaz Calvo  
Presidenta





La amortización de los elementos del inmovilizado material se efectúa siguiendo un método lineal a partir de la puesta en funcionamiento de los bienes, en base a los años de vida útil estimada para cada elemento o grupo de elementos según el siguiente detalle:

	<u>%</u>
Instalaciones técnicas	12
Mobiliario	10
Equipos para procesos de información	25
Otro inmovilizado material	33

La Fundación revisa el valor residual, la vida útil y el método de amortización del inmovilizado material al cierre de cada ejercicio. Las modificaciones en los criterios inicialmente establecidos se reconocen como un cambio de estimación.

(iii) Costes posteriores

Con posterioridad al reconocimiento inicial del activo, sólo se capitalizan aquellos costes incurridos en la medida en que supongan un aumento de su capacidad, productividad o alargamiento de la vida útil, debiéndose dar de baja el valor contable de los elementos sustituidos. En este sentido, los costes derivados del mantenimiento diario del inmovilizado material se registran en resultados a medida que se incurren.

(iv) Deterioro del valor de los activos

La Fundación evalúa y determina las correcciones valorativas por deterioro y las reversiones de las pérdidas por deterioro de valor del inmovilizado material de acuerdo con los criterios mencionados en el apartado (c) de esta nota.

**c. Deterioro de valor de inmovilizado no generador de flujos de efectivo**

La Fundación mantiene en su activo, inmovilizado material e intangible no generadores de flujos de efectivo.

La Fundación sólo comprueba el deterioro de valor de estos activos, cuando existen indicadores de deterioro de valor propios de este tipo de activos, que no están basados en indicadores de carácter comercial, sino en el potencial de servicio que generan.

En cualquier caso, los eventos o circunstancias que puedan implicar un indicio de deterioro de valor han de ser significativos y, sobre todo, deben tener efectos a largo plazo.

Si existen indicadores de deterioro de valor, el valor recuperable es el mayor del valor en uso y el valor razonable, menos costes de venta. El valor en uso, es el valor actual del activo manteniendo su potencial de servicio y se determina por referencia al coste de reposición depreciado.

El deterioro de valor de los activos no generadores de flujos de efectivo, se determina a nivel de activos individuales, salvo que la identificación del potencial de servicio no fuera evidente, en cuyo caso el importe recuperable se determina a nivel de la unidad de explotación o servicio a la que pertenece.

Las pérdidas y reversiones por deterioro de valor, se reconocen aplicando los criterios de deterioro de valor del resto de activos no corrientes.

-----  
Ana M<sup>a</sup> Gilart Valls  
Secretaria

María Eugenia Díaz Calvo  
Presidenta



#### d. Arrendamientos

Los arrendamientos en los que el contrato transfiere a la Fundación de forma sustancial los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad de los activos se clasifican como arrendamientos financieros. En caso contrario se clasifican como arrendamientos operativos.

La Fundación tiene cedido el derecho de uso de determinados activos bajo contratos de arrendamiento operativo. Las cuotas derivadas de los arrendamientos operativos, netas de los incentivos recibidos, se reconocen como gasto de forma lineal durante el plazo de arrendamiento excepto que resulte más representativa otra base sistemática de reparto por reflejar más adecuadamente el patrón temporal de los beneficios del arrendamiento.

#### e. Instrumentos financieros

##### (i) Reconocimiento y clasificación de instrumentos financieros

La Fundación clasifica los instrumentos financieros en el momento de su reconocimiento inicial como un activo financiero o un pasivo financiero, de conformidad con el fondo económico del acuerdo contractual y con las definiciones de activo financiero o pasivo financiero.

La Fundación reconoce un instrumento financiero cuando se convierte en una parte obligada del contrato o negocio jurídico conforme a las disposiciones del mismo, bien como emisora o como tenedora o adquirente de aquél.

A efectos de su valoración, la Fundación clasifica los instrumentos financieros en las categorías de activos y pasivos financieros a valor razonable con cambios en la cuenta de pérdidas y ganancias, separando aquellos designados inicialmente de aquellos mantenidos para negociar y los valorados obligatoriamente a valor razonable con cambios en la cuenta de pérdidas y ganancias; activos y pasivos financieros valorados a coste amortizado; activos financieros valorados a valor razonable con cambios en el patrimonio neto, separando los instrumentos de patrimonio designados como tales del resto de activos financieros; y activos financieros valorados a coste. La Fundación clasifica los activos financieros a coste amortizado y a valor razonable con cambios en el patrimonio neto, de acuerdo con el modelo de negocio y las características de los flujos contractuales. La Fundación clasifica los pasivos financieros como valorados a coste amortizado, excepto aquellos designados a valor razonable con cambios en la cuenta de pérdidas y ganancias y aquellos mantenidos para negociar.

La Fundación clasifica un activo o pasivo financiero como mantenido para negociar si:

- Se origina, adquiere o se emite o asume principalmente con el objeto de venderlo o volver a comprarlo en el corto plazo;
- En el reconocimiento inicial forma parte de una cartera de instrumentos financieros identificados y gestionados conjuntamente, de la que existan evidencias de actuaciones recientes para obtener ganancias en el corto plazo;
- Es un instrumento financiero derivado, siempre que no sea un contrato de garantía financiera ni haya sido designado como instrumento de cobertura; o
- Es una obligación que la Fundación en una posición corta tiene de entregar activos financieros que le han sido prestados.

Ana M<sup>a</sup> Gilart Valls  
Secretaria

María Eugenia Díaz Calvo  
Presidenta



La Fundación clasifica un activo financiero a coste amortizado, incluso cuando está admitido a negociación, si se mantiene en el marco de un modelo de negocio cuyo objetivo es mantener la inversión para percibir los flujos de efectivo derivados de la ejecución del contrato y las condiciones contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas especificadas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos de principal e intereses sobre el importe del principal pendiente (UPPI).

La Fundación clasifica un activo financiero a valor razonable con cambios en el patrimonio neto, si se mantiene en el marco de un modelo de negocio cuyo objetivo se alcanza obteniendo flujos de efectivo contractuales y vendiendo activos financieros y las condiciones contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas especificadas, a flujos de efectivo que son UPPI.

El modelo de negocio se determina por el personal clave de la Fundación y a un nivel que refleja la forma en la que gestionan conjuntamente grupos de activos financieros para alcanzar un objetivo de negocio concreto. El modelo de negocio de la Fundación representa la forma en que éste gestiona sus activos financieros para generar flujos de efectivo.

La Fundación clasifica los pasivos financieros, excepto los contratos de garantía financiera, los compromisos de concesión de un préstamo a un tipo de interés inferior al de mercado y los pasivos financieros resultantes de una transferencia de activos financieros que no cumplen los requisitos para su baja en cuentas o que se contabilizan utilizando el enfoque de la implicación continuada, como pasivos financieros a coste amortizado.

*(ii) Principios de compensación*

Un activo financiero y un pasivo financiero son objeto de compensación sólo cuando la Fundación tiene el derecho exigible de compensar los importes reconocidos y tiene la intención de liquidar la cantidad neta o de realizar el activo y cancelar el pasivo simultáneamente.

*(iii) Activos y pasivos financieros a coste amortizado*

Los activos y pasivos financieros a coste amortizado se reconocen inicialmente por su valor razonable, más o menos los costes de transacción incurridos y se valoran posteriormente al coste amortizado, utilizando el método del tipo de interés efectivo. El tipo de interés efectivo es el tipo de actualización que iguala el valor en libros de un instrumento financiero con los flujos de efectivo estimados a lo largo de la vida esperada del instrumento, a partir de sus condiciones contractuales y para los activos financieros sin considerar las pérdidas crediticias futuras, excepto para aquellos adquiridos u originados con pérdidas incurridas, para los que se utiliza el tipo de interés efectivo ajustado por el riesgo de crédito, es decir, considerando las pérdidas crediticias incurridas en el momento de la adquisición u origen.

No obstante los activos y pasivos financieros que no tengan un tipo de interés establecido, el importe venza o se espere recibir en el corto plazo y el efecto de actualizar no sea significativo, se valoran por su valor nominal.

*(iv) Intereses*

La Fundación reconoce los intereses de activos financieros devengados con posterioridad al momento de la adquisición como ingresos en la cuenta de pérdidas y ganancias.

La Fundación reconoce los intereses de los activos financieros valorados a coste amortizado utilizando el método del tipo de interés efectivo.

Ana M<sup>a</sup> Gilart Valls  
Secretaria

María Eugenia Díaz Calvo  
Presidenta



(v) Bajas de activos financieros

Los activos financieros se dan de baja contable cuando los derechos a recibir flujos de efectivo relacionados con los mismos han vencido o se han transferido y la Fundación ha traspasado sustancialmente los riesgos y beneficios derivados de su titularidad.

(vi) Deterioro de valor de activos financieros

Un activo financiero o grupo de activos financieros está deteriorado y se ha producido una pérdida por deterioro, si existe evidencia objetiva del deterioro como resultado de uno o más eventos que han ocurrido después del reconocimiento inicial del activo y ese evento o eventos causantes de la pérdida tienen un impacto sobre los flujos de efectivo futuros estimados del activo o grupo de activos financieros, que puede ser estimado con fiabilidad.

La Fundación sigue el criterio de registrar las oportunas correcciones valorativas por deterioro de los activos financieros a coste amortizado, cuando se ha producido una reducción o retraso en los flujos de efectivo estimados futuros, motivados por la insolvencia del deudor.

Asimismo, en el caso de instrumentos de patrimonio existe deterioro de valor cuando se produce la falta de recuperabilidad del valor en libros del activo por un descenso prolongado o significativo en su valor razonable.

- Deterioro de valor de activos financieros valorados a coste amortizado

El importe de la pérdida por deterioro del valor de activos financieros valorados a coste amortizado es la diferencia entre el valor contable del activo financiero y el valor actual de los flujos de efectivo futuros estimados, excluyendo las pérdidas crediticias futuras en las que no se ha incurrido, descontados al tipo de interés efectivo original del activo. Para los activos financieros a tipo de interés variable se utiliza el tipo de interés efectivo que corresponde a la fecha de valoración según las condiciones contractuales. No obstante, la Fundación utiliza el valor de mercado de los mismos, siempre que éste sea lo suficientemente fiable como para considerarlo representativo del valor que pudiera recuperar.

La pérdida por deterioro se reconoce con cargo a resultados y es reversible en ejercicios posteriores, si la disminución puede ser objetivamente relacionada con un evento posterior a su reconocimiento. No obstante, la reversión de la pérdida tiene como límite el coste amortizado que hubieran tenido los activos, si no se hubiera registrado la pérdida por deterioro de valor.

La Fundación reduce directamente el importe en libros de un activo financiero cuando no tiene expectativas razonables de recuperación total o parcialmente.

La Fundación no tiene un histórico de insolvencias ni deudas con vencimiento excedido en más de 180 días y por lo tanto no tiene registrada provisión de insolvencias.

(vii) Bajas y modificaciones de pasivos financieros

La Fundación da de baja un pasivo financiero o una parte del mismo cuando ha cumplido con la obligación contenida en el pasivo o bien está legalmente dispensada de la responsabilidad principal contenida en el pasivo ya sea en virtud de un proceso judicial o por el acreedor.

---

Ana M<sup>a</sup> Gilart Valls  
Secretaria

María Eugenia Díaz Calvo  
Presidenta



(viii) Fianzas

Las fianzas entregadas como consecuencia de los contratos de arrendamiento operativo se valoran siguiendo los criterios expuestos para los activos financieros. La diferencia entre el importe entregado y el valor razonable se reconoce como un pago anticipado que se imputa a la cuenta de pérdidas y ganancias durante el periodo de arrendamiento.

**f. Moneda extranjera**

Las transacciones en moneda extranjera se convierten a euros aplicando al importe en moneda extranjera, el tipo de cambio existente a la fecha en que se realiza la transacción.

A cierre del ejercicio los activos y pasivos financieros se valorarán al tipo de cambio a 31 de diciembre. Las diferencias de cambio tanto positivas como negativas que se originan, se reconocen en la cuenta de resultados en el ejercicio en el que surjan.

**g. Impuesto sobre beneficios**

La Ley 49/2002 regula el régimen fiscal de las entidades sin ánimo de lucro, debiendo entenderse por tales, entre otras, las Fundaciones inscritas en el registro correspondiente que cumplan los requisitos que se indican más adelante en esta misma nota. Las fundaciones que cumplan los requisitos de referencia estarán exentas del Impuesto sobre Sociedades por los beneficios o incrementos patrimoniales que se obtengan en cumplimiento de su actividad fundacional. Los requisitos principales exigidos para la exención en la Ley 49/2002 de Fundaciones son los siguientes:

- Perseguir fines de interés general, de carácter social, cívico, cultural, deportivo, de promoción del voluntariado social, etc.
- Destinar a fines de carácter fundacional, en el plazo de cuatro años a partir de su obtención, el 70 por 100 de las rentas netas y otros ingresos que se obtengan por cualquier concepto deducidos, en su caso, los impuestos correspondientes.
- Que la actividad desarrollada no consista en la realización de explotaciones económicas ajenas a su objeto o finalidad estatutaria.
- Que los cargos de Patronos no estén retribuidos, pudiendo ser reembolsados de los gastos debidamente justificados incurridos en el desempeño de su función.

Para el cálculo del Impuesto sobre Sociedades se han tenido en cuenta las exenciones contempladas en los artículos 18 y siguientes de la Ley 49/2002 y se ha estimado que la base imponible es nula.

**h. Ingresos por prestación de servicios**

La Fundación presta servicios de educación impartiendo distintos masters de temática logística. El ingreso por los servicios se reconoce durante el periodo en el que se prestan los mismos y que se corresponde con el curso académico. Las matrículas y cursos impartidos tienen precio fijo, el ingreso se reconoce a medida que se prestan los servicios actuales al final del periodo como una proporción de los servicios totales prestados. El ingreso se determina de acuerdo con las horas actuales incurridas con relación a las horas totales esperadas linealmente a lo largo del ejercicio.

Las estimaciones de los ingresos, costes y medida de la progresión se revisan a medida que las circunstancias se van modificando y se reconocen en resultados prospectivamente.

---

Ana M<sup>a</sup> Gilart Valls  
Secretaria

María Eugenia Díaz Calvo  
Presidenta



La facturación se realiza al inicio de los cursos académicos y el derecho de cobro es incondicional cuando se factura.

Las exenciones realizadas por la Fundación a los alumnos con becas u otro tipo de descuentos se registran como una minoración de los mismos.

Las exenciones y otros descuentos concedidos a algunos alumnos se reconocen en el momento en que es probable que se van a cumplir las condiciones que determinan su concesión como una reducción de las ventas y otros ingresos de la actividad mercantil.

Dado que la Fundación desarrolla su curso lectivo entre septiembre de un año y junio del siguiente, es habitual que a fecha de cierre el volumen de matrículas prepagadas sea muy significativo. La Fundación registra los cobros de matrículas correspondientes al siguiente ejercicio como un ingreso anticipado, quedando registrado en el epígrafe de "Periodificaciones a corto plazo" del pasivo.

#### **i. Subvenciones, donaciones y legados imputados al excedente del ejercicio**

Las subvenciones, donaciones y legados se contabilizan como ingresos y gastos reconocidos en patrimonio neto cuando se obtiene, en su caso, la concesión oficial de las mismas y se han cumplido las condiciones para su concesión o no existen dudas razonables sobre la recepción de las mismas.

Las subvenciones, donaciones o legados concedidos por los asociados, fundadores o patronos se reconocen como tales, salvo que se otorgasen a título de dotación fundacional o fondo social, en cuyo caso se reconocen directamente en los fondos propios de la Entidad. También se reconocen directamente en los fondos propios, las aportaciones efectuadas por un tercero a la dotación fundacional.

En el caso de subvenciones concedidas para financiar gastos de carácter plurianual, se entienden cumplidas las condiciones establecidas para su concesión, si las condiciones de otorgamiento exigen la finalización del plan de actuación y la justificación de que se han realizado las actividades subvencionadas y cuando al cierre del ejercicio se hayan ejecutado, total o parcialmente. En el caso de ejecución parcial, la subvención se califica como no reintegrable en proporción al gasto ejecutado y siempre que no existan dudas razonables de que se concluirá en los términos fijados en las condiciones de otorgamiento.

Las subvenciones, donaciones y legados no reintegrables que se obtengan sin asignación a una finalidad específica se contabilizarán directamente en el excedente del ejercicio en que se reconozcan.

Las subvenciones de capital se imputan al excedente del ejercicio en proporción a la amortización correspondiente a los activos financiados con las mismas o en su caso, cuando se produzca la enajenación, baja o corrección valorativa por deterioro de los mismos.

Las subvenciones que se conceden para financiar gastos específicos se imputan a ingresos en el ejercicio que se devengan los gastos financiados.

#### **j. Provisiones**

Las provisiones se reconocen cuando la Fundación tiene una obligación presente, ya sea legal, contractual, implícita o tácita, como resultado de un suceso pasado; es probable que exista una salida de recursos que incorporen beneficios económicos futuros para cancelar tal obligación; y se puede realizar una estimación fiable del importe de la obligación.

El efecto financiero de las provisiones se reconoce como gasto financiero en la cuenta de resultados abreviada.

---

Ana M<sup>a</sup> Gilart Valls  
Secretaria

María Eugenia Díaz Calvo  
Presidenta



Las provisiones se revierten contra resultados cuando es probable que exista una salida de recursos para cancelar tal obligación.

**k. Pasivos por retribuciones a los empleados**

Las indemnizaciones por cese involuntario se reconocen en el momento en que existe un plan formal detallado y se ha generado una expectativa válida de que se va a producir la rescisión de la relación laboral entre el personal afectado, ya sea por haber comenzado a ejecutar el plan o por haber anunciado sus principales características.

**l. Clasificación de activos y pasivos entre corriente y no corriente**

La Fundación presenta el balance abreviado clasificando activos y pasivos como corrientes de acuerdo con el ciclo normal de explotación de la Fundación, dentro del periodo de 12 meses posteriores al cierre del ejercicio y como no corrientes en caso contrario.

**m. Partes vinculadas**

Las transacciones entre empresas vinculadas se reconocen por el valor razonable de la contraprestación entregada o recibida. La diferencia entre dicho valor y el importe acordado se registra de acuerdo con la sustancia económica subyacente.

**5. INMOVILIZADO MATERIAL E INTANGIBLE**

El movimiento de las cuentas de inmovilizado material e intangible durante los ejercicios 2022 y 2021 ha sido el siguiente (en euros):

Coste	Saldo 31.12.2020	Entradas	Salidas	Saldo 31.12.2021	Entradas	Salidas	Saldo 31.12.2022
Inmovilizado material	1.378.367,42	7.231,77	-223.959,88	1.161.639,31	4.628,31	-82.156,92	1.084.110,70
Inmovilizado intangible	335.881,43	21.724,56	-314.302,78	43.303,21	39.239,25		82.542,46
<b>TOTALES</b>	<b>1.714.248,85</b>	<b>28.956,33</b>	<b>-538.262,66</b>	<b>1.204.942,52</b>	<b>43.867,56</b>	<b>-82.156,92</b>	<b>1.166.653,16</b>

Amortización	Saldo 31.12.2020	Entradas	Salidas	Saldo 31.12.2021	Entradas	Salidas	Saldo 31.12.2022
Inmovilizado material	-959.996,97	-64.611,09	223.352,98	-801.255,08	-63.348,98	82.156,92	-782.447,14
Inmovilizado intangible	-334.652,62	-820,66	314.233,57	-21.239,71	-15.085,61		-36.325,32
<b>TOTALES</b>	<b>-1.294.649,59</b>	<b>-65.431,75</b>	<b>537.586,55</b>	<b>-822.494,79</b>	<b>-78.434,59</b>	<b>82.156,92</b>	<b>-818.772,46</b>

Valor Neto Contable	Saldo 31.12.2020	Entradas	Salidas	Saldo 31.12.2021	Entradas	Salidas	Saldo 31.12.2022
Inmovilizado material	418.370,45	-57.379,32	-606,90	360.384,23	-58.720,67	-	301.663,56
Inmovilizado intangible	1.228,81	20.903,90	-69,21	22.063,50	24.153,64	-	46.217,14
<b>TOTALES</b>	<b>419.599,26</b>	<b>-36.475,42</b>	<b>-676,11</b>	<b>382.447,73</b>	<b>-34.567,03</b>	<b>-</b>	<b>347.880,70</b>

El importe de los activos intangibles y materiales totalmente amortizados a 31 de diciembre de 2022 asciende a 21.410,65 euros y 545.626,32 euros respectivamente. A 31 de diciembre de 2021 los importes ascendían a 17.755,21 y 619.531,07 euros respectivamente.

Ana Mª Gilart Valls  
Secretaria

María Eugenia Díaz Calvo  
Presidenta



La política de la Fundación es formalizar pólizas de seguros para cubrir los posibles riesgos a los que están sujetos los diversos elementos de su inmovilizado material. A 31 de diciembre no existe déficit de cobertura sobre el valor en libros del inmovilizado.

Los elementos de inmovilizado material se encuentran libres de cargas y gravámenes.

## 6. ARRENDAMIENTOS OPERATIVOS – ARRENDATARIO

La Fundación tiene arrendadas a terceros las oficinas e instalaciones en las que ejerce su actividad en régimen de arrendamiento operativo.

En noviembre del 2017 se firmó un contrato de alquiler con Expo Zaragoza empresarial S.A. para trasladar las oficinas a Avenida Ranillas 5, Edificio A, planta baja Oficinas A, B y C. La duración del contrato es de 7 años desde la fecha de formalización del “Acta de entrega”, es decir, 1 de enero de 2019. La renta mensual durante el ejercicio 2022 ha sido de 19.791,03 euros (en el ejercicio 2021 de 19.672,99 euros).

El importe de la fianza constituida en 2017 fue de 31.220,44 euros.

El importe de los arrendamientos operativos reconocidos como gastos del ejercicio 2022 y 2021, asciende a 219.834,12 y a 218.462,82 euros respectivamente. Los pagos mínimos futuros por arrendamientos operativos no cancelables son como siguen:

Ejercicio 2022	A un año	Entre 2 y 5 años	Más de 5 años
Arrendamientos operativos futuros	238.549,32	1.192.746,60	-

Ejercicio 2021	A un año	Entre 2 y 5 años	Más de 5 años
Arrendamientos operativos futuros	230.485,32	1.152.426,60	-

## 7. ACTIVOS FINANCIEROS Y OTRAS CUENTAS A COBRAR

A 31 de diciembre de 2022 y 2021, la clasificación de los activos financieros por clases se corresponde en su totalidad a la categoría de activos financieros a coste amortizado.

El movimiento de los activos financieros y otras cuentas a cobrar durante los ejercicios 2022 y 2021 ha sido el siguiente:

	Saldo 31.12.2020	Aumentos	Disminuciones	Saldo 31.12.2021	Aumentos	Disminuciones	Saldo 31.12.2022
Deudores no corrientes	2.691.230,80	1.300.230,00	-1.142.241,66	2.849.219,15	1.161.593,86	-1.929.780,08	2.081.032,93
Inversiones financieras no corrientes	32.652,55	0,00	0,00	32.652,55	168,64	0,00	32.821,19
Otros patrocinadores	48.235,27	60.000,00	-102.235,27	6.000,00	152.336,00	-116.336,00	42.000,00
Deudores corrientes y Otros usuarios	1.905.682,97	2.457.727,59	-3.170.492,20	1.192.918,37	3.824.485,38	-3.067.520,76	1.949.882,98
Otros créditos con Administraciones Públicas (Véase nota 10)	4.349,52	1.666,10	-7.727,41	-1.711,79	5.633,56	-4.891,88	-970,11
Inversiones financieras corrientes	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00
<b>TOTAL</b>	<b>4.712.151,11</b>	<b>3.819.623,69</b>	<b>-4.422.696,53</b>	<b>4.109.078,27</b>	<b>5.144.217,44</b>	<b>-5.118.528,72</b>	<b>4.134.766,99</b>

Ana M<sup>a</sup> Gilart Valls  
Secretaria

María Eugenia Díaz Calvo  
Presidenta

FUNDACIÓN ZARAGOZA LOGISTICS CENTER





Las inversiones financieras a largo plazo a 31 de diciembre de 2022 y 2021 se corresponden principalmente con fianzas por importe de 31.220,44 euros cuyo vencimiento está definido a la finalización de los contratos de arrendamiento, es decir en 2026 (véase nota 6).

El valor razonable de los activos financieros no difiere significativamente de su valor contable.

Dentro del epígrafe de Deudores no corrientes y corrientes a 31 de diciembre de 2022 y 2021 se recogen, entre otras, los créditos mantenidos con Administraciones Públicas por las concesiones de subvenciones por importe de 3.725.525,02 y 3.608.075,40 euros, respectivamente. Éstas, a su vez incluyen, principalmente, los saldos deudores con el Gobierno de Aragón en concepto de subvenciones por importe de 2.855.607,57 y 2.953.984,78 euros en 2022 y 2021 respectivamente, el saldo deudor con el Fondo Social Europeo por importe de 198.513,64 y 351.991,04 euros en 2022 y 2021, el saldo con la Comisión Europea por proyectos del programa Horizonte 2020 y Horizon Europe, que ascienden a 609.801,64 euros en el año 2022 y 302.099,58 euros en el año 2021 y el saldo con el Ministerio de Industria, Comercio y Turismo que asciende a 63.510,86 euros en el año 2022.

## 8. PASIVOS FINANCIEROS Y OTRAS CUENTAS A PAGAR

### (a) Clasificación de los pasivos financieros y otras cuentas a pagar por categorías

La clasificación de pasivos por clases a 31 de diciembre de 2022 y 31 de diciembre de 2021, los cuales se corresponden en su totalidad a la categoría de pasivos financieros a coste amortizado corrientes, es como sigue:

Pasivos financieros no corrientes a coste amortizado	2022	2021
Deudas a largo plazo MIT (Véase nota.14)	610.666,56	686.164,42
Deudas a largo plazo EXPO EMPRESARIAL (Véase nota.14)	0,00	52.334,77
Deudas a largo plazo transformables en subvenciones (Véase nota.12)	413.347,93	352.084,19
Otras deudas a largo plazo	26.195,23	38.382,83
<b>TOTAL</b>	<b>1.050.209,72</b>	<b>1.128.966,21</b>

Pasivos financieros corrientes a coste amortizado	2022	2021
Deudas con entidades de crédito	0,00	847,75
Deudas a corto plazo transformables en subvenciones (Véase nota.12)	528.174,79	662.655,97
Otros (fianza a corto plazo y otros)	0,00	2.097,80
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	415.698,25	298.829,50
<b>TOTAL</b>	<b>943.873,04</b>	<b>964.431,02</b>

El valor en libros constituye una aproximación aceptable al valor razonable.

El detalle de los pasivos financieros no corrientes a coste amortizado por vencimientos es tal y como sigue:

Ana M<sup>a</sup> Gilart Valls  
Secretaria

María Eugenia Díaz Calvo  
Presidenta



31 de diciembre de 2022	2024	2025	2026	2027	2028 y siguientes	Total
Deudas con MIT (parte vinculada)	75.497,86	75.497,86	75.497,86	75.497,86	308.675,12	610.666,56
Deudas transformables en subvenciones	168.697,92	151.993,76	92.656,25			413.347,93
Otras deudas	10.647,60	15.547,63				26.195,23
<b>Total</b>						<b>1.050.209,72</b>

31 de diciembre de 2021	2023	2024	2025	2026	2027 y siguientes	Total
Deudas con MIT (parte vinculada)	75.497,86	75.497,86	75.497,86	75.497,86	384.172,98	686.164,42
Deuda con Expo Empresarial	52.334,77					52.334,77
Deudas transformables en subvenciones	352.084,19					352.084,19
Otras deudas	12.187,60	10.647,60	15.547,63			38.382,83
<b>Total</b>						<b>1.128.966,21</b>

**(b) Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar**

El detalle es como sigue:

<b>Acreedores</b>	2022	2021
Acreedores comerciales	337.241,20	228.197,99
Personal	78.457,05	70.631,51
Otras Deudas con Adm. Públicas (Véase nota 10)	79.082,32	72.470,56
<b>Total Acreedores</b>	<b>494.780,57</b>	<b>371.300,06</b>

**9. FONDOS PROPIOS**

Las variaciones en el patrimonio neto se muestran en la Cuenta de resultados abreviada.

El detalle de los Patronos de la Fundación al 31 de diciembre de 2022 y 2021 es el siguiente:

- Gobierno de Aragón
- Fundación Bancaria Ibercaja
- Fundación Caja de Ahorros de la Inmaculada de Aragón
- Universidad de Zaragoza
- Aragón Plataforma Logística S.A.U.
- Massachusetts Institute of Technology

El Patronato decidió el 25 de abril de 2019 dejar fijada la dotación fundacional en la cantidad de 616.426,25 euros.

Ana Maª Gilart Valls  
Secretaria

María Eugenia Díaz Calvo  
Presidenta



## 10. SITUACIÓN FISCAL

El detalle de los saldos deudores y acreedores corrientes con Administraciones Públicas es como sigue:

Otros créditos con Administraciones Públicas	2022	2021
IVA	-1.226,84	-1.711,79
<b>TOTAL (Véase nota 7)</b>	<b>-1.226,84</b>	<b>-1.711,79</b>
Otras deudas con Administraciones Públicas	2022	2021
Seguridad Social	26.903,92	27.622,80
Retenciones	52.178,40	44.847,76
<b>TOTAL (Véase nota 8)</b>	<b>79.082,32</b>	<b>72.470,56</b>

Según las disposiciones legales vigentes, las liquidaciones de impuestos no pueden considerarse definitivas hasta que no han sido inspeccionadas por las autoridades fiscales o ha transcurrido el plazo de prescripción de cuatro años.

La Fundación tiene abiertos la inspección fiscal los impuestos a los que se encuentra sujeta desde 1 de enero de 2018. En caso de inspección no se considera que puedan surgir pasivos adicionales de importancia.

En aplicación a lo dispuesto por la Ley 49/2002, de 23 de diciembre, de Régimen Fiscal de las Entidades sin Fines Lucrativos y de Incentivos fiscales al Mecenazgo, las rentas obtenidas por la entidad procedentes de su patrimonio mobiliario o de la realización de actividades desarrolladas en cumplimiento de su objeto están exentas del Impuesto de Sociedades.

El detalle de las rentas es el siguiente:

- Donativos, donaciones y convenios de colaboración empresarial: art.º 6.1a
- Subvenciones: art.º 6.1c
- Procedentes del patrimonio mobiliario: art.º 6.2
- Investigación científica y desarrollo tecnológico: art.º 7.3
- Enseñanza: art.º 7.7
- Organización de conferencias, cursos y seminarios: art.º 7.8
- Venta de libros y material: art.º 7.9

---

Ana Mª Gilart Valls  
Secretaria

María Eugenia Díaz Calvo  
Presidenta



El detalle de los ingresos y gastos clasificados según el detalle anterior para los ejercicios 2022 y 2021 es el siguiente:

2022				
Actividades	Educación	Subvenciones, investigación científica y desarrollo	Procedentes del patrimonio mobiliario y otros	Total
Ingresos	1.364.689,26	1.747.420,71	132,21	3.112.242,18
Gastos de personal	-598.087,98	-663.241,76	-	-1.261.329,74
Otros gastos explotación	-1.092.809,97	-530.675,53	-	-1.623.485,50
Amortizaciones y provisiones	-50.669,23	-27.765,36	-	-78.434,59
Total gastos	-1.741.567,18	-1.221.682,65	-	-2.963.249,83
Resultado neto	-376.877,92	525.738,06	132,21	148.992,35

2021				
Actividades	Educación	Subvenciones, investigación científica y desarrollo	Procedentes del patrimonio mobiliario y otros	Total
Ingresos	1.425.823,59	1.472.715,90	247,14	2.898.786,63
Gastos de personal	-650.692,91	-652.310,33	-	-1.303.003,24
Otros gastos explotación	-664.744,05	-478.475,96	-	-1.143.220,01
Amortizaciones y provisiones	-53.680,93	-38.697,19	-	-92.378,12
Total gastos	-1.369.117,88	-1.169.483,49	-	-2.538.601,37
Resultado neto	56.705,71	303.232,41	247,14	360.185,26

Para la elaboración de este cuadro tanto los ingresos como los gastos directos se han imputado a su área correspondiente. Aquellos ingresos no vinculados a una actividad concreta, como las aportaciones de los patronos, se han repartido en función de las dos actividades que realiza la fundación, educación e investigación y en relación al peso de sus ingresos directos. Este mismo indicador se ha utilizado para el reparto de gastos.

Aquellos gastos comunes a más de una actividad han sido distribuidos e incorporados con arreglo a los siguientes criterios:

- Los gastos de personal de actividades comunes en función del porcentaje de asignación a educación e investigación por el indicador de reparto anteriormente descrito. El personal de marketing en función de la actividad realizada para las áreas de educación, investigación y corporativa por el indicador de comunes. Para el profesorado se han desglosado las horas de impartición, teniendo en cuenta las horas de preparación de cada sesión académica y las tutorías, , las horas dedicadas a proyectos de investigación y el resto de horas pasan a imputarse como corporativas y se imputan en función del porcentaje de reparto de las actividades comunes.
- Todos los gastos de estructura, soporte y suministros, incluido el personal de estas áreas, así como el canon del MIT se ha repartido en función del peso que tiene cada actividad por los ingresos directos que ha generado.

Ana M<sup>a</sup> Gilart Valls  
Secretaria

María Eugenia Díaz Calvo  
Presidenta

FUNDACIÓN ZARAGOZA LOGISTICS CENTER



Durante los ejercicios 2022 y 2021, las actividades de la Fundación han sido con carácter general las ligadas a su objeto social. Según la Ley 49/2002 y su artículo 7 apartado 12º, se consideran exentas las explotaciones económicas de escasa relevancia, es decir, aquellas cuyo importe neto de la cifra de negocios del ejercicio no supere en conjunto 20.000 euros. El excedente del ejercicio por lo tanto se ajusta a efectos de la presentación del Impuesto de Sociedades del ejercicio, resultando una base imponible igual a cero.

## 11. INGRESOS Y GASTOS

### 11.1. GASTOS

- Ayudas Monetarias

Dentro de este epígrafe se incluyen fundamentalmente, las becas de estudios del programa de doctorado de la Fundación. Se ha modificado el criterio de imputación de las becas. Hasta el ejercicio 2021, las becas minoraban los ingresos de los cursos, pero a partir de 2022 se llevan a su partida de gastos específica, ayudas monetarias.

El detalle del gasto por tipo de beca es el siguiente (en euros):

AYUDAS MONETARIAS	2022	2021
Becas ZLOG	100.342,08	0,00
Becas MDSC	23.033,83	0,00
Otras becas	1.000,00	1.000,00
<b>TOTAL</b>	<b>124.375,91</b>	<b>1.000,00</b>

- Otros gastos de explotación

El detalle de Otros gastos de explotación es el siguiente:

Otros gastos de la actividad	2022	2021
Arrendamientos y cánones	805.559,79	756.491,22
Reparaciones y conservaciones	29.726,24	22.715,65
Servicios profesionales independientes y convenios	194.356,82	179.327,65
Publicidad, propaganda y relaciones públicas	90.289,13	64.715,48
Suministros	37.934,71	30.322,28
Otros gastos de explotación	289.572,64	90.612,67
Dotación provisión otras operaciones	43.515,57	18.525,10
<b>TOTAL</b>	<b>1.490.954,90</b>	<b>1.162.710,05</b>

Ana Mª Gilart Valls  
Secretaria

María Eugenia Díaz Calvo  
Presidenta



- Gastos de personal

Los gastos de personal durante los años 2022 y 2021 tienen el siguiente detalle:

GASTOS DE PERSONAL	2022	2021
Sueldos y salarios	982.280,10	1.008.082,46
S.S. a cargo de la empresa	273.860,34	294.920,78
Otras cargas sociales	5.189,30	2.047,69
<b>TOTAL</b>	<b>1.261.329,74</b>	<b>1.305.050,93</b>

## 11.2. INGRESOS

- Ingresos de promociones, patrocinadores y colaboradores

Estas aportaciones son consecuencia de los acuerdos suscritos con los correspondientes patrocinadores. El detalle de los ingresos devengados en el ejercicio es el siguiente:

Ingresos	2022	2021
Ingresos ZAP	128.348,88	92.818,89
Patrocinadores	0,00	0,00
<b>A) 1. c) Ingresos Promoción y Patrocinadores</b>	<b>128.348,88</b>	<b>92.818,89</b>

- Ingresos por subvenciones, donaciones y legados imputados al resultado del ejercicio

La Fundación recibió del Gobierno de Aragón una aportación de 1.000.000,00 euros en concepto de subvención de la explotación para el año 2022, para el año 2021 el importe fue de 1.300.000,00 euros.

El resto del importe recogido en este epígrafe incluye las cantidades traspasadas a resultados de Subvenciones, donaciones y legados de carácter plurianual, así como las subvenciones cuyo periodo es inferior a una anualidad y que se imputan directamente en la cuenta de resultados.

El detalle de las cantidades traspasadas a la cuenta de resultados se expone en la nota 12. "Subvenciones, donaciones y legados".

- Ventas y otros ingresos ordinarios de la actividad mercantil

Su detalle es como sigue:

Ingresos	2022	2021
<b>A) 2. Total ventas y otros ingresos actividad</b>	<b>1.341.922,77</b>	<b>934.369,36</b>
Master ZLOG y Blended	716.815,78	596.726,32
Master MDSC	260.255,89	232.470,62
Cursos ejecutivos	219.530,45	29.437,00
OTROS	32.582,94	23.008,69
Becas ZLOG	0,00	-81.227,38
Becas MDSC	0,00	-19.675,07
Proyectos de investigación	112.737,71	153.629,18

Ana Mª Gilart Valls  
Secretaria

María Eugenia Díaz Calvo  
Presidenta



Se trata de los ingresos procedentes de la actividad de Formación, fundamentalmente de los ingresos por matrículas de estudiantes de los diversos programas de formación de másteres y formación educativa, así como de aquellos proyectos de investigación privados.

El Master of Engineering in Logistics and Supply Chain Management ha contado en los últimos años con un segundo itinerario: Blended que lleva a la obtención del mismo título propio de Zaragoza Logistics Center avalado por MIT y la Universidad de Zaragoza.

Es política de la Fundación avalar los préstamos concedidos a los estudiantes para cubrir los gastos de matrícula en el programa internacional ZLOG, permitiéndoles de esta forma acceso a la financiación bancaria nacional.

En el ejercicio 2022 la Fundación Zaragoza Logistics Center avaló un total de 4 operaciones de préstamo a estudiantes del centro. El importe total concedido fue de 57.400,00 euros en sendas operaciones a 6 años de vencimiento con uno de carencia y a un tipo de interés variable de Euribor + 2,5%.

En 2021 la Fundación Zaragoza Logistics Center avaló 5 operaciones de préstamos de estudiantes por un importe total de 68.600,00 euros por un periodo de 6 años.

El importe total del riesgo vivo de los avales otorgados por ZLC asciende a 192.713,86 euros a 31 de diciembre de 2022. A 31 de diciembre de 2021, dicho importe ascendía a 205.597,26 euros.

### 11.3. OTRA INFORMACIÓN.

i) Información medioambiental y sobre derechos de emisión de gases de efecto invernadero.

Al cierre de los ejercicios 2022 y 2021, debido a la naturaleza de sus actividades, la Fundación no dispone de derechos de emisión de gases de efecto invernadero.

A 31 de diciembre de 2022 y 2021, no existen activos dedicados a la protección y mejora del medio ambiente, ni se ha incurrido en gastos relevantes de esta naturaleza durante el ejercicio.

El Patronato de la Fundación estima que no existen contingencias significativas relacionadas con la protección y mejora del medio ambiente, no considerando necesario registrar dotación alguna a la provisión de riesgos y gastos de carácter medioambiental a 31 de diciembre de 2022 y 2021.

Durante el ejercicio anual terminado en 31 de diciembre de 2022 y 2021 no se han recibido subvenciones de naturaleza medioambiental.

## 12. SUBVENCIONES, DONACIONES Y LEGADOS

El movimiento de las subvenciones, donaciones y legados recibidos registrado en el patrimonio neto durante los ejercicios 2022 y 2021 y el detalle de las partidas que componen este capítulo es el siguiente (euros).

	Saldo 31.12.2020	Entradas	Salidas (devoluciones)	Imputado a resultados	Saldo 31.12.2021	Entradas	Salidas (devoluciones)	Imputado a resultados	Saldo 31.12.2022
Otras subvenciones	-	1.852.982,81	-	-1.852.982,81	-	1.621.667,11	-	-1.621.667,11	-
<b>TOTALES</b>	<b>0</b>	<b>1.852.982,81</b>	<b>0</b>	<b>-1.852.982,81</b>	<b>0</b>	<b>1.621.667,11</b>	<b>0</b>	<b>-1.621.667,11</b>	<b>0</b>

Otras subvenciones y donaciones recogen los importes concedidos y traspasados a resultados de proyectos de investigación.

Ana M<sup>a</sup> Gilart Valls  
Secretaria

María Eugenia Díaz Calvo  
Presidenta



El detalle de las subvenciones, donaciones y legados recibidos durante los ejercicios 2022 y 2021, y el detalle de las recibidas en años anteriores que no fueron totalmente imputadas a resultados es el siguiente (en euros):

Año de concesión	Órgano / Entidad concedente	Finalidad	Importe total concedido	Imputado a resultados anteriores	Imputado a resultados del ejercicio 2022	Pendiente de imputar
2018	Erasmus +	Erasmus - Movilidad	1.150,00	0,00	0,00	1.150,00
2018	Fondo Social Europeo	Programa 2014-2020	1.117.497,79	886.038,94	109.431,64	122.027,21
2019	European Commission.Horizon 2020	SPROUT	470.660,00	320.399,68	145.023,60	5.236,72
2019	European Commission.Horizon 2020	INDIMO	185.062,13	108.619,85	76.442,28	0,00
2019	European Commission.Horizon 2020	SOLUTIONS PLUS	138.750,00	53.974,40	17.729,13	67.046,47
2020	European Commission.Horizon 2020	PLANET	190.625,00	69.481,61	56.072,12	65.071,27
2020	European Commission.Horizon 2020	LEAD	205.625,00	92.252,44	53.024,35	60.348,21
2020	European Commission.Horizon 2020	AI CUBE	117.500,00	70.237,45	43.277,55	3.985,00
2020	European Commission.Horizon 2020	BOOSTLOG	73.437,50	22.970,63	15.854,90	34.611,97
2022	Gobierno de Aragón	DGA 2022	1.000.000,00	0,00	1.000.000,00	0,00
2022	Gobierno de Aragón	GRUPOS DE INVESTIGACIÓN 2020-2022	22.306,00	0,00	22.306,00	0,00
2022	Ministerio de Industria, Comercio y Turismo	OPTIWASTE	62.539,02	0,00	62.539,02	0,00
2022	European Commission.Horizon Europe	RESCHAPE	228.125,00	0,00	16.704,16	211.420,84
2022	European Commission.Horizon Europe	R3GROUP	370.625,03	0,00	0,00	370.625,03
2022	ICEX	Feria LATAM	971,86	0,00	971,86	0,00
2022	Fundae	Formación de empleados	2.290,50	0,00	2.290,50	0,00
<b>TOTAL</b>					<b>1.621.667,11</b>	<b>941.522,72</b> (Nota 8)

Ana M<sup>a</sup> Gilart Valls  
Secretaria

María Eugenia Díaz Calvo  
Presidenta

FUNDACIÓN ZARAGOZA LOGISTICS CENTER





Año de concesión	Órgano / Entidad concedente	Finalidad	Importe total concedido	Imputado a resultados anteriores	Imputado a resultados del ejercicio 2021	Pendiente de imputar
2017	European Commission	CLUSTERS 2.0	180.734,70	177.500,00	3.234,70	0,00
2017	European Commission	SUNRISE	51.760,06	42.035,84	9.724,22	0,00
2017	European Commission	HELP	44.139,00	44.149,00	-10,00	0,00
2017	European Commission	SENSE	39.987,64	38.445,31	1.542,33	0,00
2018	Erasmus +	Erasmus - Movilidad	1.150,00	0,00	0,00	1.150,00
2018	Fondo Social Europeo	Programa 2014-2020	1.155.924,46	793.831,13	92.207,81	269.885,52
2019	European Commission.Horizon 2020	SPROUT	470.660,00	151.314,27	169.085,41	150.260,32
2019	European Commission.Horizon 2020	INDIMO	185.062,50	55.454,00	53.165,85	76.442,65
2019	European Commission.Horizon 2020	SOLUTIONS PLUS	138.750,00	23.784,00	30.190,40	84.775,60
2020	European Commission.Horizon 2020	PLANET	190.625,00	21.850,00	47.631,61	121.143,39
2020	European Commission.Horizon 2020	LEAD	205.625,00	30.408,00	61.844,44	113.372,56
2020	European Commission.Horizon 2020	AI CUBE	117.500,00	8.842,00	61.395,45	47.262,55
2020	European Commission.Horizon 2020	BOOSTLOG	73.437,50	0,00	22.970,63	50.466,87
2021	Gobierno de Aragón	DGA 2021	1.300.000,00	0,00	1.299.999,96	0,04
<b>TOTAL</b>					<b>1.852.982,81</b>	<b>914.759,50</b> (Nota 8)

Hasta la fecha, los proyectos se están cumpliendo por la Fundación en los términos contemplados en la convocatoria original o en caso de que fueran solicitados cambios en los términos aprobados por el organismo que adjudicó la misma. No se esperan revocaciones significativas por parte de los organismos concedentes de las mencionadas subvenciones.

Los traspasos a resultados se encuentran clasificados en el epígrafe "Subvenciones, donaciones y legados imputados al excedente del ejercicio" de la cuenta de resultados al tratarse de subvenciones a la actividad propia. La estimación del traspaso a resultados a la fecha de cierre se ha basado en los estudios de grado de avance de cada proyecto llevado a cabo por la dirección de Fundación en base a los gastos reales incurridos en el ejercicio

Ana M<sup>a</sup> Gilart Valls  
Secretaria

María Eugenia Díaz Calvo  
Presidenta



### 13. ACTIVIDAD DE LA ENTIDAD. APLICACIÓN DE ELEMENTOS PATRIMONIALES A FINES PROPIOS. GASTOS DE ADMINISTRACIÓN

#### 13.1 ACTIVIDADES DE LA ENTIDAD EN 2022

##### I. ACTIVIDADES REALIZADAS

### ACTIVIDAD 1

#### A) Identificación.

Denominación de la actividad	Educación
Tipo de actividad	Propia
Identificación de la actividad por sectores	Educación
Lugar desarrollo de la actividad	Zaragoza

La actividad de educación del ZLC, como centro perteneciente a la red MIT Global SCALE Network, se centra en los programas máster, programa de doctorado y programas para formación de ejecutivos, diseñados para formar a futuros líderes en el área de logística y gestión de cadena de suministro. El marcado carácter internacional del alumnado y el reducido tamaño de la clase, son sus dos señas de identidad, que no solo facilitan la interacción con el profesorado, sino que también favorecen un fuerte sentimiento de comunidad entre los estudiantes, que perdura tras la graduación y aumenta durante el desempeño de sus carreras profesionales. Esta red internacional de expertos, graduados y profesores, supone un gran apoyo profesional y una fuente única de contactos. Otro ingrediente fundamental es la fuerte interacción de los estudiantes con la industria tanto local como internacional. El desarrollo de los proyectos fin de máster con empresas permite a los estudiantes, por un lado, poner en práctica los conceptos aprendidos en la clase y aplicarlos a problemas reales de las empresas, y por otro, ayudar a las empresas a encontrar soluciones prácticas más eficientes. Más de 2.000 estudiantes han pasado por las aulas del Zaragoza Logistics Center, en Zaragoza, provenientes de distintos países de África, Asia, Europa, Latinoamérica y Norteamérica, lo que ha permitido llevar el nombre de Zaragoza por 90 países en el mundo.

#### B) Recursos humanos empleados en la actividad.

TIPO	Número		Nº horas /año	
	Previsto	Realizado	Previsto	Realizado
Personal asalariado	14,63	15,56	24.140	25.669
Personal con contrato de servicios	0	0	0	0
Personal voluntario	0	0	0	0

Ana Mª Gilart Valls  
Secretaria

María Eugenia Díaz Calvo  
Presidenta



C) Beneficiarios o usuarios de la actividad.

TIPO	Número	
	Previsto	Realizado
Personas físicas	305	452
Personas jurídicas	70	111

D) Recursos económicos empleados en la actividad

GASTOS / INVERSIONES	EDUCACIÓN	
	Previsto	Realizado
Gastos por ayudas monetarias		124.376
Ayudas monetarias		124.376
Ayudas no monetarias		
Gastos por colaboraciones y órganos de gobierno		
Variación de existencias de pdtos. Terminados y curso de fabricación		
Aprovisionamientos		
Gastos de personal	871.519	598.088
Otros gastos de la actividad	914.124	967.387
Amortización del Inmovilizado y provisiones	73.551	50.669
Gastos financieros	2.117	1.047
Variación del valor razonable en instrumentos		
Diferencias de cambio		
Deterioro de resultado de enajenaciones de instrumentos financieros		
Impuesto sobre beneficios		
<b>Subtotal de gastos</b>	<b>1.861.311</b>	<b>1.741.567</b>
Adquisiciones de Inmovilizado	31.024	28.339
<b>Subtotal Inversiones</b>	<b>31.024</b>	<b>28.339</b>
<b>Total Recursos Empleados</b>	<b>1.892.335</b>	<b>1.769.906</b>

E) Objetivos: Para el plan de actuación se mantuvo una previsión conservadora, atendiendo a la evolución de la matriculación de los años anteriores donde el contexto de la COVID-19 había modificado los parámetros habituales. Los másteres internacionales, por razones varias como la incertidumbre provocada por la guerra de ucrania y su situación derivada en Europa y por una mejora en las tasas de empleabilidad, se han visto ligeramente resentidos, en cuanto a captación, y no han llegado a los números estimados. El master nacional ha cumplido con las expectativas señaladas.

Donde se ha observado un incremento importante, del 63% sobre las estimaciones, ha sido en la formación de programas de formación ejecutiva, donde las empresas y entidades han vuelto a apostar por la formación de cuadros en logística y cadena de suministro al quedar patente la importancia que tienen en la vida de las empresas.

El programa de doctorado en su parte residencial ha terminado en este ejercicio 2022, manteniendo el número de los 3 estudiantes que lo empezaron, y se prevé que en los próximos meses los 3 doctorandos presenten sus tesis.

Ana M<sup>a</sup> Gilart Valls  
Secretaria

María Eugenia Díaz Calvo  
Presidenta



Donde también se ha manifestado una mejora ha sido en los cursos de verano para estudiantes de doctorando, PhD Summer Academy, donde la reedición de este evento en formato presencial ha conseguido incrementar el número de alumnos sobre las expectativas iniciales en un 25%, pasando de 20 a 25 alumnos inscritos.

Por último y respecto al grado de empleabilidad conseguido por los graduados de los programas de master, se han colocado en empresas o han mejorado en sus condiciones laborales, hasta 31 de diciembre, el 95% de ellos, por lo que se ha mejorado el resultado sobre lo previsto, 90%, y sitúa nuevamente los másteres de la fundación en unos niveles de máxima ocupación.

Número de estudiantes:

Objetivo	Indicador	Previsto	Realizado
Formacion en programa master en inglés	nº alumnos	40	36
Formacion en programa master en castellano	nº alumnos	28	28
Formacion especializada a ejecutivos	nº alumnos	237	388
Formacion a estudiantes del programa doctorado	nº alumnos	3	3
Formación de doctorado (PhD Summer Academy)	nº alumnos	20	25
Empleabilidad de estudiantes de programas master	% de colocación	90%	95%

## **ACTIVIDAD 2**

A) Identificación.

Denominación de la actividad	Investigación
Tipo de actividad	Propia
Identificación de la actividad por sectores	Investigación
Lugar desarrollo de la actividad	Zaragoza

El programa de investigación del ZLC está alineado con su compromiso por contribuir al crecimiento económico y fomentar la competitividad empresarial a través de la generación de conocimiento, su transferencia y el desarrollo de innovación.

ZLC está orientado a mejorar la gestión de la cadena de suministro y su integración con el negocio de la empresa. La investigación se centra en líneas como la gestión avanzada de inventarios, la interacción entre fabricación y logística, la gestión de riesgos en la cadena de suministro, la digitalización de la cadena de suministro, la sostenibilidad de las cadenas de suministro, el transporte y la movilidad urbana o las cadenas globales de suministro sanitario, así como la interacción entre la cadena de suministro y finanzas, entre otras.

-----  
Ana Mª Gilart Valls  
Secretaria

María Eugenia Díaz Calvo  
Presidenta



B) Recursos humanos empleados en la actividad.

TIPO	Número		Nº horas /año	
	Previsto	Realizado	Previsto	Realizado
Personal asalariado	12,69	10,19	20.939	16.807
Personal con contrato de servicios	0	0	0	0
Personal voluntario	0	0	0	0

C) Recursos económicos empleados en la actividad

GASTOS / INVERSIONES	INVESTIGACIÓN	
	Previsto	Realizado
Gastos por ayudas monetarias	0	0
Ayudas monetarias	0	0
Ayudas no monetarias	0	0
Gastos por colaboraciones y órganos de gobierno	0	0
Variación de existencias de pdtos. Terminados y curso de fabricación	0	0
Aprovisionamientos	0	0
Gastos de personal	381.652	663.242
Otros gastos de la actividad	537.023	530.102
Amortización del Inmovilizado y provisiones	43.209	27.765
Gastos financieros	1.243	574
Variación del valor razonable en instrumentos	0	0
Diferencias de cambio	0	0
Deterioro t resultado de enajenaciones de instrumentos financieros	0	0
Impuesto sobre beneficios	0	0
<b>Subtotal de gastos</b>	<b>963.127</b>	<b>1.221.683</b>
Adquisiciones de Inmovilizado	18.226	15.529
<b>Subtotal Inversiones</b>	<b>18.226</b>	<b>15.529</b>
<b>Total Recursos Empleados</b>	<b>981.353</b>	<b>1.237.211</b>

D) Objetivos: La consecución de los objetivos en el área de investigación para el ejercicio 2022 ha sido positiva en términos generales. Sobre la previsión de realización de 10 proyectos en el desarrollo de líneas de investigación, finalmente se han realizado 18, lo que ha supuesto una mejora del 80% sobre la previsión inicial.

También se ha mejorado en la presentación de los avances de investigación en la presentación en congresos y seminarios de diversa índole, donde frente a la previsión de realizar 25 presentaciones al final se han realizado un 16% más, es decir 29. En esta misma área, pero respecto de los eventos de difusión se han realizado los 4 que se tenían previstos por lo que se han cumplido las expectativas.

Ana Mª Gilart Valls  
Secretaria

María Eugenia Díaz Calvo  
Presidenta



Como único elemento negativo reseñar que el impacto previsto en publicaciones en revistas de referencia ha sido de 2 respecto de las 4 previstas. Esto se ha debido a que algunas de las publicaciones previstas se encuentran todavía en fase de evaluación por el comité científico.

Objetivo	Indicador	Previsto	Realizado
Impacto en publicaciones de referencias	nº de publicaciones	4	2
Desarrollo de líneas de investigación	nº de proyectos	10	18
Difusión de los avances en investigación	eventos de difusión	4	4
Difusión de los avances en investigación	presentaciones en congresos	25	29

## II. RECURSOS ECONÓMICOS TOTALES EMPLEADOS POR LA ENTIDAD

GASTOS / INVERSIONES	EDUCACIÓN		INVESTIGACIÓN		Total de actividades		No imputados a las actividades	TOTAL	
	Previsto	Realizado	Previsto	Realizado	Previsto	Realizado		Previsto	Realizado
Gastos por ayudas monetarias	0	124.376	0	0	0	124.376	0	0	124.376
Ayudas monetarias	0	124.376	0	0	0	124.376	0	0	124.376
Ayudas no monetarias	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Gastos por colaboraciones y órganos de gobierno	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Variación Exist. pptos. Terminados y en curso	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Aprovisionamientos	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Gastos de personal	871.519	598.088	381.652	663.242	1.253.171	1.261.330	0	1.253.171	1.261.330
Otros gastos de la actividad	914.124	967.387	537.023	530.102	1.451.147	1.497.489	0	1.451.147	1.497.489
Amortización del Inmovilizado y provisiones	73.551	50.669	43.209	27.765	116.760	78.435	0	116.760	78.435
Gastos financieros	2.117	1.047	1.243	574	3.360	1.621	0	3.360	1.621
Variación del valor razonable en instrumentos	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Diferencias de cambio	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Deterioro resultado. enajenaciones instrumentos financieros	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Impuesto sobre beneficios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Subtotal de gastos	1.861.311	1.741.567	963.127	1.221.683	2.824.438	2.963.251		2.824.438	2.963.251
Adquisiciones de Inmovilizado	31.024	28.339	18.226	15.529	49.250	43.868	0	49.250	43.868
Subtotal Inversiones	31.024	28.339	18.226	15.529	49.250	43.868	0	49.250	43.868
Total Recursos Empleados	1.892.335	1.769.906	981.353	1.237.211	2.873.688	3.007.119	0	2.873.689	3.007.119

Ana M<sup>a</sup> Gilart Valls  
Secretaria

María Eugenia Díaz Calvo  
Presidenta



### III. RECURSOS ECONÓMICOS TOTALES OBTENIDOS POR LA ENTIDAD

A) Ingresos obtenidos por la entidad (en miles de euros).

INGRESOS	PREVISTO	REALIZADO
Rentas y otros ingresos derivados del patrimonio	-	-
Ventas y prestaciones de servicios de las actividades propias	1.234.048	1.480.241
Ingresos ordinarios de las actividades mercantiles	-	-
Subvenciones del sector publico	1.587.367	1.631.154
Aportaciones privadas	-	-
Otros tipos de ingresos	105	847
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>2.821.520</b>	<b>3.112.242</b>

### IV. DESVIACIÓN ENTRE PLAN DE ACTUACIÓN Y DATOS REALIZADOS

La elaboración del plan de actuación 2022 se realizó sobre una base conservadora en dos sentidos. Por una parte, por la reducción en 300.000,00 euros de la aportación anual que realiza el Gobierno de Aragón y que suponía una reducción del 23,07% sobre años anteriores y por otra porque todavía había incertidumbre en la capacidad de atracción de estudiantes a los master internacionales por los problemas en la consecución de visado y en las perspectivas económicas futuras de los estudiantes derivadas de las consecuencias de la COVID-19.

Sí que se ha materializado la incertidumbre en la matriculación de alumnos, de manera mínima, en los masters internacionales, pero a través de acciones de diversificación se ha conseguido, para este ejercicio, el incremento tanto de cursos de formación ejecutiva como de proyectos de investigación, públicos y privados que han ayudado a la consecución de un resultado positivo.

Con ello, el presupuesto previsto para el 2022 estimaba unas pérdidas mínimas de 2.918,50 euros que al final no han sido tales y se ha dado un resultado positivo de 148.992,35 euros.

Respecto de los gastos en este ejercicio aparecen, como principal variación, 124.376,00 euros de ayudas monetarias, que se corresponde con las becas que se otorgan a estudiantes y que hasta ahora se contabilizaban como un menor ingreso. También se han contabilizado una menor previsión de amortizaciones y provisiones por un efecto conjunto de menos inversiones realizadas sobre las previstas y la reversión de algunas provisiones. Los gastos de las actividades también se han incrementado por el propio incremento de la actividad como por la vuelta a los viajes internacionales para la asistencia a reuniones y presentaciones de proyectos, así como a ferias y foros.

Los ingresos totales han sido de 3.112.242,18 euros, superiores a los 2.821.520,00 euros previstos en un 9,34%. A su vez los gastos también han sido mayores de lo previsto, 2.963.249,83 euros frente a 2.824.438,50 euros de partida. Si eliminamos, no obstante, de los ingresos el efecto de las ayudas monetarias previstas en la realización del plan y llevadas a gasto en su ejecución, se observa que el crecimiento de los ingresos se ajusta a 166.346,27 euros, prácticamente el resultado del ejercicio.

La información relativa al ejercicio 2021 se adjunta como Anexo II.

Ana M<sup>a</sup> Gilart Valls  
Secretaria

María Eugenia Díaz Calvo  
Presidenta



### 13.2 APLICACIÓN DE ELEMENTOS PATRIMONIALES A FINES PROPIOS

- A) La dotación fundacional se realizó en el ejercicio 2003 por aportación en efectivo de 1,8 millones de euros. En los ejercicios 2004 y 2005 se recibieron aportaciones adicionales por importe de 2 millones de euros, cada una, satisfechas por uno de los patronos. Todos los elementos integrantes del activo del balance se entienden directamente vinculados al cumplimiento de los fines propios.
- B) Entre los ejercicios 2013 y 2018 se produjeron disminuciones de la dotación fundacional, tal y como se refleja, en el apartado 9 hasta situarse la dotación en 616.426,25 euros.
- C) El detalle de las rentas e ingresos del artículo 3.2º de Ley 49/2002 ha sido elaborado según las indicaciones del protectorado de la Fundación y se recoge en el Anexo I.

La Fundación tiene como fines fundacionales la investigación científica y el desarrollo tecnológico en el ámbito de la logística, la enseñanza con criterios de excelencia, contribuir al desarrollo económico de Plaza mediante la investigación y la transferencia de conocimientos en el ámbito de la logística y cooperar con la Universidad de Zaragoza para la investigación y la docencia en materias relacionadas con la logística.

No se han realizado actividades diferentes a las contempladas en los fines fundacionales, por lo que todos los gastos, a excepción de los gastos financieros, tributos y gastos de desplazamientos de patronos, son gastos de la actividad propia.

### 13.3 GASTOS DE ADMINISTRACIÓN

Los gastos en los que se ha incurrido a lo largo de los ejercicios 2022 y 2021 en relación al patronato, son principalmente gastos del servicio de traducción de las reuniones de patronato, los gastos de notaría por la elevación a público de los acuerdos adoptados y tasas de tramitación de documentación en el protectorado de fundaciones. No hay gastos resarcibles a los patronos o directamente ocasionados por la administración del patrimonio.

DETALLE D EGASTOS DE ADMINISTRACIÓN 2022				
Nº Cuenta	Partida de la cuenta de resultados	Detalle del gasto	Criterio de imputación a la función de administración del patrimonio	Importe
62300003	Otros gastos de la actividad	Traducciones	Traducciones realizadas para patronato y documentación	1.027,86
62900011	Otros gastos de la actividad	Tasas	Tasas tramitación documentación protectorado	48,77

DETALLE DE GASTOS DE ADMINISTRACIÓN 2021				
Nº Cuenta	Partida de la cuenta de resultados	Detalle del gasto	Criterio de imputación a la función de administración del patrimonio	Importe
62300006	Otros gastos de la actividad	Notaria	Gastos de notariales vinculados a la actividad del patronato	192,13
62300007	Otros gastos de la actividad	Videoconferencia	Videoconferencia para celebración de patronato	86,90
62300008	Otros gastos de la actividad	Traducciones	Traducciones realizadas para patronato y documentación	1305,82
62990000	Otros gastos de la actividad	Tasas	Tasas tramitación documentación protectorado	116,4

Ana Mª Gilart Valls  
Secretaria

María Eugenia Díaz Calvo  
Presidenta

FUNDACIÓN ZARAGOZA LOGISTICS CENTER





Ejercicio	Límite		Gastos directamente ocasionados por la administración del Patrimonio	Gastos resarcibles por los patronos	Total gastos de administración	No supera
	5% Fondos propios	20% Resultado contable corregido				
2022	129.327,05	616.228,46	0	0	1.076,63	616.228,46
2021	121.856,37	578.721,60	0	0	1.701,25	578.721,60

#### 14. OPERACIONES CON PARTES VINCULADAS

El personal de alta dirección de la Fundación supone un coste durante los ejercicios 2022 y 2021 de las siguientes retribuciones (en euros):

	2022	2021
Sueldos y salarios	70.463,79	68.251,76
Seguridad Social	15.597,48	15.336,12
Dietas por desplazamiento	0,00	0,00
Total	86.061,27	83.587,88

La Fundación tiene contratada una póliza de seguro de responsabilidad civil para personal directivo y administradores. La póliza, con un capital asegurado de un millón quinientos mil euros, cubre entre otras responsabilidades, la responsabilidad civil por faltas, errores o negligencias cometidas en la gestión empresarial, además de la responsabilidad por prácticas de empleo incorrectas. Quedan cubiertos también gastos de defensa, de representación legal y de restitución de imagen.

La cuota anual de esta póliza ascendió a 2.211,80 euros en 2022. En el ejercicio 2021 el importe ascendió a 2.211,81 euros.

Las partes vinculadas con las que la Fundación ha realizado transacciones durante los ejercicios 2022 y 2021, así como la naturaleza de dicha vinculación, son las siguientes:

	Naturaleza de la vinculación
Gobierno de Aragón	Patrono
Universidad de Zaragoza	Patrono
Aragón Plataforma Logística, S.L. (APL)	Patrono
EXPO	Patrono
Fundación Bancaria Ibercaja	Patrono
Massachusetts Institute of Technology (MIT)	Patrono
Alta dirección	Directivo

Ana Mª Gilart Valls  
Secretaria

María Eugenia Díaz Calvo  
Presidenta



Los saldos mantenidos con entidades vinculadas son:

NO CORRIENTES	2022	2021
Inversiones financieras a largo plazo	31.220,44	31.220,44
Deudas a largo plazo MIT	610.666,56	686.164,42
Deudas a largo plazo EXPO EMPRESARIAL	0,00	52.334,77
CORRIENTES	2022	2021
Inversiones financieras a corto plazo	30.000,00	30.000,00
Otros deudores	3.054.121,21	3.310.665,15
- Fondo Social Europeo	198.513,64	356.680,37
- Subvenciones	2.855.607,57	2.953.984,78
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	902.897,08	887.244,66
Deudas a corto plazo	0,00	0,00
-Deudas con entidades de crédito	0,00	0,00
Otros acreedores a corto plazo	282.892,31	117.506,23

Las transacciones realizadas con entidades vinculadas son las siguientes:

	2022	2021
Subvenciones, donaciones y legados imputados a resultados del ejercicio	1.022.306,00	1.300.000,00
Otros gastos de la actividad	827.188,58	755.120,71
Ingresos financieros	132,21	239,11
Servicios y comisiones bancarias	1.620,79	3.690,97

Con fecha 23 de julio de 2003, la Fundación firmó con el Massachusetts Institute of Technology (MIT) un acuerdo de colaboración con el MIT en el ámbito de la logística y la gestión de la cadena de suministro. En virtud de este acuerdo el MIT se comprometía al asesoramiento en el desarrollo de programas de formación e investigación, por un periodo de 10 años. Tras posteriores adendas, el 24 de enero de 2020 se firmó una adicional por la que se ampliaba el periodo de vigencia del acuerdo hasta el 15 de diciembre del año 2030. Por otra parte, el canon al que había que hacer frente anualmente entre 2020 y 2024 se reduce de 700.000,00 a 500.000,00 euros. Dicha cantidad, que se actualizará a partir del ejercicio 2021 por el IPC, se mantendrá para los periodos entre 2025 y 2030. El gasto contabilizado por el acuerdo con el MIT ascendió a 482.462,14 euros en el 2022 (444.502,14 euros en el 2021). Al 31 de diciembre del ejercicio los importes pendientes de pago al MIT derivados de este acuerdo ascienden a 686.164,42 euros (761.662,28 euros al 31 de diciembre de 2021) (Véase Nota 8).

Ana M<sup>a</sup> Gilart Valls  
Secretaria

María Eugenia Díaz Calvo  
Presidenta

FUNDACIÓN ZARAGOZA LOGISTICS CENTER



## 15. OTRA INFORMACIÓN

### a) Información relacionada con los patronos

Durante los ejercicios 2021 y 2022, la Fundación no ha satisfecho importe alguno en concepto de retribuciones devengadas por los miembros de su Patronato, tal y como se dispone en el artículo 20 de sus Estatutos y en el artículo 15 de la Ley 50/2002 de Fundaciones.

Los miembros del Patronato no han percibido de la Fundación retribuciones por prestación de servicios distintos de los que implica el desempeño de sus funciones como miembros del órgano de gobierno.

A fecha 31 de diciembre de 2022, los patronos de la Fundación son:

### **PRESIDENTA**

**Excma. Sra. D<sup>a</sup>. María Eugenia Díaz Calvo**

Consejera de Ciencia, Universidad y Fundación del Conocimiento

### **VOCALES**

**Excmo. Sr. D. Iván Andrés Martínez**

Secretario General Técnico de Ciencia, Universidad y Sociedad del Conocimiento

**Ilmo. Sr. D. Ramón Guirado Guillén**

Directora General de Investigación e Innovación del Departamento de Ciencia, Universidad y Sociedad del Conocimiento

**Ilma. Sra. D<sup>a</sup>. Yolanda Sancho Serrano**

Directora General de Universidades del Departamento de Ciencia, Universidad y Sociedad del Conocimiento

**Ilmo. Sr. D. Gregorio Briz Sánchez**

Director General de Transportes del Departamento de Vertebración del Territorio, Movilidad y Vivienda

**Ilma. Sra. D<sup>a</sup>. María Soledad de la Puente Sánchez**

Directora General de Trabajo, Autónomos y Economía Social del Departamento de Economía, Planificación y Empleo

**Ilmo. Sr. D. Jose Ángel Castellanos Gómez**

Vicerrector de Política Académica de la Universidad de Zaragoza

**Sr. D. Ramón Tejedor Sanz**

Director General de Aragón Exterior S.A.U.

**Sr. D. Pedro Sas Llusà**

Director General de Expo Zaragoza Empresarial – Plataformas Logísticas S.A.

**Sra. D<sup>ña</sup>. Marta Candela Samitier**

Directora Financiera Fundación Bancaria Ibercaja

**Sra. D<sup>ña</sup>. Cristina Yagüe Serrano**

Fundación Caja de Ahorros de la Inmaculada

**Sr. D. Yosef Sheffi**

MIT - Massachusetts Institute of Technology

---

Ana M<sup>a</sup> Gilart Valls  
Secretaria

María Eugenia Díaz Calvo  
Presidenta



b) Directora Ejecutiva de ZLC:

En el Patronato que tuvo lugar el 20 de junio del 2017 y por acuerdo de los miembros del Patronato tuvo lugar el nombramiento de Susana Val Blasco como Directora Ejecutiva de ZLC, elegida tras la publicación de la correspondiente oferta de empleo y siguiendo el proceso de selección los criterios de transparencia establecidos. La Directora Ejecutiva comenzó a realizar las actividades propias de la dirección desde el día siguiente de su nombramiento. La Directora Ejecutiva de ZLC es la Máxima Responsable de la Fundación ZLC y posee un contrato de alta dirección, sometida al mismo régimen de incompatibilidades que el personal directivo y altos cargos pertenecientes al Gobierno de Aragón.

c) Número medio de empleados

El número medio de personas empleadas en el ejercicio 2022 y 2021 ha sido de 27,59 y 29,78 respectivamente siendo su clasificación la siguiente:

	2022			2021		
	Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres	Total
Alta Dirección	0,00	1,00	1,00	0,00	1,00	1,00
A1	7,81	7,00	14,81	7,91	6,94	14,85
A2	1,00	3,78	4,78	1,00	3,81	4,81
C1	1,00	3,63	4,63	1,00	4,00	5,00
No Homologado	1,38	1,00	2,38	3,23	0,89	4,12
<b>TOTAL</b>	<b>11,19</b>	<b>16,41</b>	<b>27,60</b>	<b>13,14</b>	<b>16,64</b>	<b>29,78</b>

d) Grado de cumplimiento del código de conducta

Las actividades de la Fundación no están expuestas a significativos riesgos financieros. El programa de gestión del riesgo global de la Fundación se centra en la incertidumbre de los mercados financieros y trata de minimizar los efectos potenciales adversos sobre la rentabilidad financiera de la Fundación.

La gestión del riesgo está controlada con arreglo a políticas aprobadas por el Patronato que identifica, evalúa y cubre los riesgos financieros y proporciona políticas para la gestión del riesgo global, así como para materias concretas tales como riesgo de liquidez e inversión del excedente de liquidez.

e) Remuneración de los auditores

Los honorarios correspondientes a la auditoría de las cuentas anuales abreviadas fueron 7.920,00 euros y 7.300,00 euros en los ejercicios 2022 y 2021 respectivamente.

f) Hechos posteriores

No se han producido hechos posteriores adicionales con posterioridad al cierre del ejercicio que tengan un impacto relevante en las cuentas anuales.

## 16. INVENTARIO

Se adjunta en el Anexo III y IV el inventario de la Fundación a 31 de diciembre de 2022 y 2021, respectivamente.

Ana M<sup>a</sup> Gilart Valls  
Secretaria

María Eugenia Díaz Calvo  
Presidenta



**ANEXO I. CUADRO DE RENTAS**  
(en miles de euros)

Ejercicio	Resultado contable	Ajustes positivos			Ajustes negativos	Resultado contable corregido	Acuerdo Patronato distribución		
		Dotaciones	Gastos actividad propia	Gastos no deducibles	Ingresos no computables		A fines	A dotación	A reservas
2018	621	95	3.169	3.264	0	3.885	3.264	0	0
2019	452	125	2.854	2.979	0	3.431	2.979	0	0
2020	387	101	2.480	2.581	0	2.968	2.582	0	0
2021	360	92	2.441	2.533	0	2.893	2.533	0	0
2022	149	123	2.809	2.932	0	3.081	2.932	0	0

Inversiones realizadas en cumplimiento de fines								
Concepto	Adquisición		Financiación			Imputadas a fines		
	Fecha	Valor	Recursos propios	Subvención	Préstamo	Hasta (n)	En (n)	Pendiente
	2018	48	48	0	0	0	48	0
	2019	473	473	0	0	0	473	0
	2020	12	12	0	0	0	12	0
	2021	29	29	0	0	0	29	0
	2022	44	44	0	0	0	44	0

Seguimiento de los recursos destinados a cumplimiento de fines										
Ejercicio	Resultado contable corregido	Recursos destinados en el ejercicio a cumplimiento de fines				Recursos pendientes de destinar a fines	Recursos destinados a cumplimiento de fines hechos efectivos en el ejercicio			Total recursos hechos efectivos
		Gastos actividad propia	Inversiones realizadas	Total recursos destinados	% sobre rtodo. Contable corregido		2017	2018	2019	
2018	3.885	3.169	48	3.217	83%	0	0	0	0	0
2019	3.431	2.854	473	3.327	97%	0	0	0	0	0
2020	2.969	2.480	12	2.492	84%	0	0	0	0	0
2021	2.894	2.441	29	2.470	85%	0	0	0	0	0
2022	3.081	2.809	44	2.853	93%	0	0	0	0	0

Seguimiento de los recursos destinados a dotación o reservas									
Ejercicio	Resultado contable corregido	Recursos a destinar, según acuerdo de Patronato				Recursos a destinar a dotación fundacional y reservas hechos efectivos en el ejercicio			Total recursos hechos efectivos
		Dotación fundacional	Reservas	Total	%	2013	2014	2015	
2018	0	0	0	0	0%	0	0	0	0
2019	0	0	0	0	0%	0	0	0	0
2020	0	0	0	0	0%	0	0	0	0
2021	0	0	0	0	0%	0	0	0	0
2022	0	0	0	0	0%	0	0	0	0

Ana M<sup>a</sup> Gilart Valls  
Secretaria

María Eugenia Díaz Calvo  
Presidenta



## ANEXO II. ACTIVIDADES DE LA ENTIDAD EN 2021

### ACTIVIDADES REALIZADAS

## ACTIVIDAD 1

#### A) Identificación.

Denominación de la actividad	Educación
Tipo de actividad	Propia
Identificación de la actividad por sectores	Educación
Lugar desarrollo de la actividad	Zaragoza

La actividad de educación del ZLC, como centro perteneciente a la red MIT Global SCALE Network, se centra en los programas máster, programa de doctorado y programas para formación de ejecutivos, diseñados para formar a futuros líderes en el área de logística y gestión de cadena de suministro. El marcado carácter internacional del alumnado y el reducido tamaño de la clase, son sus dos señas de identidad, que no solo facilitan la interacción con el profesorado, sino que también favorecen un fuerte sentimiento de comunidad entre los estudiantes, que perdura tras la graduación y aumenta durante el desempeño de sus carreras profesionales. Esta red internacional de expertos, graduados y profesores, supone un gran apoyo profesional y una fuente única de contactos. Otro ingrediente fundamental es la fuerte interacción de los estudiantes con la industria tanto local como internacional. El desarrollo de los proyectos fin de máster con empresas permite a los estudiantes, por un lado, poner en práctica los conceptos aprendidos en la clase y aplicarlos a problemas reales de las empresas, y por otro, ayudar a las empresas a encontrar soluciones prácticas más eficientes. Más de 2.000 estudiantes han pasado por las aulas del Zaragoza Logistics Center, en Zaragoza, provenientes de distintos países de África, Asia, Europa, Latinoamérica y Norteamérica, lo que ha permitido llevar el nombre de Zaragoza por 60 países en el mundo.

#### B) Recursos humanos empleados en la actividad.

TIPO	Número		Nº horas /año	
	previsto	realizado	previsto	realizado
Personal asalariado	15,32	13,56	25.278	22.374
Personal con contrato de servicios	-	-	-	-
Personal voluntario	-	-	-	-

-----  
Ana M<sup>a</sup> Gilart Valls  
Secretaria

María Eugenia Díaz Calvo  
Presidenta



C) Beneficiarios o usuarios de la actividad.

TIPO	Número	
	previsto	realizado
Personas físicas	228	434
Personas jurídicas	38	105

D) Recursos económicos empleados en la actividad

GASTOS / INVERSIONES	EDUCACIÓN	
	Previsto	Realizado
Gastos por ayudas monetarias	-	1.000
Ayudas monetarias	-	1.000
Ayudas no monetarias	-	-
Gastos por colaboraciones y órganos de gobierno	-	-
Variación de existencias de pdtos. Terminados y curso de fabricación	-	-
Aprovisionamientos	-	-
Gastos de personal	644.116	650.693
Otros gastos de la actividad	896.353	661.911
Amortización del Inmovilizado y provisiones	50.274	53.681
Gastos financieros	4.713	1.833
Variación del valor razonable en instrumentos	-	-
Diferencias de cambio	-	-
Deterioro y resultado de enajenaciones de instrumentos financieros	-	-
Impuesto sobre beneficios	-	-
<b>Subtotal de gastos</b>	<b>1.595.456</b>	<b>1.369.118</b>
Adquisiciones de Inmovilizado	28.681	16.827
<b>Subtotal Inversiones</b>	<b>28.681</b>	<b>16.827</b>
<b>Total Recursos Empleados</b>	<b>1.624.137</b>	<b>1.385.945</b>

E) Objetivos: El plan de actuación para el ejercicio 2021 se realizó bajo un contexto optimista tras la obtención de las primeras vacunas contra la COVID-19 y en un escenario con tasas de incidencia a la baja. Los alumnos para el nuevo curso 2021-2022 debían empezar en agosto por lo que se realizó una previsión optimista con recuperación de los niveles de estudiantes internacionales. La realidad de la evolución de la pandemia hizo que siguiera habiendo incertidumbre en el ámbito internacional por lo que el número de estudiantes no llegó a la previsión inicial.

En la misma línea y debido a los problemas de movilidad tampoco se pudo poner en marcha el programa PHD Summer Academy.

Donde sí se han mejorado las cifras respecto de la previsión inicial ha sido en la formación ejecutiva donde se han conseguido superar los 140 alumnos previstos, alcanzando 153. En este sentido, una vez las empresas han vuelto a la actividad habitual y debido a los problemas mundiales de abastecimiento producidos por la rotura

Ana M<sup>a</sup> Gilart Valls  
Secretaria

María Eugenia Díaz Calvo  
Presidenta



de las cadenas de suministro, se han comenzado a interesar por una formación continua a sus trabajadores en este ámbito.

Se ha mantenido el programa de doctorado de la fundación con sus tres estudiantes en activo.

Por último y respecto al grado de empleabilidad conseguido por los alumnos de los programas de master, se han colocado en empresas o han mejorado en sus condiciones laborales, hasta 31 de diciembre, en el mismo porcentaje que antes de la pandemia, el 90%.

Número de estudiantes:

Objetivo	Indicador	Cuantificación	
		previsto	realizado
Formación en programa master en inglés	nº alumnos	34	25
Formación en programa master en castellano	nº alumnos	29	22
Formación especializada a ejecutivos	nº alumnos	140	153
Formación a estudiantes del programa doctorado	nº alumnos	3	3
Formación de doctorado (summer academy)	nº alumnos	25	0
Empleabilidad de estudiantes de programas master	% de colocación	90%	90%

## ACTIVIDAD 2

A) Identificación.

Denominación de la actividad	Investigación
Tipo de actividad	Propia
Identificación de la actividad por sectores	Investigación
Lugar desarrollo de la actividad	Zaragoza

El programa de investigación del ZLC está alineado con su compromiso por contribuir al crecimiento económico y fomentar la competitividad empresarial a través de la generación de conocimiento, su transferencia y el desarrollo de innovación.

ZLC está orientado a mejorar la gestión de la cadena de suministro y su integración con el negocio de la empresa. La investigación se centra en líneas como la gestión avanzada de inventarios, la interacción entre fabricación y logística, las redes colaborativas, la gestión de riesgos en la cadena de suministro, la digitalización de la cadena de suministro, la sostenibilidad de las cadenas de suministro, el transporte y la movilidad urbana, la logística humanitaria o las cadenas globales de suministro sanitario, así como la interacción entre la cadena de suministro y finanzas, entre otras.

Ana M<sup>a</sup> Gilart Valls  
Secretaria

María Eugenia Díaz Calvo  
Presidenta





B) Recursos humanos empleados en la actividad.

TIPO	Número		Nº horas /año	
	Previsto	Realizado	Previsto	Realizado
Personal asalariado	14,68	16,72	24.222	27.588
Personal con contrato de servicios	-	-	-	-
Personal voluntario	-	-	-	-

C) Beneficiarios o usuarios de la actividad.

TIPO	Numero	
	Previsto	Realizado
Personas físicas	--	*
Personas jurídicas	--	*

\*La transferencia de los resultados de investigación se materializa a través de las publicaciones que tienen impacto a nivel mundial

D) Recursos económicos empleados en la actividad

GASTOS / INVERSIONES	INVESTIGACIÓN	
	Previsto	Realizado
Gastos por ayudas monetarias	-	-
Ayudas monetarias	-	-
Ayudas no monetarias	-	-
Gastos por colaboraciones y órganos de gobierno	-	-
Variación de existencias de pdtos. Terminados y curso de fabricación	-	-
Aprovisionamientos	-	-
Gastos de personal	628.373	652.310
Otros gastos de la actividad	565.995	477.155
Amortización del Inmovilizado y provisiones	39.123	38.697
Gastos financieros	3.668	1.321
Variación del valor razonable en instrumentos	-	-
Diferencias de cambio	-	-
Deterioro y resultado de enajenaciones de instrumentos financieros	-	-
Impuesto sobre beneficios	-	-
Subtotal de gastos	1.237.159	1.169.483
Adquisiciones de Inmovilizado	22.319	12.130
Subtotal Inversiones	22.319	12.130
Total Recursos Empleados	1.259.478	1.181.613

Ana Mª Gilart Valls  
Secretaria

María Eugenia Díaz Calvo  
Presidenta



E) Objetivos: Los objetivos para el área de investigación para este ejercicio 2021, en el contexto de elaboración del plan de actuación, eran conservadores en cuanto a consecución de objetivos en tanto a una previsible disminución de actividad por la disminución de fondos a la investigación para destinarlos a mitigar los efectos de la crisis producida por el Covid-19. No obstante, se ha podido incrementar la actividad respecto del año precedente y se han conseguido unos objetivos mejores de los planteados.

En este sentido se han doblado prácticamente todos los indicadores previstos. El número de publicaciones han pasado de 4 previstas a 7 realizadas y los eventos de difusión han sido 4, el doble de los previstos.

Quizás uno de los indicadores más importantes en esta área es el del número de proyectos de investigación en marcha y en este sentido se ha pasado de 10 previstos a 24 tanto en el área pública como privada. Esto pone de manifiesto el interés que sigue suscitando la logística y la cadena de suministro como elemento clave del desarrollo económico. El incremento en el número de proyectos ha llevado consigo la difusión de los avances a través de la presentación en congresos.

Objetivo	Indicador	Cuantificación	
		Previsto	Realizado
Impacto en publicaciones de referencias	nº de publicaciones	4	7
Desarrollo de líneas de investigación	nº de proyectos	10	24
Difusión de los avances en investigación	eventos de difusión	2	4
Difusión de los avances en investigación	presentaciones en congresos	20	37

## I. RECURSOS ECONÓMICOS TOTALES EMPLEADOS POR LA ENTIDAD

GASTOS / INVERSIONES	EDUCACIÓN		INVESTIGACIÓN		Total de actividades		No imputados a las actividades	TOTAL	
	Previsto	Realizado	Previsto	Realizado	Previsto	Realizado		Previsto	Realizado
Gastos por ayudas monetarias	0	1.000	0	0	0	1.000	0	0	1.000
Ayudas monetarias	0	1.000	0	0	0	1.000	0	0	1.000
Ayudas no monetarias	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Gastos por colaboraciones y órganos de gobierno	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Variación de existencias de ptds. Terminados y curso de fabricación	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Aprovisionamientos	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Gastos de personal	644.116	650.693	628.373	652.310	1.272.489	1.303.003	0	1.272.489	1.303.003
Otros gastos de la actividad	896.353	661.911	565.995	477.155	1.462.348	1.139.066	0	1.462.348	1.139.066
Amortización del Inmovilizado y provisiones	50.274	53.681	39.123	38.697	89.397	92.378	0	89.397	92.378
Gastos financieros	4.713	1.833	3.668	1.321	8.381	3.154	0	8.381	3.154
Variación del valor razonable en instrumentos	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Diferencias de cambio	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Deterioro t resultado de enajenaciones de instrumentos financieros	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Impuesto sobre beneficios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Subtotal de gastos	1.595.456	1.369.118	1.237.159	1.169.483	2.832.613	2.538.601	0	2.832.613	2.538.601
Adquisiciones de Inmovilizado	28.681	16.827	22.319	12.130	51.000	28.956	0	51.000	28.956
Subtotal Inversiones	28.681	16.827	22.319	12.130	51.000	28.956	0	51.000	28.956
Total Recursos Empleados	1.624.137	1.385.945	1.259.478	1.181.613	2.883.613	2.567.557	0	2.883.613	2.567.557

## II. RECURSOS ECONÓMICOS TOTALES OBTENIDOS POR LA ENTIDAD

Ana Mª Gilart Valls  
Secretaria

María Eugenia Díaz Calvo  
Presidenta



A) Ingresos obtenidos por la entidad (en miles de euros).

INGRESOS	PREVISTO	REALIZADO
Rentas y otros ingresos derivados del patrimonio	0	0
Ventas y prestaciones de servicios de las actividades propias	887.986	1.045.557
Ingresos ordinarios de las actividades mercantiles	0	0
Subvenciones del sector publico	1.956.538	1.852.983
Aportaciones privadas	0	0
Otros tipos de ingresos	12	247
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>2.844.536</b>	<b>2.898.787</b>

B) Otros recursos económicos obtenidos por la entidad

INGRESOS	Previsto	Realizado
Rentas y otros ingresos derivados del patrimonio	-	-
Ventas y prestaciones de servicios de las actividades propias	-	-
Ingresos ordinarios de las actividades mercantiles	-	-

### III. DESVIACIÓN ENTRE PLAN DE ACTUACIÓN Y DATOS REALIZADOS

El plan de actuación para el ejercicio 2021 se elaboró en un escenario en el que tras varios meses consecutivos de restricciones y confinamientos producidos por la crisis sanitaria del COVID-19, se vislumbraban los primeros rayos de esperanza por la aprobación de la EMA de las primeras vacunas. Todo hacía prever una rápida recuperación y por lo tanto una vuelta a la senda del crecimiento estable por la que se venía circulando en los preludios de la pandemia.

El ejercicio 2021 ha sido efectivamente el inicio de la recuperación, pero no ha ido al ritmo deseado. En su vertiente sanitaria por el desigual ritmo de vacunación en los países que ha traído consigo mutaciones del virus y que han supuesto repuntes constantes del virus, y en la vertiente económica por la aparición de una crisis relámpago producida por una crisis de producción derivada de un problema de suministro en todos los niveles de la cadena de producción a nivel mundial.

Estos dos elementos han jugado un efecto dispar en el planteamiento de actuación de la Fundación Zaragoza Logistics Center. Partíamos de la base de un planteamiento conservador con una intención de mejora respecto del ejercicio precedente.

En el área de los ingresos la desviación tan solo ha sido de un 1,91% respecto de lo planificado en términos tanto globales como por área de trabajo. En Educación se han incrementado los datos económicos puesto que aunque el número de alumnos ha sido menor al esperado (por la incertidumbre sobre la situación sanitaria y los problemas con la movilidad de los estudiantes), los importes de las matrículas han vuelto a los standards pre pandemia por lo que se han compensado. En el área de la investigación se han puesto en marcha un mayor número de proyectos, aunque con un volumen económico de media inferior. La conclusión ha sido un nivel de ingresos final muy equilibrado con la previsión realizada.

Ana M<sup>a</sup> Gilart Valls  
Secretaria

María Eugenia Díaz Calvo  
Presidenta



El punto de inflexión lo han marcado los gastos. La desescalada ha sido gradual de modo que la vuelta a la presencialidad no se ha revertido hasta este ejercicio 2022. Por otra parte, a lo largo del año 2021 no se ha retomado la actividad internacional ni respecto a la movilidad de profesores o estudiantes (en el área de recruitment) ni de investigadores para el desarrollo de proyectos, lo que ha supuesto que los gastos hayan sido un 10,38% menores a los inicialmente presupuestados.

El resultado final ha sido de 360.185,26 euros, mucho mejor de lo esperado en la previsión del plan de actuación.

---

Ana M<sup>a</sup> Gilart Valls  
Secretaria

María Eugenia Díaz Calvo  
Presidenta



**TALENT HUB FOR SUPPLY CHAIN**  
*Zaragoza Logistics Center*

Firmado electrónicamente por Ana María Gilart Valls, Secretaria Del Patronato. María Eugenia Díaz Calvo, Presidenta Del Patronato. El 15/06/2023.  
Documento verificado en el momento de la firma y verificable a través de la dirección <http://www.aragon.es/verificadoc> con CSV CSVJRJ77NBZ3E71101PFI.

# Anexo III Libro de inventarios

## 2022



ANEXO III LIBRO DE INVENTARIO 2022

Fecha adquisición	Descripción	Importe	Variaciones, provisiones, amortizaciones	Neto	Gravámenes afectación y otros
01/01/2022	DEUDAS A LARGO PLAZO	-610.666,56		-610.666,56	
01/01/2022	Deuda L/P RESCHAPE	-135.379,18		-135.379,18	
01/01/2022	Deuda L/P R3GROUP	-277.968,75		-277.968,75	
01/01/2022	FIANZAS RECIBIDAS A LARGO PLAZO - PRE	-4.900,00		-4.900,00	
01/01/2022	PERIODIFICACIONES A LARGO PLAZO	-21.295,23		-21.295,23	
08/02/2020	LICENCIA WRITELATEX	168,00	162,23	5,77	
30/09/2021	ERP MD365 BUSINESS CENTRAL	60.963,81	14.752,44	46.211,37	
02/01/2019	INV. INMUEBLE ARRENDADO	397.662,58	158.957,44	238.705,14	
26/06/2015	AIRE ACONDICIONADO MITSUBISHI	5.428,21	4.895,34	532,87	
21/07/2016	SPLIT PAREC PANASONIC RE18RKE	2.482,95	1.920,79	562,16	
02/01/2019	SISTEMA SONIDO ANFITEATRO EXPO	1.298,65	622,87	675,78	
02/01/2019	SPLIT PANASONIC TZ50TKE SERVID	2.749,25	1.318,87	1.430,38	
02/01/2019	FREGADEROS Y ESTANTERIAS COMED	1.655,31	793,99	861,32	
25/01/2019	VINILOS ANFITEATRO+A2+RECEPC+E	1.140,87	538,71	602,16	
06/02/2019	VINILOS CAFETERIA+Z.COMUN+P.EN	921,77	431,58	490,19	
19/02/2019	VINILOS ENTRADA+PUERTAS	886,47	410,96	475,51	
14/01/2019	SISTEMA SONIDO AUTOAMPLIFICADO	1.282,74	610,19	672,55	
01/02/2019	TASA ACONDICIONAMIENTO OFICINA	13.130,89	5.931,40	7.199,49	
24/01/2019	MESAS Y ESTRUCTURA ANFITEATRO	30.802,43	14.557,03	16.245,40	
28/02/2019	VINILO ZONA REUNIONES 1	3.204,89	1.475,52	1.729,37	
28/02/2019	VINILO ZONA REUNIONES 2	2.946,12	1.356,44	1.589,68	
13/01/2020	CONTROL ACCESO PUERTA PRINCIP.	891,56	317,43	574,13	
13/01/2020	CONTROL ACCESO PUERTA BAÑOS	891,56	317,43	574,13	
13/01/2020	CONTROL ACCESO PUERTA BUZONES	891,56	317,43	574,13	
30/01/2013	MESA PARA VIDEOCONFERENCIA	341,13	338,38	2,75	
31/05/2013	PIZARRA LACADA M. ALU 100X200	312,20	299,23	12,97	
03/07/2013	SILLA LET'S B RESP. ALTO	388,21	368,56	19,65	
19/09/2013	ARMARIO MELAMINA COMUNICACIONE	190,64	176,96	13,68	
13/03/2014	MUEBLE- CARRO PARA INFORMÁTICA	90,98	80,04	10,94	
30/11/2014	PIZARRA LACADA M. 90X120 PLANN	122,91	99,25	23,66	
03/12/2014	PORTAPOSTER MURAL 70X30X1054	1.027,57	829,90	197,67	
03/12/2014	CARTELERA DE AVISOS MURAL	235,92	190,48	45,44	
29/12/2014	ARMARIO BIBLIOTECA 1000X450X20	769,48	615,98	153,50	
31/03/2015	PIZARRA LACADA 90X120 SALA 221	124,67	96,62	28,05	
21/07/2017	SILLA ERGONÓMICA ZELIA	210,88	114,70	96,18	
02/01/2019	57 SILLAS NEGRAS RUEDAS ANFITE	6.016,69	2.404,99	3.611,70	
02/01/2019	MURALES COMEDOR Y HALL ACCESO	3.538,53	1.414,29	2.124,24	
02/01/2019	MUEBLES ZONA DESCANSO POLIVALE	1.300,26	519,61	780,65	
02/01/2019	BARRA+TABURETES+LAMP POLIVALEN	2.165,10	865,34	1.299,76	
01/02/2019	MESA CHAPA ABEDUL BIBLIOTECA	77,36	30,20	47,16	
01/02/2019	REVISTEROS/BUZONES ESTUDIANTES	199,64	78,10	121,54	
07/02/2019	REVISTEROS/BUZONES ZLC STAFF	199,63	77,75	121,88	
15/01/2019	COMPOSICIÓN 6 PIZARRAS SHARP C	5.934,37	2.351,26	3.583,11	
17/01/2019	BANCO TAPIZADO GRANATE ZONA IT	240,91	95,15	145,76	
17/01/2019	BANCO TAPIZADO GRANATE ZONA IT	240,91	95,15	145,76	
17/01/2019	MESA CENTRO EUCALIPTO ZONA IT	160,34	63,27	97,07	
17/01/2019	BUTACA MECEDORA KENNA ZONA IT	163,06	64,43	98,63	
17/01/2019	BUTACA MECEDORA KENNA ZONA IT	163,06	64,43	98,63	
17/01/2019	ALFOMBRA GRANA KEPLAN ZONA IT	208,92	82,62	126,30	
17/01/2019	BUTACA PIEL NEGRA Y METAL ENTR	453,00	179,13	273,87	
17/01/2019	MESA CENTRO MARMOL ENTRADA	486,17	192,31	293,86	
17/01/2019	LAMPARA AUXILIAR PIE FARO ENTR	373,61	147,67	225,94	
27/03/2019	MESA 160X67 ABATIBLE ERABLE	321,08	120,70	200,38	
27/03/2019	MESA 160X67 ABATIBLE ERABLE	321,08	120,70	200,38	
27/03/2019	MESA 160X67 ABATIBLE ERABLE	321,08	120,70	200,38	
27/03/2019	MESA 160X67 ABATIBLE ERABLE	321,08	120,70	200,38	
09/05/2019	ZOOM SILLON GIRATORIO CLASSROO	175,35	63,86	111,49	
09/05/2019	ZOOM SILLON GIRATORIO CLASSROO	175,35	63,86	111,49	
09/05/2019	ZOOM SILLON GIRATORIO CLASSROO	175,35	63,86	111,49	
09/05/2019	ZOOM SILLON GIRATORIO CLASSROO	175,35	63,86	111,49	
09/05/2019	ZOOM SILLON GIRATORIO CLASSROO	175,35	63,86	111,49	
09/05/2019	ZOOM SILLON GIRATORIO CLASSROO	175,35	63,86	111,49	
09/05/2019	ZOOM SILLON GIRATORIO CLASSROO	175,35	63,86	111,49	



## ANEXO III LIBRO DE INVENTARIO 2022

Fecha adquisición	Descripción	Importe	Variaciones, provisiones, amortizaciones	Neto	Gravámenes afectación y otros
03/05/2019	SILLA RESPALDO MALLA+LUMBAR AT	161,14	58,87	102,27	
02/01/2019	CÁMARA SEGURIDAD UBIQUITI UVC-	117,10	117,02	0,08	
02/01/2019	CÁMARA SEGURIDAD UBIQUITI UVC-	117,11	117,03	0,08	
02/01/2019	SWITCH UBIQUITI US-48	993,13	992,44	0,69	
02/01/2019	SWITCH UBIQUITI US-48	406,94	406,66	0,28	
02/01/2019	PUNTO ACCESO WIFI UBIQUITI UNI	140,55	140,45	0,10	
02/01/2019	PUNTO ACCESO WIFI UBIQUITI UNI	140,55	140,45	0,10	
02/01/2019	PUNTO ACCESO WIFI UBIQUITI UNI	140,55	140,45	0,10	
02/01/2019	PUNTO ACCESO WIFI UBIQUITI UNI	149,82	149,72	0,10	
02/01/2019	SAI COMPACTO TRUST OXTRON	97,14	97,07	0,07	
02/01/2019	TV SAMSUNG UE65NU7105K	792,06	791,51	0,55	
02/01/2019	TV SAMSUNG UE55NU7175U	493,68	493,34	0,34	
02/01/2019	TV SAMSUNG UE55NU7175U	493,68	493,34	0,34	
02/01/2019	PROYECTOR EPSON ANFITEATRO	2.968,36	2.966,30	2,06	
02/01/2019	PROYECTOR EPSON ANFITEATRO	2.968,36	2.966,30	2,06	
02/01/2019	PROYECTOR EPSON ANFITEATRO	2.968,37	2.966,31	2,06	
17/01/2019	ORDENADOR ANFITEATRO INTELCORE	731,85	723,73	8,12	
23/01/2019	SWITCH UBIQUITI UNIFI	823,53	810,97	12,56	
14/03/2019	PORTATIL MUCA DELL INSPIRON	971,82	922,58	49,24	
20/02/2019	PANTALLA TRÍPODE	219,19	211,70	7,49	
20/02/2019	PANTALLA TRÍPODE	219,19	211,70	7,49	
20/02/2019	PROYECTOR OPTOMA	1.433,60	1.384,66	48,94	
21/05/2019	PC INTEL NUC I5 ATTS	493,20	445,30	47,90	
08/05/2019	XIAOMI MI 9 SE GUOC	341,73	311,61	30,12	
25/06/2019	SENSIBO MANDO AIRE ACOND. SERV	118,59	104,24	14,35	
01/06/2019	UBIQUITI UNIFI KEY CONTROLLER	247,62	221,82	25,80	
28/08/2019	IMPRESORA TARIETAS ZC100	970,30	810,78	159,52	
01/10/2019	PC INTEL NUC RAMA	553,08	449,36	103,72	
18/11/2019	DISCO DURO HP 600GB 12G	342,40	267,01	75,39	
03/12/2019	SMARTPHONE ONEPLUS 6	303,54	233,54	70,00	
03/12/2019	SMARTPHONE ONEPLUS 6	303,53	233,53	70,00	
27/02/2020	ORDENADOR PORTATIL HP	529,95	376,65	153,30	
27/02/2020	ORDENADOR PORTATIL HP	529,94	376,64	153,30	
10/03/2020	ORDENADOR PORTATIL HP	822,80	577,77	245,03	
18/06/2020	ORDENADOR PORTATIL HP	855,49	542,36	313,13	
16/07/2020	ORDENADOR PORTATIL HP	539,59	331,74	207,85	
29/08/2020	ORDENADOR PORTATIL HP	752,72	440,44	312,28	
29/08/2020	ORDENADOR PORTATIL HP	752,71	440,44	312,27	
01/09/2020	TV-LCD SAMSUNG 60"	686,32	400,32	286,00	
04/12/2020	SMARTPHONE GOOGLE 128 GB Pixel	375,50	194,74	180,76	
03/12/2020	CAMARA PTZ OPTICS USB3 HDMI	1.913,57	994,02	919,55	
10/12/2020	PC MICROSOFT SURFACE PRO4	629,55	323,97	305,58	
22/01/2021	PORTATIL HP PROBOOK 440 G7.	878,54	426,68	451,86	
22/01/2021	PORTATIL HP PROBOOK 440 G7.	878,54	426,68	451,86	
24/03/2021	CAMARA KAPTIVO PARA PIZARRA	384,92	170,39	214,53	
24/03/2021	MODULO SEÑAL HDMI KAPTIVO	384,91	170,38	214,53	
10/04/2021	PORTATIL HP 250 G8 16GB RAM	878,38	378,79	499,59	
10/04/2021	PORTATIL HP 250 G8 16GB RAM	878,37	378,78	499,59	
26/11/2021	PROYECTOR 2 EPSON EH-TW740	396,69	108,79	287,90	
26/11/2021	PROYECTOR 1 EPSON EH-TW740	396,69	108,79	287,90	
30/11/2021	ORDENADOR PORTATIL HP PB 640	1.163,09	315,80	847,29	
14/12/2021	ORDENADOR PORTATIL HP PB 440	991,64	259,79	731,85	
18/02/2022	ORDENADOR PORTATIL HP PB 440	991,63	215,55	776,08	
28/02/2022	ORDENADOR PORTATIL Intel NUC 11 Pro	517,76	108,98	408,78	
20/05/2022	Portátil HP Laptop 15s-fq4022ns, IT0099c	641,61	98,49	543,12	
20/05/2022	Portatil HP Laptop 15s-fq4022ns. IT9a494	641,61	98,49	543,12	
20/05/2022	Portatil HP Laptop 15s-fq4022ns. ITc61e2	641,62	98,49	543,13	
01/10/2022	Portátil HP Laptop 16-e1012ns. IT9f020c.	854,08	53,37	800,71	
14/11/2022	Cámara de Videoconferencias PTZ Classroc	340,00	11,10	328,90	
02/10/2020	PURIFICADOR DE AIRE PHILIPS	498,72	373,56	125,16	
31/12/2022	FIANZAS CONSTITUIDAS A L/P	32.821,19		32.821,19	
31/12/2022	ELIS MANOMATIC, S.A.U.	-126,34		-126,34	
31/12/2022	GASCON ASESORES, S.L.	-415,26		-415,26	
31/12/2022	VIAJES EL CORTE INGLES S.A.	-10.728,02		-10.728,02	
31/12/2022	MUNDI EXPRESS ARAGON SL (TOURLINE I	-10,20		-10,20	

FUNDACIÓN ZARAGOZA  
LOGISTICS CENTER

Ana M<sup>®</sup> Gilart Valls  
Secretaria

María Eugenia Díaz Calvo  
Presidenta



## ANEXO III LIBRO DE INVENTARIO 2022

Fecha adquisición	Descripción	Importe	Variaciones, provisiones, amortizaciones	Neto	Gravámenes afectación y otros
31/12/2022	ENDESA ENERGIA, S.A.	-1.641,00		-1.641,00	
31/12/2022	SIEMENS RENTING, S.A.	-114,66		-114,66	
31/12/2022	ALICE AISBL (Alliance for Logistics Innovat	-1.800,00		-1.800,00	
31/12/2022	GAMMA SERVICIOS, S.L.	-572,38		-572,38	
31/12/2022	VODAFONE ESPAÑA S.A.U.	-389,50		-389,50	
31/12/2022	EMAGISTER SERVICIOS DE FORMACION, S	-217,80		-217,80	
31/12/2022	SAMUEL TULIP	-450,00		-450,00	
31/12/2022	DISTRICLIMA ZARAGOZA, S.L.	-2.576,84		-2.576,84	
31/12/2022	EXPO ZARAGOZA EMPRESARIAL S.A.	-52.334,77		-52.334,77	
31/12/2022	ASTIGI, S.C.	-23,00		-23,00	
31/12/2022	KEYSTONE ACADEMIC SOLUTIONS AS	-1.565,25		-1.565,25	
31/12/2022	IBERCAJA BANCO, S.A.	-7,26		-7,26	
31/12/2022	SEPREAT, S.L.	-232,00		-232,00	
31/12/2022	EIFFAGE ENERGIA, S.L.U.	-727,79		-727,79	
31/12/2022	RETURNET	-18.786,28		-18.786,28	
31/12/2022	MEC LAB RFID	-5.740,09		-5.740,09	
31/12/2022	FOMENTO PLATAFORMAS LOGISTICAS - L	-21.903,01		-21.903,01	
31/12/2022	MEYT, S.L.	-541,96		-541,96	
31/12/2022	RENFE VIAJEROS S.M.E.	43,49		43,49	
31/12/2022	MARIA TERESA DE LA CRUZ EIRIZ	188,45		188,45	
31/12/2022	BEATRIZ ROYO	52,10		52,10	
31/12/2022	JUAN FRANCISCO LAHOZ	-30,00		-30,00	
31/12/2022	LANGA & SOLER, S.L. (FOLDER)	-1.266,64		-1.266,64	
31/12/2022	CLIENTES, FACTURAS PENDIENTES DE FOI	41.130,04		41.130,04	
31/12/2022	ACREEDORES PENDIENTES RECIBIR FACTU	-215.114,65		-215.114,65	
31/12/2022	GIOVANA NOELIA FLORES HILARIO	1.875,00		1.875,00	
31/12/2022	MUQARIB MAHMOOD UL HASAN	7.994,15		7.994,15	
31/12/2022	FUND INSTITUTO INVESTIGACION SANITA	2.124,50		2.124,50	
31/12/2022	KWONG FOO BOEY	7.850,00		7.850,00	
31/12/2022	VALERIYA SHEVTSOVA	1.366,67		1.366,67	
31/12/2022	MECALUX, S.A.	2.117,50		2.117,50	
31/12/2022	LEELA KRISHNA CHANDRAHAS LANKA	10.900,00		10.900,00	
31/12/2022	MARCELA NUÑEZ GOMEZ	-100,00		-100,00	
31/12/2022	NOOR BINDRA	4.900,00		4.900,00	
31/12/2022	JULIAN JESUS CORONATI	2.875,00		2.875,00	
31/12/2022	ANTONIO FERRER FRANCO	3.375,00		3.375,00	
31/12/2022	ISMAEL GIL PASAMAR	4.375,00		4.375,00	
31/12/2022	H.J. HEINZ SUPPLY CHAIN EUROPE B.V.	20.000,00		20.000,00	
31/12/2022	DANIEL ANDALUZ ARBE	3.375,00		3.375,00	
31/12/2022	MARILYN KARINA TAMAYO ALVERCA	3.375,00		3.375,00	
31/12/2022	ANGELICA ESTEFANIA LARA CASTRO	575,00		575,00	
31/12/2022	JAVIER ALLUE PERALTA	4.375,00		4.375,00	
31/12/2022	JOSE JAVIER VALLEJO MONGE	3.578,00		3.578,00	
31/12/2022	ALVARO SERRANO CAPAPÉ	4.375,00		4.375,00	
31/12/2022	IÑIGO SANCHEZ DIEZ DE ARIZALETA	4.578,00		4.578,00	
31/12/2022	JOSE ROBERTO ROMEIRO JUNIOR	-100,00		-100,00	
31/12/2022	AHMED WADIE BELAFKIH	6.954,00		6.954,00	
31/12/2022	CAMILA ALEJANDRA REVELO RODRIGUEZ	-62,00		-62,00	
31/12/2022	GUILLERMO BARCO TORRES	4.375,00		4.375,00	
31/12/2022	MIGUEL MESA GARCIA-ESCUDERO	3.375,00		3.375,00	
31/12/2022	HARSHIT PANDEY	5.112,00		5.112,00	
31/12/2022	MARIA PILAR SANCHEZ ESTEBAN	3.375,00		3.375,00	
31/12/2022	LAURA LIZETH PRADO PALACIOS	6.654,00		6.654,00	
31/12/2022	ALEJANDRO EISAKU HARAGUCHI	7.850,00		7.850,00	
31/12/2022	DHARESHWAR GUDANMATH MALLINATH	11.300,00		11.300,00	
31/12/2022	CARLOS ORTIZ PEREZ	4.375,00		4.375,00	
31/12/2022	Saudi Logistics Academy (License No. 120	5.040,00		5.040,00	
31/12/2022	JOSE ALEJANDRO ZAPATA VALENCIA	3.781,00		3.781,00	
31/12/2022	JESUS Y VICENTE VAZQUEZ, S.L.	2.000,00		2.000,00	
31/12/2022	MARIO SANTAFE PEREZ	3.375,00		3.375,00	
31/12/2022	PABLO VILAS MEDIEL	575,00		575,00	
31/12/2022	WOONG BI LEE	-100,00		-100,00	
31/12/2022	OMAR SAAD HELMY	7.850,00		7.850,00	
31/12/2022	MARTA CASTILLO TORRES	4.375,00		4.375,00	
31/12/2022	PAULA SIRVENT ALVAREZ	10.900,00		10.900,00	

FUNDACIÓN ZARAGOZA  
LOGISTICS CENTER

Ana M<sup>®</sup> Gilart Valls  
Secretaria

María Eugenia Díaz Calvo  
Presidenta





## ANEXO III LIBRO DE INVENTARIO 2022

Fecha adquisición	Descripción	Importe	Variaciones, provisiones, amortizaciones	Neto	Gravámenes afectación y otros
31/12/2022	KHALED MOHAMED AHMED EID	-3.800,00		-3.800,00	
31/12/2022	JESUS JOSE RIOS PEREZ	7.850,00		7.850,00	
31/12/2022	FAUST ALBALATE RIBERA	11.300,00		11.300,00	
31/12/2022	GORDON INSTITUTE OF BUSINESS SCIENC	855,00		855,00	
31/12/2022	FERNANDO GUILLEN SALAS	4.750,00		4.750,00	
31/12/2022	TATIANA CHAVARRIA	4.375,00		4.375,00	
31/12/2022	JORGE MIGUEL COLAS BARRAU	3.375,00		3.375,00	
31/12/2022	FRANCISCO JAVIER ARTIGAS MARTINEZ	4.750,00		4.750,00	
31/12/2022	PABLO SANTOVENIA MANTECON	3.375,00		3.375,00	
31/12/2022	SHUBHAM MAHAJAN	7.850,00		7.850,00	
31/12/2022	WALTER ITALO ANTAURCO ANTICONA	7.850,00		7.850,00	
31/12/2022	MARTA CISNEROS GIMENO	4.375,00		4.375,00	
31/12/2022	ANTONIO ENRIQUE SALOMA CASTELO	3.375,00		3.375,00	
31/12/2022	AMBASSADE D'ISRAEL	16.900,00		16.900,00	
31/12/2022	GERMAN IGNACIO IBARRA CASTRO	-100,00		-100,00	
31/12/2022	GABRIEL OLUKUNLE OYE-IGBEMO	22.300,00		22.300,00	
31/12/2022	CANDELA LLORET IRALA	3.000,00		3.000,00	
31/12/2022	NOVOZYMES A/S	6.000,00		6.000,00	
31/12/2022	Oracle Ibérica S.R.L	4.700,00		4.700,00	
31/12/2022	CLARIANT INTERNATIONAL LTD _	12.000,00		12.000,00	
31/12/2022	PHILIPS INTERNATIONAL B.V.	18.000,00		18.000,00	
31/12/2022	SANOFI WINTHROP INDUSTRIE _	6.000,00		6.000,00	
31/12/2022	DGA - FSE	198.513,64		198.513,64	
31/12/2022	SPROUT - COMISION EUROPEA	17.461,52		17.461,52	
31/12/2022	INDIMO HORIZONTE 2020	27.759,38		27.759,38	
31/12/2022	SOLUTIONS PLUS HORIZONTE 2020	45.787,49		45.787,49	
31/12/2022	PLANET - COMISION EUROPEA	28.593,75		28.593,75	
31/12/2022	LEAD - HORIZONTE 2020	30.873,20		30.873,20	
31/12/2022	AI - CUBE COMISIÓN EUROPEA	17.625,00		17.625,00	
31/12/2022	BOOSTLOG	11.906,36		11.906,36	
31/12/2022	RESCHAPE - European Commission.Horizc	57.031,25		57.031,25	
31/12/2022	R3GROUP	370.625,00		370.625,00	
31/12/2022	ERASMUS + MOVILIDAD CENTROS DE EDI	230,00		230,00	
31/12/2022	OPTIWASTE - Ministerio de Industria, Con	62.539,00		62.539,00	
31/12/2022	ICEX ESPAÑA EXPORTACIONES E INVERSI	971,86		971,86	
31/12/2022	DIPUTACION GENERAL DE ARAGON	2.841.666,57		2.841.666,57	
31/12/2022	GRUPOS DGA 2018-2019	0,00		0,00	
31/12/2022	GRUPOS DGA 2020-2022	13.941,00		13.941,00	
31/12/2022	REMUNERACIONES PTES. PAGO	-78.457,05		-78.457,05	
31/12/2022	H.P.DEUDORA POR IVA A DEVOLVER	-1.226,84		-1.226,84	
31/12/2022	Hacienda Pública, deudora por devolució	256,73		256,73	
31/12/2022	H.P., acreedora por retenc.	-51.335,13		-51.335,13	
31/12/2022	H.P. ACREED. RET. NO RESIDENTES	-843,27		-843,27	
31/12/2022	ORGANISMOS SS ACREEDORES	-26.903,92		-26.903,92	
31/12/2022	GASTOS ANTICIPADOS	4.332,40		4.332,40	
31/12/2022	INGRESOS ANTICIPADOS	-21.743,42		-21.743,42	
31/12/2022	INGRESOS ANTICIPADOS ZLOG	-230.344,74		-230.344,74	
31/12/2022	Ingresos anticipados BLENDED	-147.600,00		-147.600,00	
31/12/2022	Ingresos anticipados OTROS PROGRAMAS	-21.940,00		-21.940,00	
31/12/2022	INGRESOS ANTICIPADOS MDSC	-123.426,47		-123.426,47	
31/12/2022	PROVISION INSOLVENCIAS	-27.917,52		-27.917,52	
31/12/2022	PROVISION OTRAS OPERACIONES	-187.264,08		-187.264,08	
31/12/2022	American Express IT	-577,18		-577,18	
31/12/2022	American Express MDSC	-79,91		-79,91	
31/12/2022	American Express OTRI	-824,32		-824,32	
31/12/2022	Tarjeta prepago ZLOG	527,68		527,68	
31/12/2022	Tarjeta prepago MKT	784,54		784,54	
31/12/2022	Tarjeta prepago Finanzas	1.003,51		1.003,51	
31/12/2022	ERASMUS + MOVILIDAD CENTROS DE EDI	-1.150,00		-1.150,00	
31/12/2022	DEUDA C/P SPROUT	-5.236,72		-5.236,72	
31/12/2022	DEUDA C/P SOLUTIONSPUS	-67.046,47		-67.046,47	
31/12/2022	DEUDA CORTO PLAZO DGA DSE	-122.027,24		-122.027,24	
31/12/2022	DEUDA C/P PLANET	-65.071,27		-65.071,27	
31/12/2022	DEUDA C/P LEAD	-60.348,21		-60.348,21	
31/12/2022	DEUDA C/P AI CUBE	-3.985,00		-3.985,00	

FUNDACIÓN ZARAGOZA  
LOGISTICS CENTER

Ana M<sup>®</sup> Gilart Valls  
Secretaria

María Eugenia Díaz Calvo  
Presidenta



## ANEXO III LIBRO DE INVENTARIO 2022

Fecha adquisición	Descripción	Importe	Variaciones, provisiones, amortizaciones	Neto	Gravámenes afectación y otros
31/12/2022	DEUDA C/P BOOSTLOG	-34.611,97		-34.611,97	
31/12/2022	Deuda C/P RESCHAPE	-76.041,66		-76.041,66	
31/12/2022	Deuda C/P R3GROUP	-92.656,25		-92.656,25	
31/12/2021	IMPOSICIONES A C/P	30.000,00		30.000,00	
31/12/2019	CAJA EUROS	891,95		891,95	
31/12/2019	CAI 2086 0000 21 0701012225 - 7410	315.655,12		315.655,12	
31/12/2019	IBERCAJA 4449	587.241,97		587.241,97	
<b>Total</b>		<b>2.837.855,14</b>	<b>251.735,49</b>	<b>2.586.119,65</b>	



Firmado electrónicamente por Ana María Gilart Valls, Secretaria Del Patronato. María Eugenia Díaz Calvo, Presidenta Del Patronato. El 15/06/2023.  
Documento verificado en el momento de la firma y verificable a través de la dirección <http://www.aragon.es/verificadoc> con CSV CSVJRJ77NBZ3E71101PFI.

# Anexo IV Libro de inventarios

## 2021



ANEXO IV LIBRO DE INVENTARIO 2021

Fecha adquisición	Descripción	Importe	Variaciones, provisiones, amortizaciones	Neto	Gravámenes afectación y otros
01/01/2021	DEUDAS A LARGO PLAZO	-738.499,19		-738.499,19	
01/01/2021	DEUDA L/P SOLUTIONS +	-50.088,55		-50.088,55	
01/01/2021	DEUDA LARGO PLAZO DGA DSE	-173.575,17		-173.575,17	
01/01/2021	DEUDA L/P PLANET	-57.601,60		-57.601,60	
01/01/2021	DEUDA L/P LEAD	-44.830,83		-44.830,83	
01/01/2021	DEUDA L/P BOOSTLOG	-25.988,04		-25.988,04	
01/01/2021	FIANZAS RECIBIDAS A LARGO PLAZO - PRE	-6.440,00		-6.440,00	
01/01/2021	PERIODIFICACIONES A LARGO PLAZO	-31.942,83		-31.942,83	
11/04/2019	LICENCIA OVERLEAF - WRITELATEX	168,00	152,43	15,57	
10/05/2019	WOFFU REGISTRO JORNADA	225,11	198,25	26,86	
01/07/2019	MIGRACIÓN CENTRALITAS EN HA	1.054,47	878,70	175,77	
05/12/2019	LICENCIA NVIVO 12 PLUS	153,67	94,77	58,90	
08/02/2020	LICENCIA WRITELATEX	168,00	106,16	61,84	
30/09/2021	ERP MD365 BUSINESS CENTRAL	21.724,56	0,00	21.724,56	
02/01/2019	INV. INMUEBLE ARRENDADO	397.662,58	119.191,70	278.470,88	
26/06/2015	AIRE ACONDICIONADO MITSUBISHI	5.428,21	4.242,89	1.185,32	
21/07/2016	SPLIT PAREC PANASONIC RE18RKE	2.482,95	1.622,71	860,24	
02/01/2019	SISTEMA SONIDO ANFITEATRO EXPO	1.298,65	466,87	831,78	
02/01/2019	SPLIT PANASONIC TZ50TKE SERVID	2.749,25	988,75	1.760,50	
02/01/2019	FREGADEROS Y ESTANTERIAS COMED	1.655,31	595,27	1.060,04	
25/01/2019	VINILOS ANFITEATRO+A2+RECEPC+E	1.140,87	401,79	739,08	
06/02/2019	VINILOS CAFETERIA+Z.COMUN+P.EN	921,77	320,82	600,95	
19/02/2019	VINILOS ENTRADA+PUERTAS	886,47	304,40	582,07	
14/01/2019	SISTEMA SONIDO AUTOAMPLIFICADO	1.282,74	456,23	826,51	
01/02/2019	TASA ACONDICIONAMIENTO OFICINA	13.130,89	4.300,34	8.830,55	
24/01/2019	MESAS Y ESTRUCTURA ANFITEATRO	30.802,43	10.860,19	19.942,24	
28/02/2019	VINILO ZONA REUNIONES 1	3.204,89	1.090,73	2.114,16	
28/02/2019	VINILO ZONA REUNIONES 2	2.946,12	1.002,69	1.943,43	
13/01/2020	CONTROL ACCESO PUERTA PRINCIP.	891,56	210,39	681,17	
13/01/2020	CONTROL ACCESO PUERTA BAÑOS	891,56	210,39	681,17	
13/01/2020	CONTROL ACCESO PUERTA BUZONES	891,56	210,39	681,17	
31/01/2012	PIZARRA BL LACADA M. ALUMINIO	74,63	74,02	0,61	
31/05/2012	PIZARRA BL LACADA ROCADA	88,52	84,84	3,68	
01/08/2012	SILLA GIRATORIA RESP MALLA ALS	902,08	849,44	52,64	
30/11/2012	ESTANTERIA TRASTERO IT	64,50	58,57	5,93	
30/11/2012	ESTANTERIA TRASTERO IT	64,52	58,59	5,93	
31/01/2013	PIZARRA BL LAMIN M. ALU 12X20	110,17	98,23	11,94	
31/01/2013	PIZARRA MURAL LACADA BL 10X15	88,52	78,92	9,60	
30/01/2013	MESA PARA VIDEOCONFERENCIA	341,13	304,26	36,87	
31/05/2013	PIZARRA LACADA M. ALU 100X200	312,20	267,91	44,29	
03/07/2013	SILLA LET'S B RESP. ALTO	388,21	329,68	58,53	
19/09/2013	ARMARIO MELAMINA COMUNICACIONE	190,64	157,88	32,76	
13/03/2014	MUEBLE- CARRO PARA INFORMÁTICA	90,98	70,92	20,06	
30/11/2014	PIZARRA LACADA M. 90X120 PLANN	122,91	86,89	36,02	
03/12/2014	PORTAPOSTER MURAL 704X30X1054	1.027,57	727,06	300,51	
03/12/2014	CARTELERA DE AVISOS MURAL	235,92	166,84	69,08	
29/12/2014	ARMARIO BIBLIOTECA 1000X450X20	769,48	539,06	230,42	
31/03/2015	PIZARRA LACADA 90X120 SALA 221	124,67	84,14	40,53	
21/07/2017	SILLA ERGONOMICA ZELIA	210,88	93,58	117,30	
02/01/2019	57 SILLAS NEGRAS RUEDAS ANFITE	6.016,69	1.803,31	4.213,38	
02/01/2019	MURALES COMEDOR Y HALL ACCESO	3.538,53	1.060,41	2.478,12	
02/01/2019	MUEBLES ZONA DESCANSO POLIVALE	1.300,26	389,53	910,73	
02/01/2019	BARRA+TABURETES+LAMP POLIVALEN	2.165,10	648,86	1.516,24	
01/02/2019	MESA CHAPA ABEDUL BIBLIOTECA	77,36	22,40	54,96	
01/02/2019	REVISTEROS/BUZONES ESTUDIANTES	199,64	58,10	141,54	
07/02/2019	REVISTEROS/BUZONES ZLC STAFF	199,63	57,74	141,89	
15/01/2019	COMPOSICIÓN 6 PIZARRAS SHARP C	5.934,37	1.757,87	4.176,50	
17/01/2019	BANCO TAPIZADO GRANATE ZONA IT	240,91	71,03	169,88	
17/01/2019	BANCO TAPIZADO GRANATE ZONA IT	240,91	71,03	169,88	
17/01/2019	MESA CENTRO EUCALIPTO ZONA IT	160,34	47,19	113,15	
17/01/2019	BUTACA MECEDORA KENNA ZONA IT	163,06	48,11	114,95	
17/01/2019	BUTACA MECEDORA KENNA ZONA IT	163,06	48,11	114,95	
17/01/2019	ALFOMBRA GRANA KEPLAN ZONA IT	208,92	61,74	147,18	

FUNDACIÓN ZARAGOZA  
LOGISTICS CENTER

Ana M<sup>a</sup> Gilart Valls  
Secretaria

María Eugenia Díaz Calvo  
Presidenta



## ANEXO IV LIBRO DE INVENTARIO 2021

Fecha adquisición	Descripción	Importe	Variaciones, provisiones, amortizaciones	Neto	Gravámenes afectación y otros
17/01/2019	BUTACA PIEL NEGRA Y METAL ENTR	453,00	133,77	319,23	
17/01/2019	MESA CENTRO MARMOL ENTRADA	486,17	143,71	342,46	
17/01/2019	LAMPARA AUXILIAR PIE FARO ENTR	373,61	110,35	263,26	
27/03/2019	MESA 160X67 ABATIBLE ERABLE	321,08	88,54	232,54	
27/03/2019	MESA 160X67 ABATIBLE ERABLE	321,08	88,54	232,54	
27/03/2019	MESA 160X67 ABATIBLE ERABLE	321,08	88,54	232,54	
27/03/2019	MESA 160X67 ABATIBLE ERABLE	321,08	88,54	232,54	
09/05/2019	ZOOM SILLON GIRATORIO CLASSROO	175,35	46,34	129,01	
09/05/2019	ZOOM SILLON GIRATORIO CLASSROO	175,35	46,34	129,01	
09/05/2019	ZOOM SILLON GIRATORIO CLASSROO	175,35	46,34	129,01	
09/05/2019	ZOOM SILLON GIRATORIO CLASSROO	175,35	46,34	129,01	
09/05/2019	ZOOM SILLON GIRATORIO CLASSROO	175,35	46,34	129,01	
09/05/2019	ZOOM SILLON GIRATORIO CLASSROO	175,35	46,34	129,01	
09/05/2019	ZOOM SILLON GIRATORIO CLASSROO	175,35	46,34	129,01	
09/05/2019	ZOOM SILLON GIRATORIO CLASSROO	175,35	46,34	129,01	
03/05/2019	SILLA RESPALDO MALLA+LUMBAR AT	161,14	42,79	118,35	
31/12/2009	3COM WIRELESS LAN	472,10	394,40	77,70	
31/12/2009	HARDWARE: COPIAS SEGURIDA	5.358,82	5.305,29	53,53	
18/06/2018	MOVIL XIAOMI MI A1 RADI	191,51	169,29	22,22	
16/07/2018	UBIQUITI NETWORKS UNIFI CLOUD	81,30	70,27	11,03	
17/07/2018	UBIQUITI NETWORKS 48 PUERTOS	443,97	383,69	60,28	
06/07/2018	MEZCLADOR MICROFONOS IMG STAGE	197,27	171,94	25,33	
30/08/2018	SERVIDOR DELL POWEREDGE	5.397,75	4.505,32	892,43	
31/08/2018	PORTATIL INSPIRON 13 PHD	860,19	717,38	142,81	
14/09/2018	PORTATIL INSPIRON 13 DELL GULT	970,41	799,88	170,53	
14/09/2018	MONITOR 22" HP PHD LUIS W.	97,65	80,44	17,21	
14/09/2018	MONITOR 22" HP PHD LYGIA B.	97,65	80,44	17,21	
14/09/2018	MONITOR 22" HP GULTEKIN	97,65	80,44	17,21	
07/11/2018	MOVIL XIAOMI MI A2 TECR	248,61	195,77	52,84	
02/01/2019	CÁMARA SEGURIDAD UBIQUITI UVC-	117,10	87,74	29,36	
02/01/2019	CÁMARA SEGURIDAD UBIQUITI UVC-	117,11	87,75	29,36	
02/01/2019	SWITCH UBIQUITI US-48	993,13	744,17	248,96	
02/01/2019	SWITCH UBIQUITI US-48	406,94	304,90	102,04	
02/01/2019	PUNTO ACCESO WIFI UBIQUITI UNI	140,55	105,29	35,26	
02/01/2019	PUNTO ACCESO WIFI UBIQUITI UNI	140,55	105,29	35,26	
02/01/2019	PUNTO ACCESO WIFI UBIQUITI UNI	140,55	105,29	35,26	
02/01/2019	PUNTO ACCESO WIFI UBIQUITI UNI	149,82	112,22	37,60	
02/01/2019	SAI COMPACTO TRUST OXXTRON	97,14	72,71	24,43	
02/01/2019	TV SAMSUNG UE55NU7105K	792,06	593,47	198,59	
02/01/2019	TV SAMSUNG UE55NU7175U	493,68	369,86	123,82	
02/01/2019	TV SAMSUNG UE55NU7175U	493,68	369,86	123,82	
02/01/2019	PROYECTOR EPSON ANFITEATRO	2.968,36	2.224,25	744,11	
02/01/2019	PROYECTOR EPSON ANFITEATRO	2.968,36	2.224,25	744,11	
02/01/2019	PROYECTOR EPSON ANFITEATRO	2.968,37	2.224,25	744,12	
17/01/2019	ORDENADOR ANFITEATRO INTELCORE	731,85	540,97	190,88	
23/01/2019	SWITCH UBIQUITI UNIFI	823,53	605,43	218,10	
14/03/2019	PORTATIL MUCA DELL INSPIRON	971,82	679,82	292,00	
20/02/2019	PANTALLA TRÍPODE	219,19	156,67	62,52	
20/02/2019	PANTALLA TRÍPODE	219,19	156,67	62,52	
20/02/2019	PROYECTOR OPTOMA	1.433,60	1.025,02	408,58	
21/05/2019	PC INTEL NUC I5 ATTS	493,20	322,08	171,12	
08/05/2019	XIAOMI MI 9 SE GUOC	341,73	226,20	115,53	
25/06/2019	SENSIBO MANDO AIRE ACOND. SERV	118,59	74,59	44,00	
01/06/2019	UBIQUITI UNIFI KEY CONTROLLER	247,62	159,90	87,72	
28/08/2019	IMPRESORA TARJETAS ZC100	970,30	568,50	401,80	
01/10/2019	PC INTEL NUC RAMA	553,08	311,04	242,04	
18/11/2019	DISCO DURO HP 600GB 12G	342,40	181,34	161,06	
03/12/2019	SMARTPHONE ONEPLUS 6	303,54	157,59	145,95	
03/12/2019	SMARTPHONE ONEPLUS 6	303,53	157,59	145,94	
27/02/2020	ORDENADOR PORTATIL HP	529,95	244,02	285,93	
27/02/2020	ORDENADOR PORTATIL HP	529,94	244,02	285,92	
10/03/2020	ORDENADOR PORTATIL HP	822,80	372,10	450,70	
18/06/2020	ORDENADOR PORTATIL HP	855,49	328,48	527,01	
16/07/2020	ORDENADOR PORTATIL HP	539,59	196,88	342,71	
29/08/2020	ORDENADOR PORTATIL HP	752,72	252,40	500,32	
29/08/2020	ORDENADOR PORTATIL HP	752,71	252,40	500,31	

FUNDACIÓN ZARAGOZA  
LOGISTICS CENTER

Ana M<sup>º</sup> Gilart Valls  
Secretaria

María Eugenia Díaz Calvo  
Presidenta



## ANEXO IV LIBRO DE INVENTARIO 2021

Fecha adquisición	Descripción	Importe	Variaciones, provisiones, amortizaciones	Neto	Gravámenes afectación y otros
01/09/2020	TV-LCD SAMSUNG 60"	686,32	228,72	457,60	
04/12/2020	SMARTPHONE GOOGLE 128 GB Pixel	375,50	100,90	274,60	
03/12/2020	CAMARA PTZ OPTICS USB3 HDMI	1.913,57	515,61	1.397,96	
10/12/2020	PC MICROSOFT SURFACE PRO4	629,55	166,62	462,93	
22/01/2021	PORTATIL HP PROBOOK 440 G7.	878,54	207,20	671,34	
22/01/2021	PORTATIL HP PROBOOK 440 G7.	878,54	207,20	671,34	
24/03/2021	CAMARA KAPTIVO PARA PIZARRA	384,92	74,20	310,72	
24/03/2021	MODULO SEÑAL HDMI KAPTIVO	384,91	74,19	310,72	
10/04/2021	PORTATIL HP 250 G8 16GB RAM	878,38	159,19	719,19	
10/04/2021	PORTATIL HP 250 G8 16GB RAM	878,37	159,18	719,19	
06/02/2019	PLANTAS ORNAMENTALES EXPO	610,23	590,24	19,99	
15/02/2019	LETRAS CORPORATIVAS ZLC PVC	675,33	647,19	28,14	
08/10/2019	FLUSH MOUNT VOIP DOOR PHONE	361,20	268,57	92,63	
21/10/2019	ROTULACION CRISTALES ESQUINAS	1.059,21	775,36	283,85	
15/11/2019	PIZARRA BLANCA MAGNETICA	391,58	277,70	113,88	
02/10/2020	PURIFICADOR DE AIRE PHILIPS	498,72	207,30	291,42	
14/12/2021	ORDENADOR PORTATIL HP 440 G8	991,64	11,99	979,65	
30/11/2021	ORDENADOR PORTATIL HP	1.163,09	25,04	1.138,05	
26/11/2021	PROYECTOR 2 EPSON EH-TW740	396,69	9,64	387,05	
26/11/2021	PROYECTOR 1 EPSON EH-TW740	396,69	9,64	387,05	
31/12/2021	FIANZAS CONSTITUIDAS A L/P	32.652,55		32.652,55	
31/12/2021	ELIS MANOMATIC, S.A.	-126,34		-126,34	
31/12/2021	HIBERUS SISTEMAS INFORMATICOS S.L.	-135,69		-135,69	
31/12/2021	VIAJES EL CORTE INGLES S.A.	-337,42		-337,42	
31/12/2021	MARTA ROMERO OJEDA	1.500,00		1.500,00	
31/12/2021	MUNDI EXPRESS ARAGON SL (TOURLINE I	-43,10		-43,10	
31/12/2021	ENDESA ENERGIA SA	-1.198,26		-1.198,26	
31/12/2021	IBERICA EXPRESS ARAGON, S.L.	-17,64		-17,64	
31/12/2021	LIMP ACOND Y REST EDIF GAMMA S.L.	-1.144,76		-1.144,76	
31/12/2021	VODAFONE ESPAÑA SAU	-489,51		-489,51	
31/12/2021	DISTRICLIMA ZARAGOZA SL	-1.554,26		-1.554,26	
31/12/2021	EXPO ZARAGOZA EMPRESARIAL S.A.	-104.670,00		-104.670,00	
31/12/2021	RETURNET	-18.786,28		-18.786,28	
31/12/2021	MEC LAB RFID	-5.740,09		-5.740,09	
31/12/2021	FOMENTO PLATAFORMAS LOGISTICAS - L	-21.903,01		-21.903,01	
31/12/2021	IBERCAJA BANCO, S.A.	-7,26		-7,26	
31/12/2021	EIFFAGE ENERGIA, S.L.U.	-683,37		-683,37	
31/12/2021	CONSULTORIA LEGAL ESTRATEGICA CES, I	-3.267,00		-3.267,00	
31/12/2021	CLIENTES, FACTURAS PENDIENTES DE FOI	147.692,60		147.692,60	
31/12/2021	ACREEDORES PENDIENTES RECIBIR FACTU	-172.764,00		-172.764,00	
31/12/2021	DIPUTACION GENERAL DE ARAGON	2.924.999,91		2.924.999,91	
31/12/2021	DGA - FSE	351.991,04		351.991,04	
31/12/2021	RAFAEL GUSMAO DOS SANTOS	7.611,07		7.611,07	
31/12/2021	KEVIN LIN	4.987,94		4.987,94	
31/12/2021	SUNRISE	6.141,62		6.141,62	
31/12/2021	NINA KRISTIINA ANTTILA	10.900,00		10.900,00	
31/12/2021	ICLEI WORLD SECRETARIAT	66,30		66,30	
31/12/2021	ERASMUS + MOVILIDAD CENTROS DE EDI	230,00		230,00	
31/12/2021	ALLIANCE FOR LOGISTICS INNOVATION TI	1.625,00		1.625,00	
31/12/2021	HOUSE OF PROCUREMENT LIMITED	8.400,00		8.400,00	
31/12/2021	GRUPOS DGA 2018-2019	28.984,87		28.984,87	
31/12/2021	SPROUT - COMISION EUROPEA	19.370,21		19.370,21	
31/12/2021	ADIDAS AG	20.000,00		20.000,00	
31/12/2021	SYED SHOAIB AFRIDHI FARHADH	11.000,00		11.000,00	
31/12/2021	MUQARIB MAHMOOD UL HASAN	8.421,27		8.421,27	
31/12/2021	INDIMO HORIZONTE 2020	27.759,38		27.759,38	
31/12/2021	SOLUTIONS PLUS HORIZONTE 2020	71.692,12		71.692,12	
31/12/2021	PLANET - COMISION EUROPEA	47.656,25		47.656,25	
31/12/2021	LEAD - HORIZONTE 2020	51.406,25		51.406,25	
31/12/2021	FUNDACION INSTITUTO DE INVESTIGACI	2.124,50		2.124,50	
31/12/2021	VAKSHUA MITHRAN KANUVAKARAI SARA	11.200,00		11.200,00	
31/12/2021	AI - CUBE COMISIÓN EUROPEA	29.375,00		29.375,00	
31/12/2021	INTECSA-INARSA, S.A.	25.410,00		25.410,00	
31/12/2021	JUAN PABLO SOUSSI TURRA	8.050,00		8.050,00	
31/12/2021	AKSHAY VEERESHAM GUNDETI	-100,00		-100,00	

FUNDACIÓN ZARAGOZA  
LOGISTICS CENTER

Ana M<sup>a</sup> Gilart Valls  
Secretaria

María Eugenia Díaz Calvo  
Presidenta



## ANEXO IV LIBRO DE INVENTARIO 2021

Fecha adquisición	Descripción	Importe	Variaciones, provisiones, amortizaciones	Neto	Gravámenes afectación y otros
31/12/2021	ALEJANDRO ALBAJEZ GRIMA	375,00		375,00	
31/12/2021	SPANDAN ROUT	8.000,00		8.000,00	
31/12/2021	VICTOR SABO	6.112,00		6.112,00	
31/12/2021	LILIAN PEREZ RUBIO TORRES	4.900,00		4.900,00	
31/12/2021	FERNANDO CHAVEZ GOICOCHEA	3.654,00		3.654,00	
31/12/2021	BOOSTLOG	48.468,75		48.468,75	
31/12/2021	ADELDO JOSE MOLERO MONTIEL	11.000,00		11.000,00	
31/12/2021	DAVID BLANCO HERNANDEZ	-100,00		-100,00	
31/12/2021	SUSHANTH PURANDHAR	5.112,00		5.112,00	
31/12/2021	LUIS MARTINEZ VIVAR	8.050,00		8.050,00	
31/12/2021	ANGEL CASTILLO LAYSECA	-100,00		-100,00	
31/12/2021	ABDELLATIF EL MSSALI	2.850,00		2.850,00	
31/12/2021	KELSEY ANN KUSMAN	2.050,00		2.050,00	
31/12/2021	WARLEY EUSTAQUIO BICALHO	11.200,00		11.200,00	
31/12/2021	PAMELA ISABEL QUINTANILLA CUPE	4.900,00		4.900,00	
31/12/2021	JACOBO ANGEL CANO PALACIO	4.900,00		4.900,00	
31/12/2021	GONZALO DEL BARRIO ATIENZA	11.200,00		11.200,00	
31/12/2021	AKSHAY RAMKRISHNA PRABHU	6.954,00		6.954,00	
31/12/2021	SIDDHARTH CHIVUKULA VENKATA	6.954,00		6.954,00	
31/12/2021	ZUKISANI SAKHUMZI MADALANE	7.900,00		7.900,00	
31/12/2021	JUAN BERNAD ALAVA	8.050,00		8.050,00	
31/12/2021	DEVENDER SINGH	-100,00		-100,00	
31/12/2021	ISABELA GONÇALVES	7.900,00		7.900,00	
31/12/2021	NUTRECO INTERNATIONAL B.V	2.744,70		2.744,70	
31/12/2021	ROLANDO FUENTES RUIZ	31,50		31,50	
31/12/2021	JOSE MARIA LOPEZ SANCHO (DEVENDER :	11.000,00		11.000,00	
31/12/2021	INSTITUTO MUNICIPAL DE EMPLEO Y FOM	6.050,00		6.050,00	
31/12/2021	Deutsche Gesellschaft für Internationale z	40.150,00		40.150,00	
31/12/2021	MECALUX, S.A.	4.235,00		4.235,00	
31/12/2021	PHILIPS INTERNATIONAL B.V.	12.000,00		12.000,00	
31/12/2021	BLUE PLANET SYSTEMS CORPORATION	3.000,00		3.000,00	
31/12/2021	NOV PROCESS AND FLOW TECHNOLOGIE:	3.000,00		3.000,00	
31/12/2021	LLORENTE Y CUENCA MADRID S.L.	177,71		177,71	
31/12/2021	DIEGO FERNANDO ZAMBRANO JIMENEZ	-250,00		-250,00	
31/12/2021	JORGE VIDOSA RAIMUNDO	-250,00		-250,00	
31/12/2021	SERVICIO Y MAQUINARIA ARAGONESES, S	-250,00		-250,00	
31/12/2021	ANTICIPOS DE CLIENTES	-136.050,00		-136.050,00	
31/12/2021	REMUNERACIONES PTES. PAGO	-71.162,72		-71.162,72	
31/12/2021	RETRIB. FLEXIBLE SEGURO MEDICO	531,21		531,21	
31/12/2021	H.P. IVA SOPORTADO	-0,01		-0,01	
31/12/2021	H.P.DEUDORA POR IVA A DEVOLVER	-1.711,79		-1.711,79	
31/12/2021	H.P. IVA SOPORTADO INV. S.P.	0,20		0,20	
31/12/2021	H.P. ACREED. RET. RESIDENTES	-44.301,18		-44.301,18	
31/12/2021	H.P. ACREED. RET. NO RESIDENTES	-546,57		-546,57	
31/12/2021	H.P. ACREED.RET. TRANSITORIA	-0,01		-0,01	
31/12/2021	ORGANISMOS SS ACREEDORES	-27.622,80		-27.622,80	
31/12/2021	GASTOS ANTICIPADOS	1.849,26		1.849,26	
31/12/2021	INGRESOS ANTICIPADOS	-45.909,88		-45.909,88	
31/12/2021	INGRESOS ANTICIPADOS ZLOG	-287.247,45		-287.247,45	
31/12/2021	INGRESOS ANTICIPADOS MDSC	-136.638,24		-136.638,24	
31/12/2021	PROVISION INSOLVENCIAS	-32.226,66		-32.226,66	
31/12/2021	PROVISION OTRAS OPERACIONES	-173.896,28		-173.896,28	
31/12/2021	TARJETA PREPAGO ZLOG	816,14		816,14	
31/12/2021	VISA IT	-2.282,97		-2.282,97	
31/12/2021	VISA MDSC	-748,13		-748,13	
31/12/2021	VISA OTRI	-67,50		-67,50	
31/12/2021	VISA MKT	441,00		441,00	
31/12/2021	VISA FINANZAS	993,71		993,71	
31/12/2021	ERASMUS + MOVILIDAD CENTROS DE EDI	-1.150,00		-1.150,00	
31/12/2021	DEUDA C/P SPROUT	-150.260,32		-150.260,32	
31/12/2021	DEUDA C/P INDIMO	-76.442,65		-76.442,65	
31/12/2021	DEUDA C/P SOLUTIONSPLUS	-34.687,05		-34.687,05	
31/12/2021	DEUDA CORTO PLAZO DGA DSE	-91.621,05		-91.621,05	
31/12/2021	DEUDA C/P PLANET	-63.541,79		-63.541,79	
31/12/2021	DEUDA C/P LEAD	-68.541,73		-68.541,73	

FUNDACIÓN ZARAGOZA  
LOGISTICS CENTER

Ana M<sup>º</sup> Gilart Valls  
Secretaria

María Eugenia Díaz Calvo  
Presidenta



## ANEXO IV LIBRO DE INVENTARIO 2021

Fecha adquisición	Descripción	Importe	Variaciones, provisiones, amortizaciones	Neto	Gravámenes afectación y otros
31/12/2021	DEUDA C/P AI CUBE	-47.262,55		-47.262,55	
31/12/2021	DEUDA C/P BOOSTLOG	-24.478,83		-24.478,83	
31/12/2021	DEPÓSITOS ZLOG PROMOCIÓN EN CURSC	-1.517,00		-1.517,00	
31/12/2021	IMPOSICIONES A C/P	30.000,00		30.000,00	
31/12/2019	FIANZAS CONSTITUIDAS A CORTO PLAZO	-580,80		-580,80	
31/12/2019	CAJA EUROS	2.117,01		2.117,01	
31/12/2019	CAI 2086 0000 21 0701012225 - 7410	869.447,16		869.447,16	
31/12/2019	IBERCAJA 4449	17.797,50		17.797,50	
<b>Total</b>		<b>2.631.034,82</b>	<b>193.907,52</b>	<b>2.437.127,30</b>	



**ESTADO DEMOSTRATIVO DE LAS SUBVENCIONES Y TRANSFERENCIAS CONCEDIDAS Y RECIBIDAS DE  
FUNDACIÓN ZARAGOZA LOGISTICS CENTER - EJERCICIO 2022**

**SUBVENCIONES Y TRANSFERENCIAS CONCEDIDAS**

**Corrientes**

Entidad de destino	Importe	Descripción
Total	0,00	

**Capital**

Entidad concedente	Importe	Descripción
Total	0,00	

**SUBVENCIONES Y TRANSFERENCIAS RECIBIDAS**

**Corrientes**

Entidad concedente	Importe	Descripción
Gobierno de Aragón, Dpto. Innovación, Investigación y Universidad	324.999,99	Subvención de explotación para actividad de la Fundación 2019
Gobierno de Aragón, Dpto. Innovación, Investigación y Universidad	758.333,35	Subvención de explotación para actividad de la Fundación 2020
Gobierno de Aragón, Dpto. Innovación, Investigación y Universidad	22.856,62	Grupos de Investigación 2017-2019
Gobierno de Aragón, Dpto. Innovación, Investigación y Universidad	8.365,00	Grupos de Investigación 2020-2022
Gobierno de Aragón. Programas Europeos	119.740,06	PO Fondo Social Europeo 2014-2020
European Commission. Horizon 2020	11.750,00	AI-CUBE: Artificial Intelligence and Big Data CSA for Process Industry Users, Business
European Commission. Horizon 2020	36.562,39	BOOSTLOG: Boosting impact generation from research and innovation on integrated freight
European Commission. Horizon 2020	20.533,05	LEAD: Low-Emission Adaptive last mile logistics supporting 'on Demand economy' through
European Commission. Horizon 2020	8.139,79	SUNRISE: Sustainable Urban Neighbourhoods - Research and Implementation Support in Europe
European Commission. Horizon 2020	19.062,50	PLANET: Progress towards Federated Logistics Through The Integration Of TEN-T into A Global Trade Network
European Commission. Horizon 2020	25.904,63	SOLUTIONSplus: Integrated Urban Electric Mobility Solutions in the Context of the Paris Agreement, the Sustainable Development Goals and the New Urban Agenda
European Commission. Horizon 2020	171.093,75	RESHAPE: Reshaping Supply Chains for Positive social impact
<b>Total</b>	<b>1.527.341,13</b>	

**Capital**

Entidad concedente	Importe	Descripción
Total	0,00	

**Estado demostrativo de la composición de la Dotación Fundacional de Fundación Zaragoza Logistics Center a 31 de diciembre de 2022**

<b>Entidad</b>	<b>Importe</b>	<b>%</b>
Gobierno de Aragón	616.426,25 €	100

---

Fdo: Susana Val Blasco  
Directora ZLC

## **Composición del Patronato de Fundación Zaragoza Logistics Center a 31 de diciembre de 2022**

### **PRESIDENTA**

**Excma. Sra. D<sup>a</sup>. María Eugenia Díaz Calvo**

Consejera de Ciencia, Universidad y Fundación del Conocimiento

### **VOCALES**

**Excmo. Sr. D. Iván Andrés Martínez**

Secretario General Técnico de Ciencia, Universidad y Fundación del Conocimiento

**Ilmo. Sr. D. Ramón Guirado Guillén**

Directora General de Investigación e Innovación del Departamento de Ciencia, Universidad y Sociedad del Conocimiento

**Ilmo. Sra. D<sup>a</sup>. Yolanda Sancho Serrano**

Director General de Universidades del Departamento de Ciencia, Universidad y Sociedad del Conocimiento

**Ilmo. Sr. D. Gregorio Briz Sánchez**

Director General de Transportes del Departamento de Vertebración del Territorio, Movilidad y Vivienda

**Ilma. Sra. D<sup>a</sup>. Maria Soledad de la Puente Sánchez**

Directora General de Trabajo, Autónomos y Economía Social del Departamento de Economía, Planificación y Empleo

**Ilmo. Sr. D. Jose Ángel Castellanos Gómez**

Vicerrector de Política Académica de la Universidad de Zaragoza

**Sr. D. Ramón Tejedor Sanz**

Director General de Aragón Exterior S.A.U.

**Sr. D. Pedro Sas Illusa**

Directora General de Expo Zaragoza Empresarial – Plataformas Logísticas S.A.

**Sra. D<sup>ña</sup>. Marta Candela Samitier**

Directora Financiera de personas y medios de Fundación Bancaria Ibercaja

**Sra. D<sup>ña</sup>. Cristina Yagüe Serrano**

Fundación Caja de Ahorros de la Inmaculada

**Sr. D. Yosef Sheffi**

MIT - Massachusetts Institute of Technology

### **SECRETARIA Y ASESORA TÉCNICA DE DGA, NO PATRONA**

**Sra. Ana M<sup>a</sup> Gilart Valls**

---

Fdo: Susana Val  
Directora ZLC

The logo for ZLC, consisting of the letters 'Z', 'L', and 'C' in a bold, white, sans-serif font. The 'Z' and 'L' are connected at the top, and the 'C' is positioned to the right of the 'L'.

# ZLC

**TALENT HUB FOR SUPPLY CHAIN**

*INFORME DE EFICIENCIA Y EFICACIA*  
2022

---

# ÍNDICE

<b>Misión</b>	<b>2</b>
<b>Hitos relevantes 2012 - 2022</b>	<b>3</b>
<b>Educación</b>	<b>13</b>
<b>Investigación</b>	<b>29</b>
<b>Eventos</b>	<b>34</b>
<b>Sobre ZLC</b>	<b>39</b>

# MISIÓN

Zaragoza Logistics Center (ZLC) es un instituto de investigación y formación especializado en logística y gestión de la cadena de suministro. Fundado en 2003, ZLC fue promovido por el Gobierno de Aragón en colaboración con el Instituto Tecnológico de Massachusetts (MIT) y la Universidad de Zaragoza.

La misión de ZLC es ser un centro internacional de excelencia en investigación y educación en materia de logística y cadena de suministro que participe activamente con la industria y el sector público para desarrollar y difundir el conocimiento.

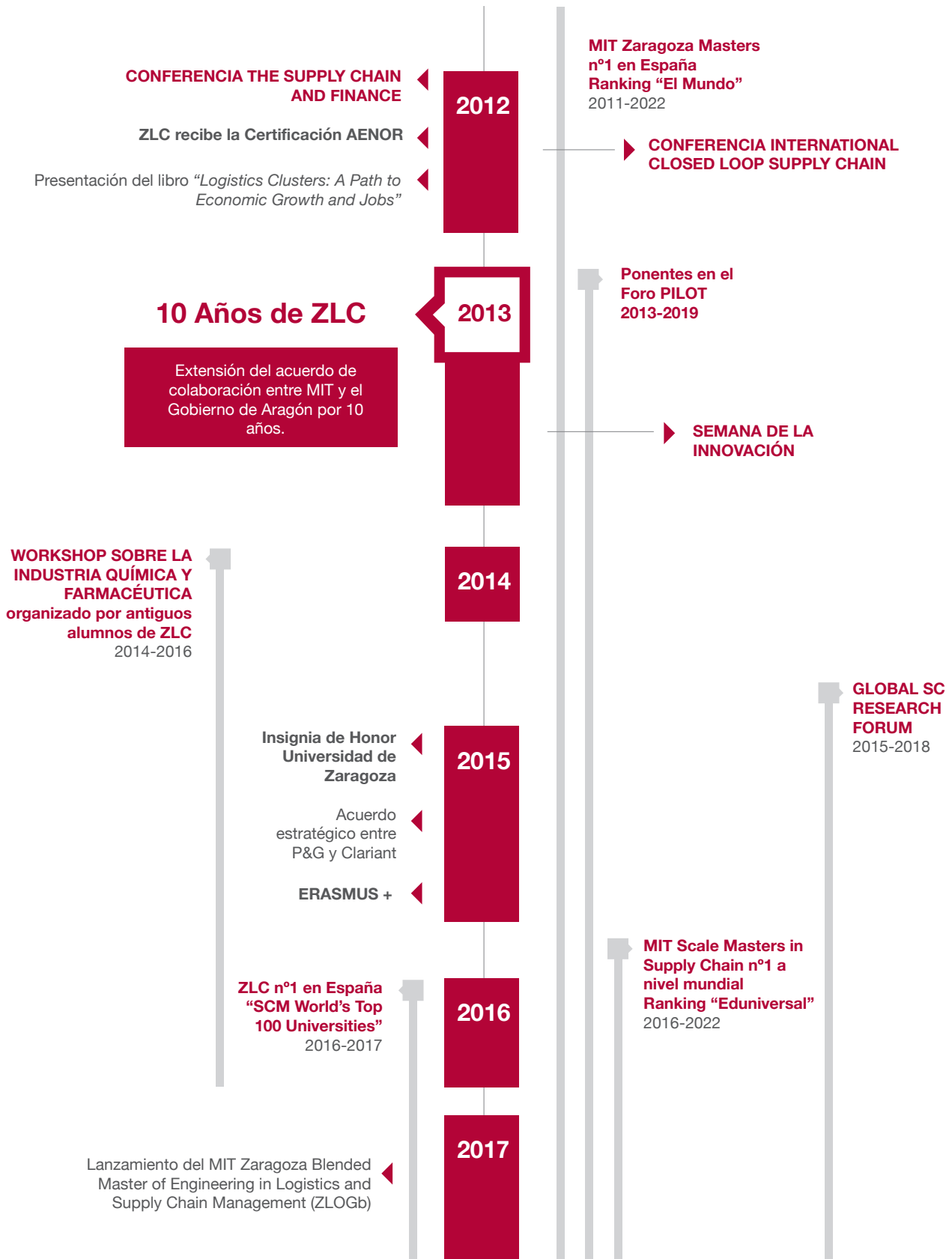


***“El programa MIT-Zaragoza es un claro ejemplo de la colaboración Industria/Academia demandada por el mercado global de hoy en día”.***

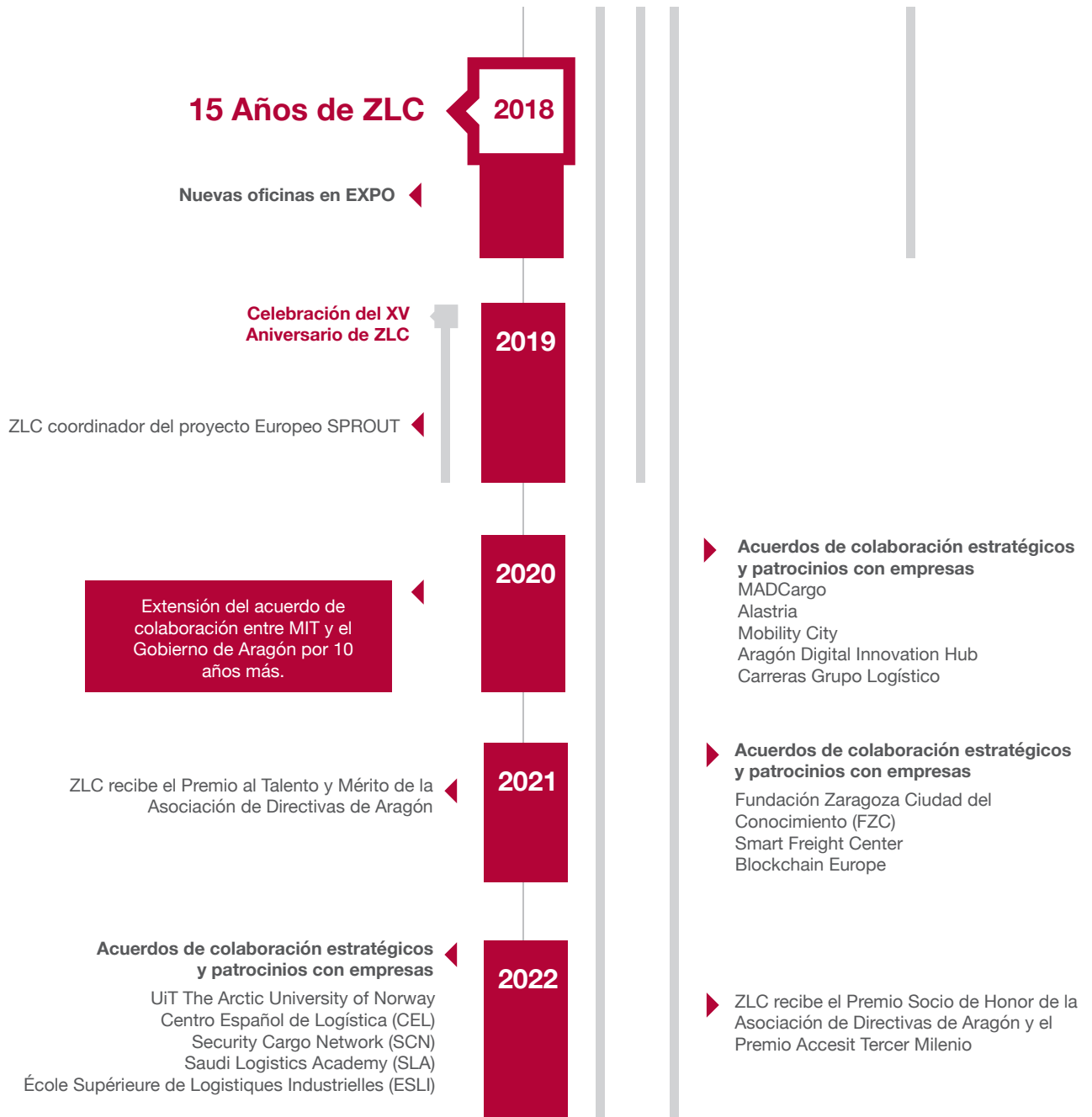
**Susan Hockfield**  
*Presidenta Emérita, MIT*

# HITOS 2012 2022

# 2012-2022







# LOGROS RELEVANTES

Principales logros de los últimos 19 años:

- ▶ Más de **4.000 estudiantes** procedentes de 90 nacionalidades en los programas formativos de ZLC, con un índice de empleabilidad del 90%, trabajando para multinacionales como Apple, Amazon, Clariant, MSF, Pfizer, Roche, J&J y Mckinsey entre muchas otras.
- ▶ Posicionamiento de nuestro Máster Internacional como **nº1 a nivel mundial** según el ranking “Eduniversal” 2016-2022 y **nº1 en España** según el ranking “El Mundo” 2011-2022.
- ▶ ZLC **nombrada la Mejor Universidad especializada** en cadena de suministro en España, 4ª en Europa y 17ª en el mundo, según el ranking “SCM World’s Top 100 Universities” elaborado por SCM World en 2017.
- ▶ **Acuerdos de doble titulación** con prestigiosas escuelas de negocio internacionales como IE Business School (España), European Business School (Alemania), INCAE (Costa Rica), Sabanci University (Turquía) y USAT (Perú).
- ▶ Los estudiantes de doctorado de ZLC combinan sus estudios en ZLC, **MIT y Harvard** simultáneamente.
- ▶ Los graduados del programa de doctorado de ZLC trabajan como profesores e investigadores en las mejores Universidades de Bélgica, Brasil, China, EE.UU., España, Países Bajos, Panamá y Portugal.
- ▶ Reconocimiento de ZLC como la institución española que más proyectos europeos ha desarrollado en logística y gestión de la cadena de suministro, trabajando con empresas como Acciona, BSH, DHL, IBM, PANASONIC, Procter & Gamble y SONAE, entre otras.
- ▶ ZLC ha trabajado con **organizaciones relevantes** como la Alianza Global para la Facilitación del Comercio, la Fundación Bill & Melinda Gates, la Fundación Rockefeller, la Fundación Clinton, Renfe, el Gobierno de UK, Pfizer, Clariant y Saica.
- ▶ Creación de la red global **MIT SCALE**, que ahora está presente en **4 continentes** con centros de investigación en EE.UU. (MIT CTL), Colombia (CLI), Malasia (MISI), España (ZLC), Luxemburgo (LCL) y China (NSCIIC).
- ▶ Incorporación de **prestigiosos profesores e investigadores** procedentes de todo el mundo gracias a diversas becas y fondos.
- ▶ Más de **100 premios nacionales e internacionales** otorgados a staff y estudiantes de ZLC.

# HITOS DESTACADOS 2021-2022



## Julio

Sr. Fred Pattje, Director de Cumplimiento de Necesidades del Cliente de Amazon en Francia, Italia y España visita ZLC.

Carolina Ciprés, Directora de Investigación en ZLC, ponente en Conocimientos Híbridos - Smart Cities en Etopia.

Programa de Educación Ejecutiva de ZLC para ERLI (Filipinas).



## Agosto

ZLC recibe a la 18ª promoción del MIT Zaragoza Master in Supply Chain (ZLOG) con 24 estudiantes de 13 nacionalidades.

La Dra. Beatriz Royo, Profesora Asociada de ZLC, ponente en el XXI Congreso Panamericano de Transporte y Logística.

## Septiembre

ZLC recibe a la 21ª promoción del Máster en Dirección de Supply Chain (MDSC) con 28 estudiantes de 8 nacionalidades.

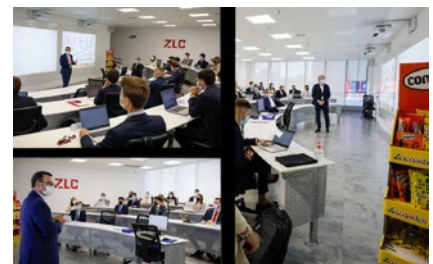
Presentaciones de tesis de los socios académicos a los estudiantes del ZLOG: Hempel, Tecan, Johnson & Johnson, Beierdorf, Clariant, HP, Maersk, Pfizer y Philips.

Fundación Zaragoza Ciudad del Conocimiento (FZC) y ZLC firman un acuerdo de colaboración.

La Dra. Sara Sánchez, Investigadora de ZLC, ponente en la Noche Europea de los Investigadores "WANDERLUST".

Nuevos socios académicos: Beiersdorf, Maersk, Chocolates Lacasa, Inycom y Caserfri.

La Dra. Beatriz Royo, Profesora Asociada de ZLC, y la Dra. Sara Sánchez, Investigadora Ayudante de ZLC, ponentes en el 10º Congreso Internacional de Investigación en Transporte.



## Octubre

ZLC colabora en la organización del Barcelona New Economy Week (BNEW).

La Dra. Beatriz Royo, Profesora Asociada de ZLC, ponente en el Foro Económico Internacional en Logística (IEFL).

La Dra. Susana Val, Directora de ZLC, ponente en la rueda virtual de talento humano en logística y transporte por la Cámara de Comercio de Bogotá.

Carolina Ciprés, Directora de Investigación de ZLC, ponente en la Semana Europea de las Regiones y Ciudades.

Presentaciones del Women in SC y SC Club: Lockheed Martin y Alstom.

La Dra. Beatriz Royo, Profesora Asociada de ZLC, y la Dra. Susana Val, Directora de ZLC, ponentes en el VI Foro Mundial de Ciudades y Plataformas Logísticas.

7ª edición del programa abierto online en Planificación de Ventas y Operaciones.

ZLC participa en el acuerdo ALIA + ALICE: Perspectiva tecnológica europea de Digitalización y Sostenibilidad de la Logística y Distribución Urbana de Mercancías.

ZLC colabora en la organización del evento de Logística farmacéutica. Tendencias de un sector en expansión con UNO Logística.



## Noviembre

ZLC participa en la Feria Madrid Logistics & Automation.

Presentaciones del Women in SC y SC Club: SC Capgemini Invent, Amazon, GiGroup e Inverto.

Sesión informativa virtual sobre los programas Máster Internacionales de MIT SCALE.

Presentación Antiguos Alumnos: Vincent Chong (ZLOG '15), Amazon.

La Dra. Susana Val, Directora de ZLC, ponente en: Congreso Mundial de Movilidad "Tomorrow", evento El Debate Logístico en Aragón, Conferencia Anual de la Red POLIS, Congreso Wine Land, Conferencia Impulsa Aragón: Tendencias y Gestión para el futuro.

Representantes de la Universidad de Moscú y Amazon visitan ZLC.

La Fundación Ariño Smart Hub y ZLC firman un acuerdo de colaboración.

Carolina Ciprés, Directora de Investigación de ZLC, ponente en la Semana Digital Europea y 1er Premio ALICE a la Innovación Logística.

## Diciembre

Dr. Leo Laranjeira Gomes, graduado del programa de Doctorado MIT-Zaragoza, finalista de los Premios CEL Universidad.

ZLC participa en el lanzamiento del Laboratorio AECOC Smart Consuming.

Presentación Antiguos Alumnos: Bea Querido (ZLOG '14), Blue Origin.

El Dr. Yossi Sheffi, Director del MIT CTL, imparte clase a los estudiantes de ZLOG y ZLOGb sobre Gestión de Riesgos y Resiliencia.

Visita a empresa: Edificio "Torre del Agua" en Expo para conocer de primera mano la gestión del proyecto de la Exposición Internacional 2008.



## Enero

Estudiantes de ZLC participan en el intercambio internacional SCALE Connect en MIT, EE.UU. Ponentes: Moderna, Roche, MIT AgeLab, Maersk, Lowe, Scoutbee y MIT Emprendimiento.

14ª edición de la Exposición Anual de Investigación virtual.

Lanzamiento de la 5ª Revista de Investigación de ZLC.

Carolina Ciprés, Directora de Investigación de ZLC, ponente en el webinar Sistemas e infraestructuras para la mejora de la eficiencia en la DUM organizado por Logistop.

Carolina Ciprés, Directora de Investigación de ZLC, ponente en el webinar sobre los proyectos ST4W, IW-NET y LEAD.



## Febrero

Presentaciones de Industria y Reclutamiento: o9 Solutions, BASF y Bertschi Group.

ZLC recibe a la 5ª promoción del MIT Zaragoza Blended Master in Supply Chain (ZLOGb) con 12 estudiantes de 11 nacionalidades.

8ª edición del programa abierto online en Planificación de Ventas y Operaciones con 14 participantes.

32 participantes de Universidades mexicanas finalizan el programa logístico sobre sostenibilidad y digitalización financiado por GIZ Mexico y SEMARNAT.

La Dra. Teresa de la Cruz, Project Manager en ZLC, ponente en el webinar INDIMOSPROUT: Planificación para una transición más inclusiva de la movilidad urbana.

La Dra. Alicia Martínez de Yuso, Project Manager en ZLC, ponente en el workshop de AI-CUBE para Expertos en Tecnologías IA y BD en la industria de procesos.

El Dr. Miguel Ángel García, Director del MDSC, imparte una clase magistral a los estudiantes de la Universidad de Navarra.



## Marzo

Presentaciones de Industria y Reclutamiento: Roche, Pfizer, AB-InBev, Blue Yonder, 4Flow, Alcott Global, adidas, OMP y HP.

Los estudiantes de ZLC visitan: Pikolin, Grupo Agora e Inditex.

Presentaciones del Women in SC y SC Club: Körber Supply Chain, Elite Resumes, Elyakim Management Systems y Valmeo.

18 participantes en el programa ejecutivo Industria 4.0 diseñado por ZLC para GIBS Business School (Sudáfrica).

La Dra. Susana Val, Directora de ZLC, ponente en el evento Adopción de espectro amplio EV: Modelado de infraestructura, carga y consideraciones económicas.

Carolina Ciprés, Directora de Investigación de ZLC, ponente en el desayuno virtual del Día Internacional de las Mujeres.

La Dra. Susana Val, Directora de ZLC, ponente en el webinar La pandemia Covid-19 y las cadenas de suministro globales: Lecciones aprendidas de la red MIT SCALE.

La Dra. Teresa de la Cruz, Project Manager en ZLC, ponente en la Conferencia Europea H2020 RTR: Resultados de la Investigación en proyectos H2020 de Transporte por Carretera.

ZLC participa en la feria de masters y postgrados FIEP Zaragoza.

Sesión informativa virtual sobre los programas Máster Internacionales de MIT SCALE.

Clase Magistral sobre los Retos y Desafíos de la Cadena de Suministro en 2022 por el Dr. Miguel Ángel García, Director del MDSC.



## Abril

V Reunión virtual de Antiguos Alumnos de ZLC con ponentes de Georgie Institute of Technology, Bayer, DB Schenker y Maersk.

Presentaciones de Industria y Reclutamiento: McKinsey, Bayer y Johnson & Johnson.

Company Days: Funidelia, Pikolin, Equimodal, BSH, Avanza y TwinPikes.

ZLC colabora en la organización del evento presencial Nuevos Desafíos en el Transporte por Carretera con UNO Logística.

Presentaciones del Women in SC y SC Club: ThroughPut, Action Against Hunger y Talabat/Delivery Hero.

ZLC participa en ferias educativas y de empleo ExpoTalent Zaragoza y LATAM Student World.

Presentaciones de tesis de los estudiantes de PhD al comité académico.

CEL y ZLC firman un acuerdo de colaboración.



## Mayo

Presentaciones de tesis final de máster de los estudiantes de ZLC a los socios académicos, representantes de empresa y miembros del jurado.

Presentaciones de Industria y Reclutamiento: Toyota Material Handling, SAP y Philips.

Presentaciones del Women in SC y SC Club: Ecolab y Roche.

13 estudiantes de GBSB Global Business School (España) participan en el programa Visitas y Experiencia Logística en Zaragoza.

40 estudiantes de GIBS Business School (Sudáfrica) participan en el programa ejecutivo diseñado por ZLC.

70 empleados de Carreras Grupo Logístico participan en la formación transversal Logística 4.0 impartida por ZLC.

ZLC organiza el panel sobre Gemelos Digitales y Torres de Control en SIL Barcelona.

Carolina Ciprés, Directora de Investigación de ZLC, imparte una sesión sobre Tendencias en Innovación Logística a los socios académicos de ZLC.

La Dra. Sara Sánchez, Investigadora de ZLC, ponente en el evento Pint of Science Zaragoza.

La Dra. Susana Val, Directora de ZLC, miembro del jurado de los premios PILOT.

Clase Magistral sobre Sistemas de Inventario impartida por el Profesor Spyridon Lekkakos.

## Junio

64 estudiantes de 20 países se gradúan en ZLC.

24 estudiantes de 14 países participan en la 13ª edición del PhD Summer Academy.

22 empleados de Carreras Grupo Logístico participan en la formación transversal Últimas tendencias en Investigación Logística impartida por ZLC.

ZLC participa como ponente en el evento Servicios digitales en los procesos logísticos organizado con ITAINNOVA.

ZLC organiza el panel sobre La resiliencia en Riesgo en SIL Barcelona.

Sesión informativa virtual sobre el Máster en Dirección de Supply Chain (MDSC).

El máster ZLOG nombrado Mejor Máster de Logística de España en el Ranking El Mundo.



# HITOS RELEVANTES AÑO ACADÉMICO 2022-2023 *(En curso)*

## Julio

Día Europeo de la Innovación Logística: Primer evento presencial del proyecto europeo BOOSTLOG.



## Agosto

ZLC recibe a la 19ª promoción del MIT Zaragoza Master in Supply Chain (ZLOG) con 17 estudiantes de 13 nacionalidades.

La Dra. Alicia Martínez de Yuso, Project Manager en ZLC, ponente en el workshop de AI-CUBE durante la conferenciaACHEMA 2022.

Los estudiantes del ZLOG visitan el Monasterio de Piedra.



## Septiembre

ZLC recibe a la 22ª promoción del Máster en Dirección de Supply Chain (MDSC) con 27 estudiantes de 8 nacionalidades.

Sesión inaugural del máster MDSC con Tom Van der Heyden, Co-Fundador y CEO, de S3 Group.

Presentaciones de Industria y Reclutamiento ZLOG/ZLOGB: Bayer, Philips, Tecan, Novozymes, Sanofi, Hortfruit, J&J, Inter American Development Bank y Clariant.

Company Days MDSC: Golive, Michael Page, CristalRecord, Cablescom y DHL.

La Dra. Susana Val, Directora de ZLC, ponente en ciclo de conferencias Zaragoza, ciudad cero emisiones en 2030.

Visitas Institucionales: Ministerio de Defensa de Israel y la Academia Logística de Arabia Saudí.

26 empleados de Carreras Grupo Logístico participan en la formación transversal Diseño de Almacenes impartido por ZLC.

La Dra. Susana Val, Directora de ZLC, ponente en la conferencia sobre la red europea HyperLoop.

La Dra. Susana Val, Directora de ZLC, miembro del jurado del 8º Encuentro de la Cátedra Carreras de Sostenibilidad en Innovación Logística.

La Dra. Beatriz Royo, Profesora Asociada de ZLC, presenta el paper Tecnologías y sistemas innovadores para la movilidad urbana: el caso de Padua en la 6ª conferencia sobre Movilidad Urbana Sostenible (CSUM).

ZLC participa en la Noche Europea de los Investigadores "WANDERLUST" y Carolina Ciprés, Directora de Investigación en ZLC, imparte una ponencia sobre La Internet Física.

## Octubre

Reunión de lanzamiento del proyecto europeo ReSchape en Padova, Italia.

Programas de Formación Ejecutiva en ZLC: Academia Logística de Arabia Saudí, Ministerio de Defensa de Israel, GIBS Business School (Sudáfrica), COIAR (España) and Hochschule Anhalt University of Applied Sciences (Alemania).

Visitas Institucionales: 25 directores de empresas privadas y entidades públicas de la República Dominicana acompañados por CESTE.

Nuevos socios académicos ZLOG: Bayer, Philips, Johnson & Johnson, Tecan, Novozymes, Sanofi, Hortifrut, IDB y Clariant.

Nuevos socios académicos MDSC: Toyota, Foro MADCargo, Lacasa, IKEA, Carreras Logistics Group, Corsivia, UNO, Equimodal, Tereos, Bergner, FZC, Noguetero Planning y Ariño Duglass.

Los estudiantes del MDSC visitan IKEA.

Reunión del claustro de profesores del MDSC para mejorar y actualizar el programa.

Reunión de los socios académicos del MDSC y presentación de Carolina Ciprés, Directora de Investigación de ZLC, sobre Gemelos Digitales en Logística Urbana.

La Dra. Susana Val, Directora de ZLC, ponente en el 7º Foro Mundial de Ciudades y Plataformas Logísticas en Panamá, Reunión Internacional AREX en Zaragoza y BNEW Barcelona.

ZLC participa en la Feria Madrid Logistics & Automation e imparte una charla sobre Logística del Futuro a cargo de Carolina Ciprés, Directora de Investigación de ZLC.

ZLC se suma a la 2ª Edición de ALIA Logistics Summit como miembro de la junta directiva.

9ª edición del programa abierto online en Planificación de Ventas y Operaciones con 14 participantes.

Presentaciones del Women in SC y SC Club: Kirsten Hochberg (ZLOG'07).

Más de 550 registros en el webinar SCALE sobre Tecnologías que dan forma al futuro de la movilidad organizado por ZLC.



ZLC participa en el Plan Estratégico de Proyección Exterior de la Ciudad de Zaragoza.

Carolina Ciprés, Directora de Investigación en ZLC, ponente en el workshop Habilidades de Logística Verde en Tángier.

La Dra. Susana Val, Directora de ZLC, ponente en la conferencia sobre Retos y Soluciones Innovadoras para la Logística Urbana e Inter-Urbana del e-commerce organizada por CEL.

## Noviembre

Reunión de Antiguos Alumnos de los Másters MDSC y MdL en ZLC con el patrocinio de Twinpikes.

33 participantes en el primer grupo de la formación ejecutiva diseñada por ZLC para la Academia Logística de Arabia Saudí.

Presentaciones del Women in SC y SC Club: Merck, Mars Wrigley and Nathan Stempel (SCM MIT'16).

La Dra. Teresa de la Cruz, Project Manager en ZLC, y la Dra. Beatriz Royo, Profesora Asociada en ZLC, ponentes en el Transport Research Arena (TRA) en Lisboa.

Visitas Institucionales: 90 profesionales del sector portuario brasileño con el Ministro de Infraestructuras de Brasil.



## Diciembre

Dr. Susana Val, Directora de ZLC, Ponente en el webinar de ITCL y en la Cátedra de APL.

Carolina Ciprés, Directora de Investigación, Ponente en Conecta Logística – Webinar de Smart Cities.

Encuentro navideño con la plantilla de ZLC y algunos estudiantes para brindar por la temporada navideña.

Dr. Yossi Sheffi, Director del MIT CTL, imparte clase a los estudiantes de ZLOG.



**EDUCACIÓN**

# DATOS RELEVANTES

## Estudiantes ◀

MIT Zaragoza Máster en Ingeniería Logística y Cadena de Suministro (ZLOG) **24**

Semipresencial - MIT Zaragoza Máster en Ingeniería Logística y Cadena de Suministro (ZLOGb) **12**

Máster en Dirección de Supply Chain (MDSC) **28**

Doctorado en Logística y Cadena de Suministro **3**

Formación Ejecutiva **195**

**Año académico 2022-2023 (en curso)**

## ▶ Estudiantes

**17** MIT Zaragoza Máster en Ingeniería Logística y Cadena de Suministro (ZLOG)

**8** Semipresencial - MIT Zaragoza Máster en Ingeniería Logística y Cadena de Suministro (ZLOGb)

**27** Máster en Dirección de Supply Chain (MDSC)

**3** Doctorado en Logística y Cadena de Suministro

**212** Formación Ejecutiva

## Claustro ◀

Profesores e Investigadores **9**

Profesores visitantes **46**

## ▶ Claustro

**9** Profesores e Investigadores

Agosto-Diciembre: ZLC, Zaragoza, España

Enero: MIT, Cambridge, EE.UU.

Febrero-Mayo: ZLC, Zaragoza, España



# ZLOG

El **MIT Zaragoza Máster en Ingeniería Logística y Cadena de Suministro (ZLOG)** es un máster a tiempo completo con una duración de 10 meses que ofrece la combinación única de estudiar un máster en gestión de la cadena de suministro en un entorno global. Creado en 2004 en colaboración con la universidad líder en este campo, el Instituto Tecnológico de Massachusetts (MIT), este programa prepara a los estudiantes para marcar la diferencia en una amplia gama de industrias en todo el mundo.



Nº1 Rankings  
Internacionales



¿Por qué ZLOG?

**“Pasé un año increíble en Zaragoza gracias al grupo tan diverso, divertido y brillante de compañeros procedentes de más de 20 países, al excelente profesorado, y al apoyo del personal del programa que se volcó totalmente con nosotros para tener éxito en nuestro viaje”.**

**Nimesh Parikh, India | ZLOG 2009**

*Gerente de Diseño de Redes de Cadena de Suministro, Schneider Electric*

## Perfil de la Clase

**Estudiantes:** 24

**Países:** 13

**Edad media:** 31

**Experiencia laboral media:** 7

**Empresas en las que trabajan los graduados del curso 2021-2022:**



**Año académico 2022-2023 (en curso)**

**Estudiantes:** 17

**Países:** 13

**Edad media:** 31

**Experiencia laboral media:** 7



Online: MITx MicroMasters

Enero: MIT, Cambridge, EE.UU.

Febrero-Mayo: ZLC, Zaragoza, España



# BLENDED

El MIT Zaragoza Blended Máster en Ingeniería Logística y Cadena de Suministro (ZLOGb) es un itinerario diseñado por MIT que permite a los estudiantes combinar los MITx MicroMasters online, con una estancia presencial de 3 semanas en el Instituto Tecnológico de Massachusetts (MIT) en EE.UU. y un semestre en el Zaragoza Logistics Center (ZLC) en España, junto con un proyecto final de máster. El credencial MITx MicroMasters requiere que el estudiante supere con éxito cinco rigurosos cursos online en gestión de la cadena de suministro y un examen final.

“ ¿Por qué ZLOGb?

*“El ZLOGb es un programa pionero de cadena de suministro nombrado n.º 1 a nivel mundial que me permitió impulsar mi carrera y resolver problemas del mundo real con un enfoque combinado de investigación y práctica. La posibilidad de conectar y trabajar con estudiantes, exalumnos, profesores e investigadores internacionales durante mi estancia en Boston y Zaragoza, me dio la oportunidad de ser parte de una red global extraordinaria, ampliar mis conocimientos y habilidades de liderazgo, y comprender mejor las diferentes culturas y perspectivas. Estudiar este máster fue crucial para mí, ya que ahora estoy en la transición de un rol de especialista regional a un puesto de gerente global que traerá una mayor compensación y responsabilidad, pero lo más importante, más oportunidades para impactar positivamente en el balance de resultados de la organización. Recomendaría este programa a cualquiera que esté buscando un avance profesional y una experiencia internacional atractiva”.*

Santiago Morales, Colombia | ZLOGb 2022

Sr. Manager Global Ecommerce Strategy & PMO, DHL Supply Chain

## Perfil de la Clase

Estudiantes: 12

Países: 11

Edad media: 34

Experiencia laboral media: 10

Empresas en las que trabajan los graduados del curso 2021-2022:



Año académico 2022-2023 (en curso)

Estudiantes: 8

Países: 7

Edad media: 34

Experiencia laboral media: 10



# MDSC

El **Máster en Dirección de Supply Chain (MDSC)** es un programa de 9 meses de duración a tiempo parcial en horario de tarde e impartido principalmente en español. Las sesiones ofrecen un delicado equilibrio entre contenidos técnicos, indispensables para la gestión de la cadena de suministro, y un buen número de herramientas de dirección, como finanzas, estrategia, liderazgo, negociación, entorno económico o toma de decisiones.

## “ ¿Por qué MDSC? ”

**“ZLC es el centro de referencia del conocimiento logístico en España y en Europa. Este sector va a seguir en alza durante mucho tiempo, el problema es que exige mucha profesionalización, y faltan profesionales. Muchos miembros de mi equipo de Supply Chain han pasado por las aulas del ZLC, eso les ha permitido especializarse y aprender este oficio tan exigente como gratificante”.**

Víctor Belda, España | MDSC 2002  
Supply Chain Director, **Bergner Europe**

## Perfil de la clase

Estudiantes: 28

Países: 6

Edad media: 27

Experiencia laboral media: 5

## Año académico 2022-2023 (en curso)

Estudiantes: 27

Países: 7

Edad media: 27

Experiencia laboral media: 3,4

Empresas en las que trabajan los graduados del curso 2021-2022:

AIRBUS

amazon

ambacar

bankinter.

BERGNER

B/S/H/

CASERFRI  
Arrendamiento y Servicios Logísticos

ASOCIACIÓN  
LOGOPEDIA  
Ferretería  
Ferretería  
Suministros

Fersa®  
Bearings

FrieslandCampina

4FLOW

litera  
meat  
Pini Group

NUREL

paack

SAICA

Schindler

# DOBLE TITULACIÓN

ZLC tiene acuerdos de doble titulación con prestigiosas escuelas de negocio como **IE Business School** en España, **INCAE** en Costa Rica, **European Business School** en Alemania, **Sabancı University** en Turquía y **USAT** en Perú para ofrecer programas que combinan el MIT Zaragoza Máster en Ingeniería Logística y Cadena de Suministro con un MBA Internacional.



**Firmado en 2006**

IE Business School  
Madrid, España  
Fundada en 1973



**Firmado en 2007**

INCAE Business School  
Managua, Nicaragua  
Fundada en 1964



**Firmado en 2009**

European Business School  
Oestrich Winkel, Alemania  
Fundada en 1971



**Firmado en 2011**

Sabancı University  
Estambul, Turquía  
Fundada en 1996



**Firmado en 2014**

Universidad de Santo Toribio de Mogrovejo  
Chiclayo, Perú  
Fundada en 1996

# PHD

## *Doctorado en Logística y Gestión de la Cadena de Suministro*

El objetivo principal del **Programa de Doctorado en Logística y Gestión de la Cadena de Suministro** es formar académicos distinguidos que desarrollen su carrera en investigación y educación. Los estudiantes trabajan intensamente con nuestros profesores para crear nuevos conocimientos en campos de interés como la gestión de la cadena de suministro, inventarios, la financiación de la cadena de suministro, la gestión de riesgos y seguridad de la cadena de suministro y la innovación de la cadena de suministro.

### “ ¿Por qué el Doctorado? ”

**“El año en Boston asistiendo a clases en MIT y Harvard, los cursos de verano impartidos por prestigiosos profesores de Universidades líderes en la materia y la carga docente a nivel de investigación y de enseñanza, hacen que el Doctorado en Logística y Gestión de la Cadena de Suministro del programa internacional MIT-Zaragoza sea un valor seguro de cara al futuro”.**

**Dra. Beatriz Acero, España | PhD 2019**



### *Estudiantes de PhD*

**Estudiantes:** 3

**Países:** Argentina y Brasil.




---

**Total graduados:** 13

# ACADEMIA DE VERANO PARA DOCTORADOS

5-15 Junio, 2023  
ZLC, Zaragoza, España



**¡Reserva la fecha!**  
**14ª Edición**

La Academia de Verano para estudiantes de doctorado es un periodo intenso de aprendizaje de 2 semanas en las que los estudiantes descubren los conceptos fundamentales y las tendencias recientes en la gestión de la cadena de suministro en el campus de ZLC en Zaragoza, España.

La próxima edición incluirá prestigiosos instructores como en años anteriores:

► **ÖZLEM ERGUN**



► **STEFAN MINNER**



## Perfil de la clase 2022

**Estudiantes: 24**

**Países: 14**

***“Me pidieron que me uniera a la academia de verano para estudiantes de doctorado en ZLC para impartir un curso sobre Competencia y Cooperación en las Cadenas de Suministro. Disfruté mucho de la interacción con un grupo tan diverso de estudiantes, provenientes de países muy diferentes y con orígenes muy distintos. Mi parte favorita fue hacer un experimento donde los estudiantes tuvieron la oportunidad de interactuar entre ellos y conocer mejor a sus compañeros, mientras aprendían sobre cooperación, negociación y resultados sólidos. La clase desbordaba energía positiva, y tuve una sorpresa inesperada cuando fui a explorar con los estudiantes uno de los sitios más hermosos de Zaragoza, el Palacio de la Aljafería. Allí tuvimos la oportunidad de pasar un rato juntos fuera del aula y conocernos mejor”.***

**Greys Sošić, Profesora  
Marshall School of Business,  
University of Southern California**





# CEREMONIA DE GRADUACIÓN

El 3 de junio de 2022, se graduaron 64 estudiantes de 20 países. El discurso de apertura estuvo a cargo de Deborah O'Neil, vicepresidenta de Cadena de Suministro – Planificación e inventario de suministros globales en Revlon, una de las empresas de belleza con gran repercusión en más de 150 países.

## CLASE MDSC 2021-2022



## CLASE ZLOG & ZLOGb 2021-2022



Ponentes de honor de anteriores graduaciones:

- 2021 **Harald Emberger**, Vicepresidente Corporativo Senior de Supply Chain, Beiersdorf.
- 2020 **Gustavo Burger**, Vicepresidente Senior de Operaciones EMEA APAC & LATAM, The Kraft Heinz Company.
- 2019 **Dirk Holbach**, Vicepresidente Corporativo Senior de Global Supply Chain Laundry & Home Care, Henkel.
- 2018 **Ivanka Janssen**, Vicepresidenta de la Cadena de Suministro en la división de bebidas en Europa y África Subsahariana, PepsiCo.
- 2017 **David Sheldon**, Jefe de Desarrollo de la Cadena de Suministro Global y Cadena de Suministro Digital, Nestlé.
- 2016 **Berta Escudero**, CEO, Grupo Cortefiel.
- 2015 **Ralph T. Keck**, Director - Suministro de Productos - Innovación GTM, Procter & Gamble (P&G).
- 2014 **David LaPré**, Jefe de Operaciones Técnicas Globales de Farma, F. Hoffmann-La Roche.
- 2013 **Martin Wegner**, Vicepresidente de Investigación y Desarrollo, Deutsche Post DHL Solutions and Innovation.
- 2012 **Dr. V. Sumantran**, Vicepresidente Ejecutivo, Hinduja Automotive, Reino Unido y Vicepresidente, Ashok Leyland.
- 2011 **Robert Blackburn**, Vicepresidente Senior y Jefe de Cadena de Suministro Global, BASF.



▼  
**“No existe el momento adecuado, las oportunidades a menudo aparecen demasiado pronto, pero prepárate todo lo que puedas y sé valiente. Nunca te arrepentirás de hacer algo tanto como te arrepentirás de no haber hecho algo. Sé valiente para asumir los riesgos adecuados y sé valiente para saber que aprenderás de tus errores”.**

**Deborah O'Neil**

*Vicepresidenta de Cadena de Suministro – Planificación e inventario de suministros globales, Revlon Inc.*

# ZAP

## Socios Académicos

El Programa de Socios Académicos (ZAP) permite a las compañías patrocinar proyectos de tesis de estudiantes de ZLC. Es una iniciativa que tiene el objetivo de impulsar la investigación aplicada y estrechar las relaciones entre Industria y Academia en el campo de la cadena de suministro.

Hasta la fecha, más de 100 empresas han participado en este programa, algunas de ellas se encuentran en el prestigioso ranking Gartner Supply Chain Top 25.



# FORMACIÓN EJECUTIVA

Más de 400 profesionales han participado en programas ejecutivos en gestión de la cadena de suministro diseñados e impartidos por profesorado de ZLC y de la red global MIT SCALE y profesores afiliados.



Programa de Formación Ejecutiva con Saudi Logistics Academy, Noviembre 2022, Zaragoza

Algunas de las empresas que han participado en programas ejecutivos:



ZLC organiza regularmente seminarios y cursos intensivos con empresas para proporcionar experiencias formativas customizadas con el objetivo principal de satisfacer las necesidades específicas de las respectivas organizaciones, ZLC brinda la oportunidad de enfocarse intensamente en asuntos específicos vitales para alcanzar los objetivos de la compañía. Algunos programas personalizados diseñados por ZLC en 2021/2022 incluyen:

### Cursos customizados

#### ELITELOGIS

Optimización de Gestión de Almacenes  
Octubre 2021-Enero 2022  
Participantes: 28

#### NUTRECO

Supply Chain Education Program  
Enero 2022  
Participantes: 27

#### CARRERAS GRUPO LOGÍSTICO

Innovación Tecnológica y Logística 4.0  
Mayo 2022  
Participantes: 20

#### GIBS BUSINESS SCHOOL

Programa Global de Desarrollo Ejecutivo  
Mayo 2022  
Participantes: 36

#### GBSB Global Business School in Barcelona

Visitas y experiencia Logística con ZLC  
Mayo 2022  
Participantes: 14

#### CARRERAS GRUPO LOGÍSTICO

Tendencias de Investigación en el Sector Logístico  
Junio 2022  
Participantes: 22

### Cursos customizados

#### Año académico 2022-2023 (en curso)

#### CARRERAS GRUPO LOGÍSTICO

Diseño de Almacenes  
Septiembre 2022  
Participantes: 26

#### MINISTERIO DE DEFENSA DE ISRAEL

Programa Ejecutivo para Especialistas en Logística y Transporte  
Octubre 2022  
Participantes: 14

#### HOCHSHULE ANHALT UNIVERSITY

Viaje de estudios al MIT Zaragoza  
Octubre 2022  
Participantes: 17

#### GIBS BUSINESS SCHOOL

Programa Global de Desarrollo Ejecutivo  
Octubre 2022  
Participantes: 47

#### CARRERAS GRUPO LOGÍSTICO

Analítica de Datos  
Octubre 2022  
Participantes: 28

#### SAUDI LOGISTICS ACADEMY (1ª Edición I)

Programa Ejecutivo para Líderes del Sector Logístico  
Octubre-Noviembre 2022  
Participantes: 19

#### SAUDI LOGISTICS ACADEMY (1ª Edición II)

Programa Ejecutivo para Líderes del Sector Logístico  
Noviembre-Diciembre 2022  
Participantes: 13

#### CARRERAS GRUPO LOGÍSTICO

Cumplimiento y Ética en el Transporte  
Noviembre 2022  
Participantes: 20

### Cursos Abiertos

#### S&OP (7ª Edición)

Octubre-Noviembre 2021  
Participantes: 28

#### COIAR (4ª Edición)

Gestión de Almacenes  
Octubre-Noviembre 2021  
Participantes: 6

#### S&OP (8ª Edición)

Febrero-Marzo 2022  
Participantes: 14

### Cursos Abiertos

#### Año académico 2022-2023 (en curso)

#### COIAR (5ª Edición)

Gestión de Almacenes  
Octubre-Noviembre 2022  
Participantes: 14

#### S&OP (9ª Edición)

Octubre-Noviembre 2022  
Participantes: 14

# INTERACCIÓN CON ANTIGUOS ALUMNOS

11 Marzo, 2023  
ZLC, Zaragoza, España



**¡No te la pierdas!**  
**VI Reunión de  
Antiguos Alumnos**

## *Club de Antiguos Alumnos*

Cada año, ZLC organiza el evento anual de Antiguos Alumnos. El propósito de esta reunión es organizar un evento interactivo en el que nuestros Antiguos Alumnos puedan interactuar y aprender de compañeros, profesores y otros ponentes expertos invitados de industria y academia. Este punto de encuentro brinda una gran oportunidad de aprender, ampliar la red de contactos y reencontrarse con antiguos amigos y compañeros.

Como en años anteriores, ZLC organizará la **VI Reunión de Antiguos Alumnos de ZLC en 2023**.

Este evento servirá para informar de las últimas noticias sobre el club de antiguos alumnos de ZLC y también combinará sesiones académicas y sesiones de industria. Más información próximamente.

## *Anteriores Reuniones de Antiguos Alumnos*



**I Reunión de Antiguos Alumnos,  
25 de Febrero de 2017, Bruselas**



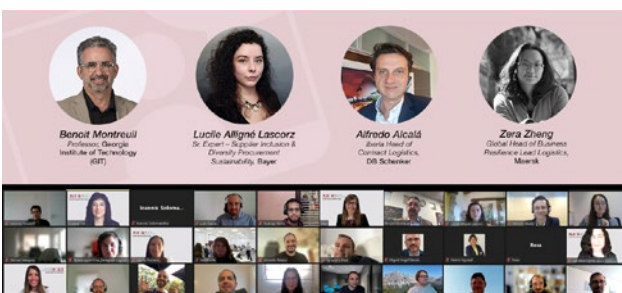
**II Reunión de Antiguos Alumnos,  
24 de Febrero de 2018, Madrid**



**III Reunión de Antiguos Alumnos,  
16 de Febrero de 2019, Zaragoza**



**IV Reunión de Antiguos Alumnos,  
5 de Febrero de 2021, Online**



**V Reunión de Antiguos Alumnos,  
8 de Abril de 2022, Online**



**Reunión de Antiguos Alumnos MDSC-MdL,  
24 de Noviembre de 2022, Zaragoza**

# INTERACCIÓN CON EMPRESAS

Las empresas son bienvenidas para interactuar con los estudiantes y/o realizar entrevistas en el campus de ZLC. Las siguientes empresas tuvieron la oportunidad de realizar una clase magistral y una presentación corporativa durante el año académico 2021/2022:



adidas



B/S/H/



McKinsey & Company

Michael Page



PHILIPS



Talabat



THROUGHPUT INC



4FLOW

# MÉRITOS Y DISTINCIONES

► Premio “Miembro de Honor” de la Asociación de Mujeres Directivas de Aragón.



► Premio “Accesit Tercer Milenio”.



► Premio Talento Joven otorgado a David Blanco, Kelsey Kusman y Vakshua Mithran por Foro Logístico.



## Rankings



**MIT SCALE Masters en Supply Chain nº1 en el mundo (EE.UU., España, Luxemburgo y Malasia) “Eduniversal”**



**ZLC nº1 en España “SCM World’s Top 100 Universities”**



**MIT Zaragoza Masters nº1 en España “El Mundo”**

*Premios a los estudiantes del ZLOG durante el MIT SCALE Connect*

**Supply Chain Challenge Competition (MIT):**



Nina Antilla, estudiante del ZLOG, y los miembros de su equipo, ganadores del 1<sup>er</sup> premio Supply Chain Challenge Competition (MIT).



Sushanth Purandhar and Pamela Quintanilla, estudiantes del ZLOG, y los miembros de su equipo, ganadores del 2<sup>o</sup> premio Supply Chain Challenge Competition (MIT).



Devender Singh, estudiante del ZLOG, y los miembros de su equipo, ganadores del 3<sup>o</sup> premio Supply Chain Challenge Competition (MIT).

**ASCM Shark Tank Competition (MIT)**



Pamela Quintanilla, estudiante del ZLOG, y los miembros de su equipo, ganadores del ASCM Shark Tank Competition (MIT).

**Research Expo**



Brad Fuegen y Abdellatif Elmssali, estudiantes del ZLOG, ganadores del mejor póster con su proyecto en “A Balancing Act: Uncertainty, Supply Chain Optimization, and Financial Performance”.

*Premios ZLC, otorgados durante la Ceremonia de Graduación*



► Premio al mejor proyecto final de máster ZLOG y ZLOGb otorgado a Anzar Kamdar, Rolando Fuentes y Valeriya Shevtsova.



► Premio a la mejor tesis final de máster MDSC otorgado a Isabel Parlange.



► Premio al mejor expediente académico ZLOG otorgado a Jacobo Ángel Cano Palacio.



► Premio al mejor expediente académico ZLOGb otorgado a Anzar Kamdar.



► Premio al mejor expediente académico MDSC otorgado a Jorge Andrés Silva.



**INVESTIGACIÓN**

# SOCIO DE INVESTIGACIÓN INTERNACIONAL

Los programas de investigación de ZLC están alineados con la misión del centro de mejorar el crecimiento económico y la competitividad a través de la innovación.

ZLC incorpora la institución académica nº1 en el campo de la gestión de la cadena de suministro, el Instituto Tecnológico de Massachusetts (MIT).

La alianza formada entre el Gobierno de Aragón, la Universidad de Zaragoza y los socios de empresa, es un modelo ejemplar de cooperación entre industria, academia y administración pública para financiar la investigación y transferir rápidamente los conocimientos generados a la sociedad.



**“Hace años que venimos colaborando con ZLC en diferentes proyectos, para intercambiar conocimiento y enfrentarnos a desafíos en beneficio mutuo. La firma de nuestro acuerdo de colaboración se basa en el reconocimiento de una relación fructífera y pretende facilitar una cooperación aún más estrecha en el futuro”.**

**Sergio Barbarino**

*Investigador*

**Centro de Innovación de la Red de Suministro en Procter & Gamble**

*Vicepresidente, ALICE ETP en Logística, Bélgica*

## Datos Relevantes

Entidad con el mayor número de proyectos europeos en logística en España

**1<sup>a</sup>**

Proyectos colaborativos I+D

**150+**

Proyectos financiados por la Unión Europea

**30**

**450+**

Socios en proyectos de investigación

**125+**

Publicaciones indexadas y libros (o capítulos)

## Proyectos Privados

Algunas de las empresas que han financiado nuevos proyectos de investigación de ZLC en 2022:



## Proyectos de investigación financiados con fondos públicos

ZLC ha recibido financiación para desarrollar 3 nuevos proyectos de investigación: OPTIWASTE, RESCHAPE y R3GROUP. RESCHAPE y R3GROUP son los dos primeros proyectos del nuevo programa Horizon Europe. Con estos nuevos proyectos, ZLC ha participado en más de 30 proyectos financiados por la Unión Europea, clasificándose como la entidad española con la mayoría de los proyectos financiados por la UE en el campo de la logística.



### Nuevos proyectos concedidos en 2022:

#### **OPTIWASTE - Motor De IA, Deep Learning Y Machine Learning Para La Optimización Logística En Residuos**

El proyecto busca la minimización del coste económico, impacto de CO2 por kg. gestionado y optimización de la reciclabilidad y consiguiente “circularidad” de los residuos gestionados en los procesos de recogida selectiva por medio de la aplicación de tecnologías de análisis masivo de datos, Inteligencia Artificial IA, deep learning y machine learning.



#### **RESCHAPE: Redefiniendo las cadenas de suministro para un impacto social positivo**

Este proyecto analizará los cambios y las disrupciones sociales, económicas y medioambientales, incluida la pandemia de COVID-19, y evaluará su impacto en las cadenas de suministro. Se propondrán nuevos modelos de cadena de suministro, con el objetivo de simplificar sus procesos, con el fin de garantizar que las personas (trabajadores, consumidores y, en general, los ciudadanos) sean el centro del negocio también gracias a las nuevas tecnologías digitales.

#### **R3GROUP: Cadenas de procesos de producción resilientes, rápidas y reconfigurables**

El objetivo de R3GROUP es desarrollar y demostrar estrategias de resiliencia para la reconfiguración. El proyecto llevará a cabo demostradores industriales en diferentes sectores de fabricación (automoción, fabricación de productos metálicos, caucho y plásticos, prendas de vestir, electrodomésticos) enfrentando diversos problemas de reconfiguración (ampliación o reducción, introducción de nuevos proveedores, acomodación de múltiples variantes de productos, resiliencia a imprevistos), involucrando a los usuarios finales que operan con diferentes modelos de negocios (B2B, B2C) y en diferentes posiciones en la cadena de valor (OEM, Tier 1).



## Líneas Principales de Investigación en ZLC

### Gestión Avanzada de Inventario

### Operaciones en el Área de la Salud

### Fabricación y Logística

### Resiliencia, Seguridad y Gestión de Riesgos en la Cadena de Suministro

### Cadena de Suministro y Finanzas

### Digitalización de la Cadena de Suministro

### Redes Sostenibles

### Movilidad Urbana y Redes de Transporte



### Gestión Avanzada de Inventario

Desarrollar estrategias y modelos de gestión de inventario para aumentar el valor de la cadena de suministro, particularmente utilizando modelos estocásticos de inventario donde la aleatoriedad podría originarse tanto en la demanda como en la oferta.

### Operaciones en el Área de la Salud

Gestión de la demanda y optimización de la cadena de suministro farmacéutica; Investigación de la segmentación y enfoques avanzados del sistema “lean” para apoyar la recuperación humanitaria.

### Fabricación y Logística

Abordar los problemas de toma de decisiones operacionales centrados en el examen de las tecnologías de gestión del control de la planta para la mejora del rendimiento operacional.

### Resiliencia, Seguridad y Gestión de Riesgos en la Cadena de Suministro

Cadenas de suministro eficientes y seguras a través de Metodologías para la gestión de riesgos; Gestión basada en la mejora del riesgo en la cadena de suministro; Modelos de cadena de suministro que integran controles de riesgo y seguridad e interrupciones en la cadena de suministro y resiliencia.

### Cadena de Suministro y Finanzas

Estudiar los problemas de toma de decisiones operacionales en presencia de fricciones financieras; Investigar el equilibrio entre flexibilidad operativa y financiera; Evaluar el impacto de los sistemas de financiación de la cadena de suministro en el rendimiento de las PYME.

### Digitalización de la Cadena de Suministro

Cómo la digitalización permitirá a las organizaciones transformar sus actuales estructuras en la cadena de suministro de forma flexible y abierta a través de modelos digitales ágiles y colaborativo ahorrando tiempo, dinero y recursos.

### Redes Sostenibles

Cómo se podrían integrar las afecciones medioambientales en la toma de decisiones operativas a lo largo de la cadena de suministro.

### Movilidad Urbana y Redes de Transporte

Promover la multimodalidad, la creación de redes de transporte y la mejora de los parques logísticos como nodos fundamentales para el desarrollo de la cadena de suministro. Desarrollo de nuevos modelos de negocio para movilidad urbana y planes sostenibles de movilidad urbana (SUMP's).

## Publicaciones

Notz, P.M., Pibernik, R. **Prescriptive Analytics for Flexible Capacity Management.** *Management Science* | Vol. 68 (3) | March 2022, 1756-1775.

Eirini Spiliotopoulou, Karen Donohue, Mustafa Çagri Gürbüz. **Ordering behavior and the impact of allocation mechanisms in an integrated distribution system.** *Production and Operations Management* | Vol. 31 (2), February 2022, pp.422-441.

Morales, M.M., Costa, Y., Sarache, W. **A three-objective stochastic location-inventory-routing model for agricultural waste-based biofuel supply chain.** *Computers & Industrial Engineering* | Vol. 162, Diciembre 2021, 107759.

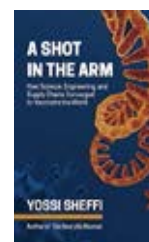
Milenkovic, M., Val, Susana., Lutovac, D., Bojovic, N., Knezevic, N. **Evaluation of the Innovative Value Proposition for the Rail Freight Transport: An Integrated Dematel-ANP approach.** *Transport* | Vol. 36 (5), pp. 406-432.

### Publicaciones 2022-2023 (en curso)

Gürbüz, M.C., Yurt, O., Ozdemir, S., Sena, V., Yu, W. **Global supply chains risks and COVID-19: Supply chain structure as a mitigating strategy for small and medium-sized enterprises.** *Journal of Business Research* | Vol. 155 | 2023 | 113407.

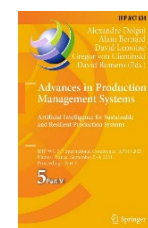
## Libros

**A Shot in the Arm: How Science, Engineering, and Supply Chains Converged to Vaccinate the World.** *Dr. Yossi Sheffi* | Octubre, 19th 2021, ISBN 9798985070507.



## Libros y Capítulos

Fornasiero, R., Nettleton, D.F., Kiebler, L. Martinez de Yuso, A., De Marco, C.E. **AI and BD in Process Industry: A Literature Review with an Operational Perspective.** In: Dolgui, A., Bernard, A., Lemoine, D., von Cieminski, G., Romero, D. (eds) **Advances in Production Management Systems. Artificial Intelligence for Sustainable and Resilient Production Systems. APMS 2021. IFIP Advances in Information and Communication Technology** | 2021 | Vol 634, pp. 576–585.



## ACTUALIDAD

[5ª Edición]

### REVISTA INVESTIGACIÓN



# EVENTOS

# EVENTOS

## *Eventos*

**Reunión de Antiguos Alumnos del MDSC-MdL**

Zaragoza (España). 24 Noviembre, 2022

**Feria Madrid Logistics & Automation**

Madrid (España). 26-27 Octubre 2022

**Webinar SCALE “Tecnologías que dan forma al futuro de la movilidad”**

Online. 19 Octubre, 2022

**VII Foro de Talento Logístico**

Madrid (España). 6 Octubre, 2022

**Makers & Movers. Premios a los Líderes de la Cadena de Suministro**

Online. 4 Octubre, 2022

**Barcelona New Economy Week (BNEW)**

Barcelona (España). 3-6 Octubre, 2022

**Noche Europea de los Investigadores “WANDERLUST”**

Zaragoza (España). 30 Septiembre, 2022

**Ceremonia de Graduación de ZLC**

Zaragoza (España). 3 Junio, 2022

**Webinar SCALE “El impacto de la guerra en Ucrania en las cadenas de suministro globales”**

Online. 1 Junio, 2022

**SIL Barcelona**

Barcelona (España). 31 Mayo-2 Junio, 2022

**Clase Magistral “Sistemas de inventario”**

Online. 26 Mayo, 2022

**Defensa de proyectos MDSC**

Online. 31 Mayo, 2022

**Defensa de proyectos ZLOG y ZLOGb**

Online. 30-31 Mayo, 2022

**UNO Logística “Nuevos retos en el transporte por carretera”**

Zaragoza (España). 21 Abril, 2022

**V Reunión Virtual de Antiguos Alumnos**

Online. 8 Abril, 2022

**Webinar SCALE “La pandemia Covid y las cadenas de suministro globales”**

Online. 9 Marzo, 2022

**Clase Magistral “Retos de la Cadena de Suministro en 2022”**

Online. 3 Marzo, 2022

**MIT SCALE Supply Chain Research Expo**

Online. 20 Enero, 2022

**MIT SCALE Connect**

Online. 10-28 Enero, 2022

**UNO Logística “Logística farmacéutica. Tendencias en un sector en expansión”**

Zaragoza (España). 6 Octubre, 2021

## *Sesiones informativas*

**Webinar Máster MDSC**

Online. 23 Junio, 2022

**Feria Virtual The Student World**

Online. 27 Abril, 2022

**Feria Masters ExpoTALENT**

Zaragoza (España). 5 Abril, 2022

**Feria Masters FIEP**

Zaragoza (España). 9 Marzo, 2022

**Webinar MIT SCALE Masters Internacionales**

Online. 28 Febrero, 2022

## Conferencias

**Dra. Susana Val**, Ponente  
**La importancia de los servicios digitales en los procesos logísticos**  
**Zaragoza (España). 16 Junio, 2022**

**Dra. Alicia Martínez de Yuso**, Ponente  
**La importancia de los servicios digitales en los procesos logísticos**  
**Zaragoza (España). 16 Junio, 2022**

**Dr. Mustafa Çağrı Gürbüz**, Ponente  
**SIL Barcelona. Panel: Resiliencia en riesgo**  
**Barcelona (España). 1 Junio, 2022**

**Dra. Susana Val**, Moderadora  
**SIL Barcelona. Panel: Resiliencia en riesgo**  
**Barcelona (España). 1 Junio, 2022**

**Carolina Ciprés**, Moderadora  
**SIL Barcelona. Panel: Gemelos Digitales y Torres de control**  
**Barcelona (España). 31 Mayo, 2022**

**Dra. Sara Sánchez**, Ponente  
**Pint of Science 2022. Soluciones Inclusivas de Movilidad Digital**  
**Zaragoza (España). 9 Mayo, 2022**

**Dra. Susana Val**, Ponente  
**Incorporación de los Nuevos Perfiles Digitales al Sector de la Logística y el Transporte**  
**Zaragoza (España). 5 Abril, 2022**

**Dra. Teresa de la Cruz**, Ponente  
**Conferencia Europea H2020 RTR: Resultados de la Investigación en proyectos H2020 de Transporte por Carretera**  
**Bruselas (Bélgica). 29-30 Marzo, 2022**

**Dra. Susana Val**, Ponente  
**La pandemia Covid y las cadenas de suministro globales: lecciones de la red MIT SCALE**  
**Online. 9 Marzo, 2022**

**Carolina Ciprés**, Ponente  
**Desayuno Virtual en el Día Internacional de la Mujer**  
**Online. 8 Marzo, 2022**

**Dra. Alicia Martínez de Yuso**, Ponente  
**AI-CUBE: Taller para expertos en tecnología AI&BD en la industria de procesos - Análisis de brechas, oportunidades y barreras**  
**Online. 23 Febrero, 2022**

**Dra. Teresa de la Cruz**, Ponente  
**Webinar INDIMO-SPROUT: Planificación para una transición más inclusiva de la movilidad urbana**  
**Online. 2 Febrero, 2022**

**Carolina Ciprés**, Ponente  
**Seminario web de transferencia de conocimiento ST4W, IW-NET y LEAD 2022**  
**Online. 28 Enero, 2022**

**Carolina Ciprés**, Ponente  
**Webinar "Sistemas e infraestructuras para mejorar la eficiencia en la distribución urbana de mercancías"**  
**Online. 27 Enero, 2022**

**Dra. Susana Val**, Ponente  
**CEOE, Programa Impulsa Aragón**  
**Online. 30 Noviembre, 2021**

**Dra. Susana Val**, Ponente  
**Congreso Wine Land 2021**  
**Online. 29 Noviembre, 2021**

**Carolina Ciprés**, Ponente  
**Semana Digital Europea. Logística del futuro. Conferencia de soluciones de gestión y cumplimiento de la cadena de suministro**  
**Online. 25 Noviembre, 2021**

**Carolina Ciprés**, Ponente  
**1<sup>er</sup> premio ALICE a la Innovación Logística y Lanzamiento del Informe Cloud sobre Coordinación y Colaboración**  
**Online. 24 Noviembre, 2021**

**Dra. Susana Val**, Ponente  
**Programa del Congreso "Aragón 2030". Panel: Sector logístico en Aragón**  
**Zaragoza (España). 16 Noviembre, 2021**

**Dra. Susana Val**, Ponente  
**Congreso Mundial de Movilidad Sesión de Logística Urbana "Tomorrow"**  
**Online. 16 Noviembre, 2021**



**Dra. Susana Val**, Ponente  
POLIS (Red de ciudades y regiones europeas). Panel “Empleos y habilidades para la Movilidad Sostenible”  
**Online. 3 Noviembre, 2021**

**Dra. Beatriz Royo**, Ponente  
Foro Económico Internacional de Logística (IEFL)  
**Online. 26 Octubre, 2021**

**Dra. Beatriz Royo**, Ponente  
6º Foro Mundial de Ciudades y Plataformas Logísticas  
**Online. 21 Octubre, 2021**

**Dra. Susana Val**, Ponente  
6º Foro Mundial de Ciudades y Plataformas Logísticas  
**Online. 20 Octubre, 2021**

**Dra. Alicia Martínez de Yuso**, Ponente  
Programa Regional de Capacitación para América Latina del proyecto SOLUTIONS+  
**Online. 19-21 Octubre, 2021**

**Dra. Susana Val**, Ponente  
Programa Regional de Capacitación para América Latina del proyecto SOLUTIONS+  
**Online. 19-21 Octubre, 2021**

**Carolina Ciprés**, Ponente  
Semana Europea de las Regiones y Ciudades  
**Online. 13 Octubre, 2021**

**Dra. Susana Val**, Ponente  
BNEW Barcelona  
Proyecto Clusters 2.0. (Organizado por APL)  
**Online. 8 Octubre, 2021**

**Dr. Mustafa Çağrı Gürbüz**, Ponente  
BNEW Barcelona  
La impresión 3D y su Impacto en la Logística  
**Online. 7 Octubre, 2021**

**Dra. Susana Val**, Ponente  
Sesión de Talento Humano, Cámara de Comercio de Bogotá  
**Online. 7 Octubre, 2021**

**Dra. Susana Val**, Moderadora  
BNEW Barcelona  
Resiliencia en las Cadenas de Suministro  
**Online. 6 Octubre, 2021**

**Dr. Yossi Sheffi**, Ponente  
BNEW Barcelona  
Resiliencia en las Cadenas de Suministro  
**Online. 6 Octubre, 2021**

**Dra. Susana Val**, Ponente  
UNO Logística. “Logística Farmacéutica. Tendencias de un Sector en Expansión”  
**Zaragoza (España). 6 Octubre, 2021**

**Dra. Sara Sánchez**, Ponente  
Noche Europea de los Investigadores “WANDERLUST”  
**Zaragoza (España). 24 Septiembre, 2021**

**Dra. Beatriz Royo**, Ponente  
10º Congreso Internacional de Investigación en Transporte  
**Online. 1-3 Septiembre, 2021**

**Dra. Sara Sánchez**, Ponente  
10º Congreso Internacional de Investigación en Transporte  
**Online. 1-3 Septiembre, 2021**

**Dra. Beatriz Royo**, Ponente  
XXI PANAM Lima 2021: XXI Congreso Panamericano de Transporte y Logística  
**Online. 11-13 Agosto, 2021**

**Carolina Ciprés**, Ponente  
Conocimientos Híbridos. Smart Cities  
**Zaragoza (España). 2 Julio, 2021**

**Año académico 2022-2023 (en curso)**

**Carolina Ciprés**, Ponente  
Conecta Logística – Webinar Ciudades Inteligentes  
**Online. 6 Diciembre, 2022**

**Dra. Susana Val**, Ponente  
Webinar ITCL: ¿Cómo mejorar la intralogística de tu empresa?  
**Online. 1 Diciembre, 2022**

**Dra. Susana Val**, Ponente  
**Cátedra APL “El papel de la Logística en la empresa del siglo XXI”**  
**Zaragoza (España). 1 Diciembre, 2022**

**Carolina Ciprés**, Ponente  
**Taller de Habilidades de Logística Verde**  
**Tánger (Marruecos). 16 Noviembre, 2022**

**Dra. Beatriz Royo**, Ponente  
**Transport Research Arena – TRA**  
**Lisboa (Portugal). 14-17 Noviembre, 2022**

**Dra. Teresa de la Cruz**, Ponente  
**Transport Research Arena – TRA**  
**Lisboa (Portugal). 14-17 Noviembre, 2022**

**Dra. Susana Val**, Ponente  
**Conferencia CEL. Panel: Los retos de la Movilidad de las próximas décadas: soluciones innovadoras bajas en emisiones**  
**Zaragoza (España). 3 Noviembre, 2022**

**Carolina Ciprés**, Ponente  
**Logística y Automatización, Sala LOG TALENT. “Logística del Futuro: Internet Física”**  
**Madrid (España). 26 Octubre, 2022**

**Dra. Beatriz Royo**, Ponente  
**SCALE Webinar “Tecnologías que dan forma al futuro de la movilidad”**  
**Online. 19 Octubre, 2022**

**Carolina Ciprés**, Moderadora  
**SCALE Webinar “Tecnologías que dan forma al futuro de la movilidad”**  
**Online. 19 Octubre, 2022**

**Dra. Susana Val**, Ponente  
**7º Foro Mundial de Ciudades y Plataformas Logísticas. Panel: Sustentabilidad de la Cadena de Suministro 4.0**  
**Ciudad de Panamá (Panamá). 19 Octubre, 2022**

**Dra. Susana Val**, Ponente  
**Reunión Panel Internacional AREX: De VUCA a BANI**  
**Zaragoza (España). 5 Octubre, 2022**

**Dra. Susana Val**, Ponente  
**BNEW Barcelona**  
**Panel: Movilidad, Urbanismo y Espacio Público. Futuros modelos de movilidad urbana.**  
**Barcelona (España). 3 Octubre, 2022**

**Carolina Ciprés**, Ponente  
**Noche de Investigadores “Internet Física”**  
**Zaragoza (España). 30 Septiembre, 2022**

**Dra. Beatriz Royo**, Ponente  
**VI Jornadas de Movilidad Urbana Sostenible. Energía inteligente para transporte inteligente (CSUM)**  
**Online. 31 Ago - 2 Sept, 2022**



**SOBRE ZLC**

# SOBRE ZLC

**Zaragoza Logistics Center (ZLC) es un instituto de investigación promovido por el Gobierno de Aragón en colaboración con el Instituto Tecnológico de Massachusetts (MIT) y adscrito a la Universidad de Zaragoza. Fundado a finales de 2003, la misión de ZLC es ser un centro internacional de excelencia en investigación y educación en materia de logística y SCM que participe activamente con la industria y el sector público para desarrollar y difundir el conocimiento.**

Para llevar a cabo esta misión, ZLC alcanzó un acuerdo con el Centro para el Transporte y la Logística del MIT por el que se creó el Programa Internacional de Logística MIT Zaragoza, un modelo único de colaboración entre industria, administración y universidad. **El éxito conseguido con este acuerdo dio paso a la creación de la red global MIT SCALE que ya se expande por cuatro continentes. Además, Zaragoza Logistics Center participa en diversas iniciativas nacionales e internacionales de formación e investigación.**

Instalaciones de ZLC en Expo





## Erasmus+

A nivel estatal, ZLC cuenta con el reconocimiento como **Oficina de Transferencia de Resultados de Investigación** (nº 218) desde 2008.

En el desarrollo de su actividad, ZLC cuenta con el apoyo de la entidad local **Ibercaja** y del **Fondo Social Europeo**.

La Comisión Europea ha concedido a ZLC la **Carta Erasmus+ de Educación Superior (Erasmus+ Charter for Higher Education-ECHE)**. La ECHE establece el marco general de calidad para las actividades europeas e internacionales de cooperación que una institución de educación superior puede llevar a cabo dentro del Programa Erasmus+.

La concesión de la Carta Erasmus+ es un requisito previo para todos los centros de enseñanza superior dispuestos a participar en la movilidad de estudios de personas y / o en la cooperación para la innovación y las buenas prácticas en el marco del Programa.

La carta fue concedida por primera vez para el período 2014-2020 y ha sido renovada recientemente para todo el período 2021-2027.

### ► Campus ZLC

ZLC está ubicado en el parque de negocios “Dinamiza”, el complejo de oficinas y despachos profesionales que se realizaron en los mejores edificios al finalizar EXPO Zaragoza 2008. Dinamiza fue diseñado como una ventana hacia el futuro de Zaragoza en un entorno único. Cercano al centro de la ciudad, ocupa un espacio estratégico a unos minutos de la estación del AVE, el tren de alta velocidad, así como el acceso a las principales carreteras de la ciudad y con conexión directa al aeropuerto. Además, también se encuentran, entre otros edificios, la ciudad de la Justicia y el Acuario, así como zonas de ocio, hoteles y restaurantes con alrededor de 3.000 empleados trabajando en diferentes empresas.

### Miembros del Patronato



Universidad  
Zaragoza





**4** continentes

**100** profesores e investigadores

**14** programas educativos  
(online y presenciales)

**150** socios corporativos

**100** socios académicos

**1400** antiguos alumnos

## Red global MIT SCALE

La red global MIT SCALE es una alianza internacional de centros de investigación dedicados al desarrollo de la cadena de suministro y la excelencia logística a través de la innovación.

Está diseñada y funciona como una red equilibrada, donde cada centro contribuye con sus recursos para llevar a cabo investigaciones conjuntas, administra programas educativos y trabaja con empresas patrocinadoras.

Lista de los centros MIT SCALE:

### **MIT Center for Transportation & Logistics (CTL)**

*Inaugurado en: 1973*

Localización: Cambridge, Massachusetts, EE.UU.

### **Zaragoza Logistics Center (ZLC)**

*Inaugurado en: 2003*

Localización: Zaragoza, España

### **Center for Latin-American Logistics Innovation (CLI)**

*Inaugurado en: 2008*

Localización: Bogotá, Colombia

### **Malaysia Institute for Supply Chain Innovation (MISI)**

*Inaugurado en: 2011*

Localización: Shah Alam, Malasia

### **Luxembourg Centre for Logistics (LCL)**

*Inaugurado en: 2015*

Localización: Luxemburgo, Luxemburgo

### **Ningbo Supply Chain Innovation Institute China (NSCIIC)**

*Inaugurado en: 2016*

Localización: Ningbo, China

**Página web de la red global MIT SCALE:**

<http://scale.mit.edu>

En Zaragoza, a 1 de junio de 2023.



Fdo. Susana Val Blasco  
Directora Fundación Zaragoza Logistics Center



**ZARAGOZA LOGISTICS CENTER (ZLC)**

Avenida de Ranillas 5, edificio 5A (EXPO), planta baja  
50018 – Zaragoza (España)  
Tel. (+34) 976 077 600

[www.zlc.edu.es](http://www.zlc.edu.es)  
[info@zlc.edu.es](mailto:info@zlc.edu.es)



**INFORME RELATIVO AL CUMPLIMIENTO DE LAS OBLIGACIONES DE CARÁCTER ECONÓMICO FINANCIERO QUE ASUMEN LAS FUNDACIONES PROMOVIDAS POR EL GOBIERNO DE ARAGON COMO CONSECUENCIA DE SU PERTENENCIA AL SECTOR PÚBLICO.**

Zaragoza Logistics Center, como fundación promovida por el Gobierno de Aragón, y de conformidad con la Disposición Adicional decimotercera de la Ley de Presupuestos, por la que las empresas públicas y otras entidades del sector público de la Comunidad Autónoma sometidas a los principios y normas de contabilidad recogidos en el Plan General de Contabilidad y las fundaciones del sector público de la Comunidad Autónoma deberán presentar, junto con las cuentas anuales, un informe relativo al cumplimiento de las obligaciones de carácter económico-financiero y otro informe sobre eficacia y eficiencia en la prestación del servicio que asumen dichas entidades como consecuencia de su pertenencia al sector público, comunica que cumple, como consecuencia de su pertenencia al sector público, con las obligaciones derivadas de la siguiente normativa:

**- Real Decreto 1491/2011, de 24 de octubre, por el que se aprueban las normas de adaptación del Plan General de Contabilidad a las entidades sin fines lucrativos y el modelo del plan de actuación de las entidades sin fines lucrativos**

**- Ley 50/2002, de 26 de diciembre, de Fundaciones.**

\*Obligación de llevar un Libro Diario, un Libro de Inventarios y Cuentas Anuales; de auditar las Cuentas Anuales; y de formulación de las cuentas anuales, que deberán ser aprobadas en el plazo máximo de seis meses desde el cierre del ejercicio, según artículo 25.5.

**- Texto Refundido de la Ley de Hacienda de la Comunidad Autónoma de Aragón aprobado por Decreto Legislativo 1/2000 de 29 de junio, del Gobierno de Aragón.**

\*Elaboración y presentación de presupuesto que se integra en el Presupuesto anual de la Comunidad Autónoma. Este documento incluye el Programa de Actuación, Inversiones y Financiación.

**- Ley 9/2021, de 30 de diciembre, de Presupuestos de la Comunidad Autónoma de Aragón para el ejercicio 2022.**

\*Obtención de las autorizaciones pertinentes para concertar operaciones de endeudamiento a largo plazo, y para concertar operaciones de endeudamiento a corto plazo, así como para conceder avales o cualquier tipo de garantía financiera según el artículo 52.



\*Cumplimiento de obligaciones formales, en materia de régimen de personal activo y reporte a las Cortes de Aragón.

\*Presentación, junto con las cuentas anuales, de un informe relativo al cumplimiento de las obligaciones de carácter económico-financiero, así como otro informe sobre eficacia y eficiencia en la prestación del servicio que asumen dichas entidades como consecuencia de su pertenencia al sector público.

**- Ley 1/2017, de 8 de febrero, de medidas de racionalización del régimen retributivo y de clasificación profesional del personal directivo y del resto del personal al servicio de los entes del sector público institucional de la Comunidad Autónoma de Aragón:**

\*Homologación retributiva del personal directivo de las entidades del sector público institucional de la Comunidad Autónoma de Aragón.

\*Clasificación profesional del personal laboral de las entidades del sector público institucional de la Comunidad Autónoma de Aragón.

\*Homologación retributiva del personal laboral de las entidades del sector público institucional de la Comunidad Autónoma de Aragón.

\*Adaptación de contratos.

**-Cumplimiento Orden HAP/538/2021, de 14 de mayo, por la que se regula el procedimiento para la determinación de la masa salarial**

\* Solicitud de autorización de la masa salarial del personal laboral propio al departamento de adscripción según el artículo 4.

**- Decreto 22/2003, de 28 de enero, del Gobierno de Aragón por el que se regula el sistema de información de la contabilidad de la administración, de los organismos públicos y de las empresas de la Comunidad Autónoma de Aragón:**

\*Elaboración de cuentas de acuerdo con los principios y normas de contabilidad recogidos en la adaptación del Plan General de Contabilidad a las entidades sin fines mercantiles según el artículo 2.

\*Obligación de rendición de las cuentas del ejercicio a la Intervención General, para la formación de la Cuenta General, según el artículo 22.

- Cumplimiento de la Ley 9/2017, de 8 de noviembre, de Contratos del Sector Público, por la que se transponen al ordenamiento jurídico español las Directivas del Parlamento Europeo y del Consejo 2014/23/UE y 2014/24/UE, de 26 de febrero de 2014.

\*Los contratos menores se publicarán en la forma prevista, según el artículo 118.

\*Difusión del perfil de contratante en la Plataforma de Contratación del Sector Público según el artículo 347.1.

-Cumplimiento de la Ley 11/2023, de 30 de marzo, de uso estratégico de la contratación pública de la Comunidad Autónoma de Aragón.

- Cumplimiento de la Ley 5/2021, de 29 de junio, de Organización y Régimen Jurídico del Sector Público Autonómico de Aragón, desde su entrada en vigor, con carácter general en fecha 2 de octubre de 2021.

-Cumplimiento Ley 8/2015 de 25 de marzo, de Transparencia de la Actividad Pública y Participación Ciudadana de Aragón

-Cumplimiento Ley 5/2017, de 1 de junio, de Integridad y Ética públicas.

Además, se cumple con las siguientes obligaciones a petición de la entidad correspondiente:

- Cumplimiento de obligaciones de información a requerimiento de la Cámara de Cuentas de Aragón.

- Cumplimiento de obligaciones de información a requerimiento de las Cortes de Aragón.

- Obligación de remitir trimestralmente a la Dirección General de Presupuestos, Financiación y Tesorería, las operaciones de endeudamiento realizadas, así como el endeudamiento vivo en curso.

-Obligación de remitir semestralmente la información requerida por la Ley 6/2017 de 15 de junio de cuentas abiertas de Aragón.

- Cumplimiento de las Directrices e Instrucciones impartidas por la Secretaria General Técnica del Departamento de Ciencia, Universidad y Sociedad del Conocimiento.

- Obligación de remitir trimestralmente la relación de contratos al Registro de Contratos de Aragón.

- Obligación de remitir mensualmente a la Intervención General el cuestionario de información contable normalizada para sociedades, fundaciones, consorcios y demás entidades públicas sujetas, según su normativa específica, al Plan General de Contabilidad de la empresa española o a alguna de sus adaptaciones sectoriales.
- Obligación de proveer la información requerida por controles realizados por intervención General.

En Zaragoza a fecha de firma electrónica

D<sup>a</sup> Susana Val Blasco

Directora Fundación Zaragoza Logistics Center